



2020-2025

Zonaal veiligheidsplan



Politiezone
KASTZE

Voorwoord van de korpschef

Geachte lezer,

Dit zonaal veiligheidsplan vertegenwoordigt onze **ambities** voor de komende beleidsperiode 2020-2025. Een betere benaming is dus '**zonaal politieplan**': het plan verduidelijkt de bijdrage van de lokale politie aan de zorg voor een aangename en veilige omgeving.

De inspanningen van de lokale politie als **loyale partner in de veiligheidsketen** zijn niet los te denken van een integraal lokaal veiligheidsbeleid. Onze bevoegdheden sluiten aan bij gemeentelijke thema's als mobiliteit, integratie, omgeving en noodplanning en dragen fundamenteel bij tot het concept van bestuurlijke handhaving¹. Met dit plan slaan wij de brug naar onze partners en kiezen we resoluut voor de netwerkende en verbindende rol van de lokale politie. We onderschatten immers nog te vaak wat we samen op langere termijn kunnen bereiken.

Dit plan legt de basis voor een excellente en wendbare aanpak: we evolueerden van een louter reactieve naar een informatiegedreven en analyseafhankelijke organisatie die probeert te anticiperen op toekomstige uitdagingen. Onze primaire rollen van dienstverlener en handhaver werden aangevuld met de rol van netwerker. Het delen van intelligence met onze partners levert een belangrijke bijdrage aan het wegwerken van de oorzaken van problemen en dus het bereiken van maatschappelijke doelstellingen.

Onze overheden, partners, inwoners en collega's werden gevraagd om op basis van een grondige omgevingsanalyse hun keuzes voor de komende beleidsperiode aan te reiken. De **zonale veiligheidsraad** bepaalde op 13 juni 2019 de strategische doelstellingen op het vlak van veiligheid en leefbaarheid. De korpsleiding legde nadien in samenspraak met het politiecollege nog eens drie interne prioriteiten vast. Dit beleidsplan geeft dus enerzijds weer welke accenten de lokale politiezone Kastze vanaf 2020 zal leggen inzake de beheersing van **criminaliteit, verkeersveiligheid en overlast**, maar anderzijds ook hoe de **organisatie zich de komende jaren verder wil ontwikkelen** en wil inspelen op een steeds volatielere en complexere maatschappij.

Een belangrijke parameter voor ons succes is het **vertrouwen** en zelfs de **betrokkenheid** van onze inwoners: geen schroom hebben om iets te melden, correct worden bediend bij een politiecontrole, een voldaan gevoel overhouden na een aangifte aan het politieloket, na een tussenkomst van de interventieploeg of een onderzoek van de lokale recherche,...

We wensen u een boeiende inkijk in ons zonaal politieplan en nodigen u graag uit om samen met ons verder te werken aan een aangename en veilige buurt.

Veel leesplezier!

Filip Van Steenberghe

Waarnemend korpschef politiezone KaStZe

¹ Het geheel van preventieve en repressieve bestuurlijke maatregelen die kunnen verhinderen dat de (georganiseerde) criminaliteit zich, verdoken onder legale activiteiten, in onze maatschappij kan vestigen.

Inhoudsopgave

Voorwoord van de korpschef	2
Inhoudsopgave	3
Managementsamenvatting	5
1. Cultuur, structuur en strategie	5
1.1 Missie van onze politiezone	5
1.2 Visie voor 2025	5
1.3 Kernwaarden van onze politiezone	5
1.4 Visie gedreven organogram	6
2. Prioriteiten voor onze politiezone in 2020 – 2025	6
2.1 Veiligheid en leefbaarheid – externe prioriteiten	6
2.2 Optimale bedrijfsvoering – interne prioriteiten	7
3. Opdrachten van federale aard	8
Hoofdstuk 1: Omgevingsanalyse	10
1.1 Beeld van veiligheid en leefbaarheid in de politiezone	10
1.1.1 Ons werkterrein in beeld	10
1.1.1.1 Onze politiezone demografisch bekeken	11
1.1.1.2 Onze politiezone economisch bekeken	12
1.1.1.3 Onze politiezone sociaal-cultureel bekeken	14
1.1.1.4 Onze politiezone ecologisch bekeken	16
1.1.1.5 Technologische ontwikkelingen in het politielandschap	17
1.1.1.6 Onze politiezone politiek-juridisch	19
1.1.1.7 Samenvattende tabel	20
1.1.2 Het zonaal criminaliteitsbeeld	21
1.1.2.1 Analyse van de eigendomsdelicten	22
1.1.2.2 Analyse van de misdrijven tegen personen	26
1.1.2.3 Analyse van de misdrijven gepleegd met behulp van ICT	29
1.1.2.4 Analyse van de verkeersveiligheid	31
1.1.3 Resultaten van de bevolkingsbevraging	34
1.1.3.1 Analyse van de buurtproblemen	34
1.1.3.2 Slachtofferschap en aangiftebereidheid	35
1.1.3.3 Preventie	37
1.1.3.4 Politiewerking	37
1.2 Beeld van optimale bedrijfsvoering in onze politiezone	38
1.2.1 Beschrijving van de huidige situatie in de politiezone	38
1.2.1.1 Overzicht van de capaciteit in de politiezone	38
1.2.1.2 Huidige structuur / organogram	40
1.2.1.3 Overzicht van de capaciteit per team / functionaliteit	40
1.2.1.4 Invulling van de minimale normen: evaluatie	42
1.2.2 Beschrijving van de interne context in de politiezone	49
1.2.2.1 Leiderschap	50
1.2.2.2 Beleid en strategie	51
1.2.2.3 Management van de medewerkers	52
1.2.2.4 Management van de middelen	53
1.2.2.5 Management van de processen	54
1.2.3 Toekomstige tendensen voor de eigen organisatie	54

Hoofdstuk 2: Missie, visie, waarden	57
2.1 Missie en visie	57
2.1.1 Missie van onze politiezone	57
2.1.2 Visie van onze politiezone voor 2025	57
2.2 Cultuur en structuur	57
2.2.1 Kernwaarden van onze politiezone	57
2.2.2 Visiedreven organogram voor onze organisatie in 2025	58
Hoofdstuk 3: Strategie en beleid	60
3.1 Verwachtingen van overheden en partners	60
3.1.1 Verwachtingen / prioriteiten van overheden	60
3.1.2 Verwachtingen als gevolg van samenwerkingsverbanden	67
3.1.3 Verwachtingen van andere belanghebbenden en partners	68
3.2 Analyse van prioriteiten en verwachtingen: de argumentatiematrix	68
3.2.1 De objectieve argumentatiematrix van criminaliteitsfenomenen	69
3.2.2 De objectieve argumentatiematrix van verkeersveiligheid	70
3.2.3 De objectieve argumentatiematrix van (omgevings)overlast	71
3.2.4 De subjectieve argumentatiematrix	71
3.3 Keuze van de strategische prioriteiten	71
3.3.1 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025	71
3.3.1.1 Criminaliteit	72
3.3.1.2 Verkeersveiligheid	77
3.3.1.3 Overlast - bevorderen van een leefbare buurt met respect voor elkaar	79
3.3.2 Strategische prioriteiten Optimale bedrijfsvoering 2020-2025	81
3.3.2.1 Organisatiebeheersing	81
3.3.2.2 Informatiegestuurde werking	82
3.3.2.3 Korpscultuur #wearekastze	84
3.3.3 Motivering van niet weerhouden fenomenen	85
Hoofdstuk 4: Beleid en beheer	90
4.1 Aanpak van de strategische prioriteiten: wendbare beleidsvoering	90
4.1.1 Een heldere jaarplanning	90
4.1.2 Wendbare uitvoering	90
4.1.3 De beleidsopvolging	91
4.1.4 Monitoring van de beleidsuitvoering	92
4.2 Beheer van mensen en middelen	92
4.2.1 Beheer van de personeelscapaciteit	92
4.2.2 Beheer van de financiële middelen	92

Managementsamenvatting

1. Cultuur, structuur en strategie

1.1 Missie van onze politiezone

"Als uw lokale politie zetten wij ons elke dag in voor de naleving en bescherming van de individuele rechten en vrijheden, en waken wij over de openbare orde in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst. Wij staan voor een gelijkwaardige, mensgerichte dienstverlening en werken samen met onze partners om voelbare resultaten te behalen."

1.2 Visie voor 2025

"De politiezone Kastze werkt voor en met mensen aan een veilige samenleving. Ons imago als politiedienst straalt professionalisme uit en wekt vertrouwen op. Dit zorgt voor tevredenheid²:

- bij gemotiveerde medewerkers, die erkend en ondersteund worden in hun expertise, die binnen een duidelijk kader zelf beslissingen kunnen nemen en zich gewaardeerd voelen voor het werk dat wordt geleverd;
- bij onze burgers en overheden, door op innovatieve wijze gebruik te maken van technologische mogelijkheden en door resultaten te behalen die een impact hebben op onze omgeving."

1.3 Kernwaarden van onze politiezone

Authenticiteit

- ✓ We zijn onszelf en stralen daardoor persoonlijke geloofwaardigheid uit.
- ✓ We zijn eerlijk, integer en betrouwbaar.
- ✓ Discretie en vertrouwelijkheid vormen de basis van onze geloofwaardigheid.
- ✓ We zeggen wat we doen en doen wat we zeggen.

Gelijkwaardigheid

- ✓ Ons korps is één team: samen zijn we sterk, elk stukje telt.
- ✓ We behandelen iedereen respectvol en vriendelijk: collega's, partners, overheden en burgers.
- ✓ We geven en krijgen vertrouwen.
- ✓ We hebben een open geest op de wereld en verwelkomen andere inzichten.

Toewijding

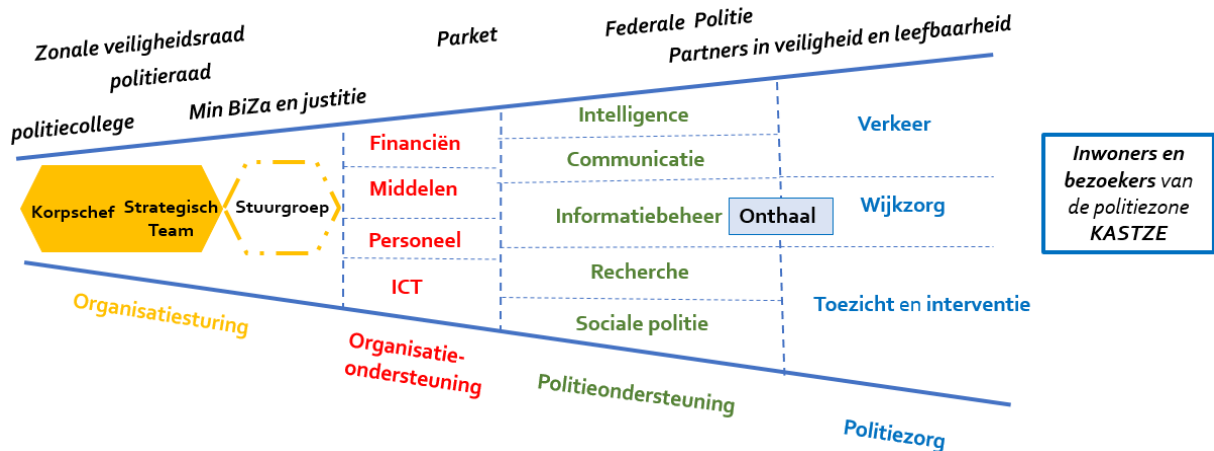
- ✓ Onze job is niet zomaar een job, maar een roeping. We oefenen die dan ook uit met hart en ziel.
- ✓ Beleefdheid en wederzijds respect dragen wij hoog in het vaandel.
- ✓ We zijn ondernemend en bieden een helpende hand.
- ✓ We staan voor een daadkrachtige dienstverlening.
- ✓ We volharden wanneer het tegenzit.

Wendbaarheid

- ✓ Onze organisatie en medewerkers spelen flexibel in op de ontwikkelingen in de maatschappij.
- ✓ We werken actief samen in verbinding met burgers en partners.
- ✓ Gezond verstand en regelgeving gaan hand in hand om tot een gepaste oplossing te komen.
- ✓ We benutten onze talenten en zijn leergierig.
- ✓ We streven naar continue verbetering en durven daarbij onszelf in vraag te stellen.

1.4 Visie gedreven organogram

Van buiten naar binnen wordt de interne organisatie afgestemd op de verwachtingen en specifieke aandachtspunten van de lokale gemeenschappen en van de overheden en partners:



2. Prioriteiten voor onze politiezone in 2020 – 2025

2.1 Veiligheid en leefbaarheid – externe prioriteiten

Criminaliteit

Algemene strategische doelstelling criminaliteit

Met een excellente aanpak van diefstallen, drugsdelicten en cybercrime levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een veilige politiezone.

o Diefstallen

Strategische doelstelling

De politiezone Kastze levert via een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het verlagen van het aantal woninginbraken, fietsdiefstallen en diefstallen uit voertuig. De politiezone zet o.a. in op een hoge meldingsbereidheid van verdachte situaties, een hoge heterdaadkracht² en kwalitatieve vaststellingen.

o Drugs

Strategische doelstelling

De politiezone Kastze levert met een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het beheersen van de problematiek van druggebruik en aan het vergroten van de straffkans van drugshandelaars en -fabrikanten.

o Cybercrime

Strategische doelstelling

De politiezone Kastze levert met een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het verhogen van de weerbaarheid van potentiële slachtoffers en aan de straffkans van daders van een cybermisdrijf.

² De term 'heterdaadkracht' verwijst naar de slagkracht die de politiezone kan ontwikkelen om daders van diefstallen op heterdaad te arresteren. Het vertegenwoordigt het aantal heterdaadarrestaties ten opzichte van het aantal gepleegde feiten. Heterdaadkracht is afhankelijk van drie belangrijke parameters:

- het mobiliseren van en verbinden met burgers om heterdaadmelding te maken van verdachte situaties;
- het ontwikkelen en onderhouden van een goede informatiepositie en informatiegestuurd werken;
- het reactief vermogen van de politie.

Verkeersveiligheid

Strategische doelstelling

Door in te zetten op een excellente aanpak van ongevalrisicoverhogend, letselrisicoverhogend en asociaal en frauduleus verkeersgedrag levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een verkeersveiliger politiekezone.

Hoger risico op ongeval door:	Hoger risico op letsel door:	Asociaal en frauduleus rijgedrag
• Snelheid • Rijden onder invloed • Roekeloos en agressief rijgedrag • Gsm achter het stuur • Plaats op de rijbaan	• Uitrusting kwetsbare weggebruikers • Overlading • Niet dragen van de gordel en niet respecteren van de regels m.b.t. het kinderzitje	• Niet-verzekerd en niet-gekeurd rijden • Hinderlijk en gevaarlijk parkeren • Vluchtmisdrijf • Rij- en rusttijden • Negeren doorgangsverbod

Overlast - bevorderen van een leefbare buurt met respect voor elkaar

Strategische doelstelling

Door in te zetten op een excellente aanpak van overlast en sluikstort levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een leefbare politiekezone.

2.2 Optimale bedrijfsvoering – interne prioriteiten

Organisatiebeheersing

Strategische doelstelling

De politiezone Kastze garandeert een professionele dienstverlening door actief in te zetten op organisatiebeheersing. Onder organisatiebeheersing verstaan we het beheersen van risico's en het benutten van opportuniteiten die een impact hebben op sleutelprocessen³ of op het imago van het politiekorps.

Informatiegestuurde werking

Strategische doelstelling

Dankzij een effectieve en efficiënte toepassing van de informatiecyclus stemt de politiezone Kastze de inzet van haar kostbare middelen optimaal af op de beschikbare 'intelligence'. Dit op zowel strategisch, tactisch als operationeel niveau.

Korpscultuur #wearekastze

Strategische doelstelling

Onder de noemer #wearekastze investeert de politiezone Kastze in een sterke en verbindende korpscultuur met een vlotte interne communicatie en een mensgericht HR-beleid als steunpilaren.

³ Dit zijn processen die belangrijk zijn voor de realisatie van de doelstellingen en voor de dienstverlening.

3. Opdrachten van federale aard

Overeenkomstig artikel 36 van de wet op de geïntegreerde politie moet het zonaal veiligheidsplan de bijdrage in de uitvoering van de opdrachten van federale aard omvatten. De minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken of de minister van Justitie bepalen deze opdrachten door dwingende richtlijnen. De toepassing van de richtlijnen mag de uitvoering van de lokale opdrachten echter niet in gevaar brengen.

PZ Kastze heeft zich steeds loyaal ingezet voor deze nationale kaders en engageert zich om ook de volgende beleidsperiode maximaal bij te dragen aan een vlotte en kwalitatieve samenwerking op arrondissementeel niveau.

Dwingende richtlijn MFO-1 inzake het verzekeren van de openbare orde in hoven en rechtbanken, het overbrengen van gevangenen en het handhaven van de orde en de veiligheid in gevangenissen in geval van oproer of onlusten.

Overeenkomstig het protocolakkoord dat op 16 december 2005 afgesloten werd tussen de politiezones van het gerechtelijk arrondissement Brussel en bepaalde federale politiediensten, staat de politiezone Brussel HOOFDSTAD Elsene in voor de handhaving van de openbare orde in het Brusselse justitiepaleis. Zij krijgt hiervoor bijstand van o.a. de politiezones van het arrondissement Halle-Vilvoorde, die via een beurtrol dagelijks maximum twee personeelsleden ter beschikking stellen. Zij staan in voor de bewaking in de doorgangscel en de voorleiding bij de magistraten. Als tegenprestatie kan de politiezone de aangehouden personen in de politiepost van het parket van Brussel afleveren en moeten onze medewerkers niet instaan voor de bewaking en voorleiding.

Er is geen gevangenis in onze politiezone. In Steenokkerzeel zijn twee gesloten asielcentra gelegen die beheerd worden door de Algemene Directie Vreemdelingenzaken van de Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken: het repatriëringscentrum 127bis en het transitcentrum Caricole. Helaas vallen deze instellingen niet onder de toepassing van de MFO1-richtlijn.

Ministeriële richtlijn MFO-2 betreffende het solidariteitsmechanisme tussen de politiezones inzake versterkingen voor opdrachten van bestuurlijke politie (cfr. punt 1.2.1.4 Invulling van de minimale normen: evaluatie – Handhaving van de openbare orde).

Sinds 1 januari 2018 is het vernieuwde HyCap-systeem in werking getreden, waardoor onze zone nog enkel opgeroepen kan worden voor HyCap GBR niveau A-opdrachten (public management - beheer officiële evenementen, sportevenementen, enz.). Desondanks wilt PZ Kastze haar twee patrouillehondgeleiders de specifieke opleiding en training voor GBOR Niveau B-opdrachten laten volgen en in een gepaste uitrusting voorzien, zodat zij ingezet kunnen worden voor manifestaties, voetbalwedstrijden, rellen, enz.

Eén commissaris heeft de opleiding 'Gold Commander' gevolgd voor het beheer van grootschalige publieke gebeurtenissen.

Evenementen op het grondgebied van de politiezone worden steeds onderworpen aan een grondige risicoanalyse, alvorens een beroep gedaan wordt op het HyCap-systeem. Ze worden ook steeds aangemeld in de hiervoor voorziene toepassing BePad⁴.

Gemeenschappelijke richtlijn MFO-3 van de Ministers van Justitie en van Binnenlandse Zaken betreffende het informatiebeheer inzake gerechtelijke en bestuurlijke politie.

De komende beleidsperiode kiest de PZ Kastze voor het informatiegestuurd werken als één van haar interne strategische doelstellingen. PZ Kastze erkent dat een snelle en volledige vatting van de informatie in de Algemene Nationale Gegevensbank een zeer belangrijk onderdeel vormt van de informatiecycclus⁵ en essentieel is voor degelijke analyses.

Wat de snelheid van vatting betreft zijn de resultaten van PZ Kastze voor de jaren 2017 en 2018 voor verbetering vatbaar (zie bijlage 1). De zone gaat hiermee aan de slag en zal opnieuw een interne opleiding organiseren. De evaluatoren worden gevraagd om dit onderwerp mee op te nemen in de planningsgesprekken. Team

⁴ BePad is het geïntegreerde platform voor het beheer en de uitwisseling van de operationele informatie inzake bestuurlijke politie alsook voor het beheer van de evenementen en de versterkingsaanvragen.

⁵ De informatiecycclus houdt in: informatie detecteren, verzamelen, analyseren, interpreteren, gebruiken, evalueren en terugkoppelen.

informatiebeheer, dat instaat voor het optimaliseren van het politieel informatiebeheer, zal regelmatig een stand van zaken geven over het openstaande schrijfwerk.

De politiezone verwacht op haar beurt dat de informatie, waarover het arrondissementeel informatiekrispunt (AIK) en/of de strategisch analist van de Coördinatie- en Steundirectie (CSD) Halle-Vilvoorde beschikken, snel doorstroomt, wanneer criminele tendensen of bepaalde verschuivingseffecten op bovenzonaal niveau worden waargenomen. Gezien de geografische ligging van de zone is eveneens een vlotte samenwerking met de AIK's van de CSD's van Leuven, Antwerpen en Brussel vereist.

Ministeriële richtlijn MFO-4 betreffende de federale opdrachten van beveiliging, toezicht en controle door de politiediensten in het kader van de regelgeving inzake private veiligheid.

Wanneer de politiezone de vraag krijgt om beëdigde ambtenaren te begeleiden, toezicht te houden op geldtransporten of een andere opdracht van de MFO-4 te vervullen, wordt deze bijstand geleverd.

Ministeriële richtlijn MFO-5 houdende de opdrachten van federale aard uit te oefenen door de lokale politie, wat betreft de opdrachten van bijzondere bescherming van personen en roerende en onroerende goederen.

Ook in het updaten van dossiers bestuurlijke informatie en het opzoeken en onderzoeken van opgevraagde bestuurlijke informatie levert de zone haar bijdrage.

In het kader van de omzendbrief betreffende de informatie-uitwisseling rond en de opvolging van de Foreign Terrorist Fighters beschikt PZ Kastze over één Information Officer (+ één back-up Information Officer).

De militaire luchthaven van Melsbroek ligt op het grondgebied van onze politiezone. Bij aankomst of vertrek van staatshoofden en Special Flights waarbij asielzoekers gerepatriëerd worden, leveren wij de nodige bijstand.

Gemeenschappelijke en dwingende richtlijn MFO-6 van de ministers van Justitie en Binnenlandse Zaken betreffende de werking en organisatie van de arrondissementele informatiekrispunten (AIK).

Op 16 december 2004 ondertekende onze politiezone het arrondissementeel protocolakkoord over de werking en de organisatie van het AIK Halle-Vilvoorde. De lokale politie is in het AIK vertegenwoordigd door één commissaris van PZ AMOW (Asse-Merchtem-Opwijk-Wemmel), één inspecteur van PZ TARL (Ternat-Affligem-Roosdaal-Liedekerke), één Calog niveau B en twee Calog'ers niveau C van PZ AMOW. Onze politiezone draagt financieel bij in de kosten van de detachering van deze medewerkers naar het AIK.

Onze korpschef vertegenwoordigt de politiezones van het arrondissement Halle-Vilvoorde in het begeleidingscomité van het AIK Halle-Vilvoorde.

Onze politiezone ondertekende het protocolakkoord ISLP 2 AIK, waardoor onze interventiefiches van de laatste 24 uur automatisch worden overgemaakt aan het AIK.

Onze politiezone beschikt over functioneel beheerders en assistenten functioneel beheerder die verantwoordelijk zijn voor de informatieverwerking in onze zone.

Richtlijn van de Minister van Justitie van 20 februari 2002 met betrekking tot de taakverdeling, samenwerking, coördinatie en integratie tussen lokale en federale politie inzake opdrachten van gerechtelijke politie

Het arrondissementeel rechercheoverleg heeft in het arrondissement Halle-Vilvoorde vier keer per jaar plaats en de korpschef neemt hieraan deel.

Onze politiezone levert momenteel geen opgeleide verhoorder voor het netwerk van verhoorders van minderjarigen, die actief zijn in ons arrondissement. In de politiezones AMOW, TARL en in de CSD Halle-Vilvoorde zijn er specifieke verhoorlokalen beschikbaar.

Ministeriële omzendbrief van 15 april 2002 betreffende de verantwoordelijkheid van de bestuurlijke overheid en de taakverdeling tussen de politiediensten inzake veiligheid bij de spoorwegen (B.S. 15/04/2002)

De desbetreffende omzendbrief wordt toegepast.

Voor de gedetailleerde uitwerking van de verschillende opdrachten van federale aard door PZ Kastze verwijzen we naar de tabel als bijlage 1.

Hoofstuk 1: Omgevingsanalyse

1.1 Beeld van veiligheid en leefbaarheid in de politiezone

Analyse van de externe omgeving van onze organisatie

1.1.1 Ons werkterrein in beeld⁶

De politiezone Kastze is een meergemeentezone die gevormd wordt door de gemeenten **Kampenhout – Steenokkerzeel – Zemst**. Deze gemeenten liggen in het Vlaamse Gewest, in de provincie Vlaams-Brabant in de noordrand rond Brussel. Steenokkerzeel bestaat uit 3 deelgemeenten; Kampenhout uit 4 en Zemst telt 5 deelgemeenten.

Deze gemeenten behoren tot het administratief arrondissement Halle-Vilvoorde, het gerechtelijk arrondissement Brussel en de politierechtbank Vilvoorde. Onze politiezone grenst aan 7 politiezones, namelijk PZ Boortmeerbeek-Haacht-Keerbergen (BHK), Grimbergen, Herent-Kortenberg (HerKo), Kapelle-op-den-Bos-Londerzeel-Meise (KLM), Mechelen-Willebroek (MeWi), Vilvoorde-Machelen (VIMA) en Zaventem. Een aantal politiezones behoren tot een ander gerechtelijk arrondissement, namelijk de politiezone MeWi (gerechtelijk arrondissement Antwerpen) en de politiezones BHK en HerKo (gerechtelijk arrondissement Leuven), wat door de andere parketvoorschriften een invloed heeft op het gerechtelijk werk.

Bij de start van de politiehervorming deelde de FOD Binnenlandse Zaken de politiezones in 5 clusters in naargelang de verstedelijkingsgraad van de gemeenten. Onze politiezone werd ondergebracht in cluster 5 – de meest landelijke politiezones. Onze politiezone is echter atypisch binnen cluster 5. De politiezone Kastze vertoont immers alle kenmerken van een zone van een meer verstedelijkte cluster⁷. De gemeenten Kampenhout en Zemst behoren volgens de gebiedsindeling van Belfius tot de woongemeenten met hogere inkomens, de gemeente Steenokkerzeel wordt ingedeeld bij de gemeenten in de stadsrand met hogere inkomens en toenemend aantal jongeren.⁸

De totale oppervlakte van onze zone bedraagt 9.978 hectaren. Het grondgebied van de gemeente Kampenhout beslaat 3.349 hectaren. Het grondgebied van de gemeente Steenokkerzeel is kleiner dan dat van Kampenhout, namelijk 2.346 hectaren en de gemeente Zemst beslaat het grootste grondgebied: 4.283 hectaren. De totaal bebouwde oppervlakte in de drie gemeenten van onze zone stijgt elk jaar, wat mede toe te schrijven is aan de ligging van onze politiezone in de onmiddellijke nabijheid van de centrumsteden Brussel, Antwerpen en Mechelen.

⁶ De gegevens waarop deze omgevingsanalyse gebaseerd zijn, zijn afkomstig van de gemeentelijke profielschetsen (cijfers statistiek Vlaanderen: jouw gemeente in cijfers), tenzij anders aangegeven.

⁷ Bron: Wegwijs in de politiezone. Politeia.

Kenmerken zone cluster 5: gemiddeld aantal gemeenten: 4,3 – gemiddelde bevolking: 39.967 – gemiddelde oppervlakte: 242,1 km² – gemiddeld aantal politieambtenaren per zone: 91

Kenmerken zone cluster 4: gemiddeld aantal gemeenten: 3,2 – gemiddelde bevolking 47.568 – gemiddelde oppervlakte: 160,4 km² en gemiddeld aantal politieambtenaren per zone: 101

⁸ <https://www.statistiekvlaanderen.be/gebiedsindelingen-belfius>

Gemeenten	Oppervlakte	Aantal inwoners (1 januari 2019)	Bevolkingsdichtheid	Wijken	Buurgemeenten	Naburige politiezones
Kampenhout	33,49 km ²	11.972	357 inwoners/km ²	Berg, Buken, Kampenhout en Nederokkerzeel	Boortmeerbeek, Haacht, Herent, Kortenbergh, Steenokkerzeel en Zemst	PZ Boortmeerbeek-Haacht-Keerberghen, PZ Grimbergen, PZ Herent-Kortenbergh, PZ Kapelle-op-den-Bos-Londerzeel-Meise, PZ Mechelen-Willebroek, PZ Vilvoorde-Machelen, PZ Zaventem
Steenokkerzeel	23,46 km ²	12.126	516 inwoners/km ²	Melsbroek, Perk en Steenokkerzeel	Kampenhout, Kortenbergh, Machelen, Vilvoorde Zaventem en Zemst	
Zemst	42,83 km ²	23.351	545 inwoners/km ²	Elewijt, Eppegem, Hofstade, Weerde en Zemst	Boortmeerbeek, Grimbergen, Kampenhout, Kapelle-op-den-Bos, Mechelen, Steenokkerzeel, Vilvoorde	
Totaal	99,8 km ²	47.449	473 inwoners/km ²			

1.1.1.1 Onze politiekezone demografisch bekeken

		2015	2016	2017	2018	2019
Aantal inwoners	Kampenhout	11.597	11.689	11.768	11.900	11.972
	Steenokkerzeel	11.859	11.924	11.944	12.086	12.126
	Zemst	22.778	23.068	23.240	23.327	23.351
	PZ Kastze	46.234	46.681	46.952	47.313	47.449
Bevolkingsdichtheid	Kampenhout	346	349	351	355	357
	Steenokkerzeel	506	508	509	515	517
	Zemst	532	539	543	544	545
	PZ Kastze	461	465	468	471	473

Zoals blijkt uit bovenstaande tabel, kennen de drie gemeenten de laatste jaren een **groeidend aantal inwoners**. De groei is proportioneel het sterkst in Steenokkerzeel en het minst sterk in Kampenhout. In Steenokkerzeel en Zemst groeit de bevolking sneller dan gemiddeld in het Vlaamse Gewest. In Kampenhout is dit niet het geval. Volgens de prognoses in de vooruitberekening van de bevolking zet deze groei zich de volgende jaren verder. Dit is een belangrijk punt om mee te nemen in de overwegingen voor de planning van het toekomstig personeelskader van PZ Kastze.

Wanneer men de bovenstaande gegevens van PZ Kastze vergelijkt met de gemiddelde **bevolkingsdichtheid** in 2019 in het Vlaamse Gewest (487 inwoners per km²) en in Vlaams-Brabant (544 inwoners per km²), kan men zich vragen stellen bij de huidige indeling van onze politiekezone in cluster 5 (de meest landelijke gemeenten) van het Belfius-profiel. Kampenhout heeft de laagste bevolkingsdichtheid en is de meest landelijke gemeente binnen onze zone, de gemeente Zemst is het dichtst bevolkt.

Het aandeel bebouwde oppervlakte naar woonfunctie (appartementen, buildings, huizen en hoeven, bijgebouwen met inbegrip van serres) bedroeg in 2017 in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst respectievelijk

82,5%; 78,1% en 88,1% (t.o.v. totaal kadasterrubrieken). Het grootste deel van de woningen in de drie gemeenten zijn open en halfopen **bebouwingen**. Er zijn weinig appartementsblokken in onze politiezone.

Naar **leeftijdsofbouw** stellen we vast dat de jongeren van 0 tot 19 jaar 23,1%⁹ vertegenwoordigen in de totale bevolking in PZ Kastze. Het aandeel 65-plussers bedraagt 18,5¹⁰ procent, dat van de actieve bevolking (20 tot 64 jaar) 58,4%. Het aantal kinderen (0 tot 17 jaar) maakt in Kampenhout 20,8% van de bevolking uit; in Steenokkerzeel en Zemst is dit respectievelijk 21,2% en 20,4%. In de drie gemeenten noteren we de sterkste groei in de leeftijdscategorie 65-plussers.

De natuurlijke **bevolkingsaangroei** (aantal geboortes min aantal overlijdens) in de drie gemeenten bleef sinds 2012 positief. In 2016 groeide de bevolking in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst met respectievelijk 18, 2 en 12 personen. Ook het **migratiesaldo** van iedere gemeente was positief, zowel wat betreft de verhuisbewegingen binnen België als van en naar andere landen, en droeg op die manier bij tot een bevolkingsaangroei. In 2016 was dit saldo voor Kampenhout +59 en voor Zemst +160. Voor Steenokkerzeel bleef de groei beperkt tot +13. In Kampenhout en Zemst was dit positief saldo voornamelijk toe te schrijven aan interne inwijkingen binnen België. In Steenokkerzeel daarentegen gaat het voornamelijk om een hoger aantal internationale inwijkingen.

In 2018 was 15%¹¹ van het totale inwonersaantal van PZ Kastze van **niet-Belgische herkomst**¹². De cijfers geven verder aan dat het hoogste percentage van personen met buitenlandse herkomst zich in de jongste leeftijdsklassen situeert en bijna 30% bedraagt in de leeftijdscategorie 0-4 jaar, de toekomstige generatie! Tot de leeftijd van 39 jaar is het grootste gedeelte van de personen van niet-Belgische herkomst afkomstig van niet-EU-landen. Een stijging van het aantal personen van vreemde herkomst betekent logischerwijze ook een toename van het aantal anderstalige inwoners, wat zich ook vertaalt naar onze politiewerking.

Het voornaamste buitenlandse herkomstland van PZ Kastze was in 2016 Marokko, gevolgd door Nederland en Italië. Onze zone wordt gekenmerkt door een grote diversiteit aan herkomstlanden: in Steenokkerzeel bijvoorbeeld telt men maar liefst 95 verschillende herkomstlanden.

1.1.1.2 Onze politiezone economisch bekeken

Uit de gegevens van de gemeentelijke profielschetsen over het **gemiddelde netto inkomen per inwoner** die dateren van 2015 blijkt dat de drie gemeenten van onze zone zich een stuk boven het gemiddelde van het Vlaamse Gewest (18.970 euro) bevinden. Het gemiddelde inkomen per inwoner van Kampenhout (22.510 euro) en Zemst (23.058 euro) ligt bovendien boven het gemiddelde van de Belfius-cluster waartoe deze gemeenten behoren (d.i. 21.168 euro voor de woongemeenten met hogere inkomens). Steenokkerzeel bevindt zich in een andere cluster (gemeenten in de stadsrand met hogere inkomens en toenemend aantal jongeren, gemiddelde 22.305 euro)), waar het zich met 21.801 euro onder het cluster-gemiddelde bevindt.

Het aantal mensen die met een **leefloon** moeten rondkomen, ligt in Kampenhout en Zemst sinds 2009 een stuk onder het gemiddelde van het Vlaamse Gewest en van de woongemeenten met hogere inkomens. In 2017 telde de gemeente Kampenhout 18 personen die een leefloon trokken (of 1,5 per 1000 inwoners), in Zemst ging het om 40 personen (1,7 per 1000 inwoners). Het gemiddelde van het Vlaamse Gewest bedroeg in 2017 6,0 leefloners per 1000 inwoners en bij de woongemeenten met hogere inkomens ging het om 2,4 leefloners per 1000 inwoners. Ook de gemeente Steenokkerzeel bevindt zich sinds 2008 een stuk onder het gemiddelde van het Vlaamse gewest en van de gemeenten in de stadsrand met hogere inkomens en toenemend aantal jongeren

⁹ Cijfers statistiek Vlaanderen: jouw gemeente in cijfers. Kampenhout: 2.724, Steenokkerzeel: 2.810, Zemst: 5.319 (situatie op 1 januari 2017)

¹⁰ Cijfers statistiek Vlaanderen: jouw gemeente in cijfers. Kampenhout: 2.162, Steenokkerzeel: 2.291, Zemst: 4.207 (situatie op 1 januari 2017)

¹¹ Cijfers Vlaamse overheid. Agentschap Integratie en inburgering.

¹² Definitie Vlaamse overheid. Agentschap Integratie en inburgering. Personen van niet-Belgische herkomst zijn alle inwoners die niet de Belgische nationaliteit hebben; alle inwoners met de Belgische nationaliteit, maar niet de Belgische nationaliteit bij geboorte; alle inwoners met de Belgische nationaliteit bij geboorte, maar waarvan de nationaliteit bij geboorte van minstens één van de ouders niet-Belg was.

(gemiddelde: 3,2 leefloontrekkers per 1000 inwoners). In totaal telde Steenokkerzeel in 2017 19 personen die met een leefloon moeten rondkomen of 1,6 per 1000 inwoners.

De **kansarmoede-index**³³ van 2016 ligt in Kampenhout (4,3), Steenokkerzeel (4,7) en Zemst (4,2) een stuk lager dan in het Vlaamse Gewest (12,8). Deze index kent sinds 2003 in onze drie gemeenten een eerder grillig verloop, waarin stijgingen en dalingen elkaar aflossen.

Onderstaande tabel geeft een zicht op de **tewerkstelling** in de gemeenten van onze zone. De jobratio staat voor het aantal jobs t.o.v. de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar).

Cijfers voor 2015	Kampenhout	Steenokkerzeel	Zemst
Aantal jobs	3.675	6.089	4.902
Bevolking op beroepsactieve leeftijd	6.807	6.858	13.575
Jobratio	54,0	88,8	36,1

Uit deze tabel kunnen we afleiden hoeveel jobs er in de gemeenten voorhanden zijn en het aantal mensen dat in de gemeente werkt of werk vindt. Het zegt echter niets over de **werkzaamheidsgraad** van de bevolking. Daarvoor kijken we naar het aantal werkenden ten opzichte van de totale bevolking. In Kampenhout en Zemst is de werkzaamheidsgraad respectievelijk 77,6% en 77,0%; in Steenokkerzeel bedraagt die 76,3%. Alle gemeenten van de zone behalen daarmee een hogere gemiddelde score dan in het Vlaamse Gewest (72%) en in de gemeenten van de Belfius-cluster waar ze deel van uitmaken (woongemeenten met hogere inkomens: 75,3%; gemeenten in de stadsrand met hogere inkomens en toenemend aantal jongeren: 70,3%).

In 2015 bedroeg de **werkloosheidsgraad** in Kampenhout 4,8%; in Steenokkerzeel 5,4% en in Zemst 4,9%. De iets hogere werkloosheidsgraad in Steenokkerzeel is toe te schrijven aan een iets hoger percentage werklozen in de leeftijdscategorie van 25 tot 50 jaar. De gemiddelde werkloosheidsgraad in het Vlaamse Gewest ligt een pak hoger dan in de gemeenten in de zone en bedraagt 7,8%.

Het aandeel bebouwde oppervlakte naar economische functie (ambachts- en industriegebouwen, opslagruimten, kantoorgebouwen, gebouwen met handelsbestemming,...) bedroeg in 2017 in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst respectievelijk 11,8%; 10,9% en 8,2% (t.o.v. totaal kadasterrubrieken). De economische bedrijvigheid in onze politiezone bestaat hoofdzakelijk uit kleine en middelgrote ondernemingen die gevestigd zijn langs de gewestwegen en in de industriezones.

In **Kampenhout** werd in de loop der jaren heel wat werkgelegenheid gecreëerd in de omgeving van Kampenhout-Sas, waar vele bedrijven zich vestigden op het industrieterrein en in de ambachtelijke zone langs de Mechelsesteenweg. Aan deze steenweg bevinden zich voornamelijk winkels. De komende legislatuur bestaat de mogelijkheid dat er zich opslag- en distributiebedrijven vestigen op de voormalige Covee-site aan de Mechelsesteenweg. Bovendien zou er op de site van de voormalige witloofveiling aan Kampenhout-Sas een shoppingcomplex, zwembad of evenementenhal kunnen komen. De toenemende bedrijvigheid in dit gebied zou een impact kunnen hebben op het vlak van mobiliteit en criminaliteit.

De industriezone Cargo ligt gedeeltelijk op het grondgebied van de gemeente **Steenokkerzeel** (Melsbroek). Hetzelfde geldt voor een deel van Brussels Airport met inbegrip van het luchtverkeersleidingscentrum CANAC en de controletoren van Skeyes. De mogelijke uitbreiding van de luchthaven en de bijhorende groeiende bedrijvigheid en tewerkstelling heeft een impact op de leefbaarheid van het gehucht Humelgem. Ook de toenemende verkeersstromen van en naar de luchthaven zullen de wegen van de naburige gemeenten, waaronder Steenokkerzeel, nog meer onder druk zetten. Dit heeft uiteraard ook een invloed op onze politiewerking.

De militaire luchthaven bevindt zich ook in Steenokkerzeel (Melsbroek) en genereert extra werklast zoals bij het bezoek van bepaalde staatshoofden aan ons land of bij Special Flights waarbij asielzoekers gerepatriëerd worden.

³³ Definitie: % geboorten in kansarme gezinnen in jaar x, jaar x-1 en jaar x-2

In 2016 werd er een nieuwe KMO-zone langs de Haachtsesteenweg in Melsbroek aangelegd, die mogelijk verder uitgebreid zal worden. In het centrum van Steenokkerzeel werd in 2019 gestart met de bouw van vijf grote baanwinkels die in de KMO-zone op de plaats van het voormalige tuincentrum Boerke Buelens komen.

In de gemeente **Zemst**, langs de Brusselsesteenweg in Eppegem, ligt het industriegebied Hoge Buizen, met KMO's. Het industriegebied Cargovil beslaat ook een stukje van het grondgebied van Zemst.

Op het grondgebied van de politiezone zijn twee **Seveso-inrichtingen**¹⁴ aanwezig: SteraGas te Zemst dat gekwalificeerd staat als een laagdrempelinrichting (lager risico) en Hydrant Refuelling Systems te Steenokkerzeel gelegen op de terreinen van Brussels National Airport, wat een hoogdrempelinrichting is (hoger risico). De noodplanning dient hiermee rekening te houden, de procedures voor een mogelijk incident zijn voorzien.

1.1.1.3 Onze politiezone sociaal-cultureel bekeken

Op het grondgebied van onze politiezone zijn heel wat voorzieningen voor jonge en oudere inwoners, alsook voor inwoners die zich in een sociaal moeilijke situatie bevinden: kinderopvang, woonzorgcentra, assistentiewoningen, serviceflats, sociale huurwoningen,... In Kampenhout is er een instelling voor personen met een handicap, Ons tehuis Brabant en Malpertuus, een afdeling van mfc Combo die minderjarigen in een problematische opvoedingssituatie opvangt. Op de website van de gemeenten en via de website van de Vlaamse overheid - de sociale kaart vindt men een overzicht van het aanbod in de drie gemeenten. Ook de lokale politie Kastze zet met het sociaal politieteam in op het probleemoplossend werken naar kwetsbare personen toe. Dit team beschikt over een uitgebreidere kennis van het sociaal landschap en heeft goede banden met de andere hulpverlenende instanties, waardoor er doelgerichter en soms sneller doorverwezen kan worden. Op sociaal-cultureel vlak is er uiteraard ook een zeer belangrijke rol weggelegd voor de wijkteams, door enerzijds zoveel mogelijk aanwezig te zijn in hun wijken en zo te weten wat er leeft en door anderzijds een brug te vormen met zowel de gemeentelijke diensten als de inwoners.

Het aandeel bebouwde oppervlakte naar welzijns- en recreatiefunctie (gebouwen voor sociale zorg en ziekenzorg, gebouwen voor onderwijs, onderzoek en cultuur, gebouwen voor eredienst, gebouwen voor recreatie en sport) bedroeg in 2017 in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst respectievelijk 4,6%; 4,2% en 2,9% (t.o.v. totaal kadasterrubrieken).

PZ Kastze telt zo'n 18¹⁵ kleuter- en basisscholen op haar grondgebied, er is echter geen secundaire school, waardoor de jongeren zich dagelijks verplaatsen naar de omliggende gemeenten en steden, zoals Zaventem, Haacht, Mechelen en Vilvoorde. In Kampenhout is er een vestiging van de Kunstacademie Zaventem, die deeltijds kunstonderwijs aanbiedt, in Zemst is dit aanbod er via de Stedelijke Academie Vilvoorde.

De verplaatsingen van en naar school hebben een zware impact op de mobiliteitssituatie in de zone. Al deze kinderen worden naar school gebracht met de wagen, het openbaar vervoer, ze nemen de fiets of gaan te voet. Het onderwijsaanbod op ons grondgebied en de mobiliteitsimpact brengen diverse taken met zich mee voor de lokale politie en meer specifiek voor de wijkteams, het sociaal team, team verkeer en team toezicht en interventie.

In Melsbroek (Steenokkerzeel) bevindt zich het **National MS Center**. Naast de mogelijkheid tot consultaties beschikt het over 120 hospitalisatiebedden (SP), 70 ambulante revalidatieplaatsen en biedt tewerkstelling aan een 330-tal medewerkers en een 40-tal vrijwilligers¹⁶. Er zijn concrete plannen tot uitbreiding van het diensten-aanbod met 104 ziekenhuisbedden, een psychiatrisch verzorgingstehuis en 18 assistentiewoningen. Bovendien zou er een ondergrondse parking voor 180 voertuigen komen¹⁷. Momenteel heeft de aanwezigheid van het National MS Center op ons grondgebied een geringe doch reële impact op onze politiewerking. Het valt te verwachten dat een toename van het aantal patiënten ook een mobiliteitsimpact (meer bezoekers, meer

¹⁴ Seveso-inrichtingen zijn bedrijven die hoeveelheden gevaarlijke stoffen op hun terrein aanwezig hebben die vastgelegde drempelwaarden overschrijden.

¹⁵ Bron: <https://www.onderwijskiezer.be/v2/kaart/vlaanderen.php>

¹⁶ Bron: <https://mscenter.be/nl/over-nmsc/het-nmsc-cijfers>

¹⁷ Bron: <https://radio2.be/vlaams-brabant-brussel/protest-tegen-uitbreidingsplannen-ms-kliniek-melsbroek>

transport,...) en een toename van het aantal interventies (o.a. onrustwekkende verdwijningen) met zich mee zal brengen.

In Steenokkerzeel ligt een **observatie- en oriëntatiecentrum** van Fedasil voor niet-begeleide minderjarige vreemdelingen in België. Het centrum biedt een eerste opvang aan buitenlandse minderjarigen die zonder familie in ons land toekomen. Na enkele weken observatie worden de jongeren doorgestuurd naar een geschikte opvangplaats in een andere structuur. Er is plaats voor 50 jongeren en er zijn 35 personeelsleden tewerkgesteld. Het aantal jongeren dat dit centrum ontvlucht, steeg sinds 2015 exponentieel en verviervoudigde zelfs tussen 2016 en 2018. Gezien deze toename is de politiezone genoodzaakt om 1 VTE bijna full time in te zetten op louter de administratieve afhandeling van dergelijke dossiers.

Steenokkerzeel herbergt bovendien nog twee gesloten centra die beheerd worden door de Algemene Directie Vreemdelingenzaken van de Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken: het repatriëringscentrum 127bis en het transitcentrum Caricole. In het **repatriëringscentrum 127bis** worden momenteel voornamelijk transmigranten opgesloten, voorheen waren het personen in illegaal verblijf. Ook werden er in het verleden asielzoekers in procedure en afgewezen asielzoekers vastgehouden. Sinds september 2018 werd er een Administratief Centrum voor Transmigranten (ACT) ondergebracht. Navraag bij de directeur-generaal van de FOD Binnenlandse Zaken – Algemene Directie Vreemdelingenzaken leert dat het de bedoeling is dat dit initiatief tijdelijk is. In mei 2017 besliste de Ministerraad dat de huidige maximum opvangcapaciteit van 120 bewoners uitgebreid zal worden naar 160. Midden 2018 werden de woonunits op de site van het repatriëringscentrum in gebruik genomen. Deze deden dienst voor de vasthouding van uitgeprocedeerde illegale gezinnen met (minderjarige) kinderen. Hiertegen werd fel geprotesteerd en er werden een aantal betogingen (waaronder onaangekondigde) gehouden aan deze units, waarvoor de politiezone Kastze bijstand nodig had van o.a. het lock-onteam van de federale politie. Door een arrest van de Raad van State werd de vasthouding in deze gezinswoningen voorlopig geschorst.

Tegenover het repatriëringscentrum 127bis en naast het transitcentrum Caricole werd een grond aangekocht door de Algemene Directie Vreemdelingenzaken en zal een bezoekers- en personeelsparking aangelegd worden. DVZ geeft voorts in zijn nota aan dat zij er sterk voorstander van is om in de nabijheid van de nationale luchthaven een nieuw gesloten vertrekcentrum voor kortverblijvers op te richten (opvangcapaciteit 50 personen), maar merkt op dat er geen concrete plannen hiervoor zijn.

In het **transitcentrum Caricole** worden personen vastgehouden die een asielaanvraag hebben ingediend en die een beslissing afwachten; alsook personen die via Zaventem België willen binnenkomen zonder documenten en zonder asiel aan te vragen. De maximale opvangcapaciteit van dit transitcentrum is 114 bewoners. Voor de komende jaren zijn er geen uitbreidingsplannen.

De aanwezigheid van het open centrum en van de 2 (mogelijk in de toekomst 3!) gesloten centra heeft een onmiskenbare impact op de werking van de politiezone Kastze. Onze zone krijgt hiervoor bovendien geen financiële of administratieve tegemoetkoming van de federale overheid (zoals voor gevangenen bijvoorbeeld wel het geval is). In de toekomst zal de zone verder investeren in een constructieve samenwerking met de directies en regelmatig overlegmomenten inbouwen met alle betrokken partners. De samenwerkingsprotocollen worden geactualiseerd.

O Cultureel

De drie gemeenten beschikken elk over een gemeenschapscentrum, een bibliotheek en een sporthal. Ze worden gekenmerkt door een **bruisend verenigingsleven** en dienen dan ook als thuisbasis voor tal van jeugd-, sport-, muziek-, dans-, natuur, cultuur- en seniorenverenigingen. Tal van activiteiten en muziekevenementen worden georganiseerd vanaf begin mei tot eind september. Deze bedrijvigheid heeft uiteraard ook haar weerslag op het handhaven van de openbare orde (mogelijke overlastproblematiek door geluidshinder en vandalisme bij/na het uitgaan, openbare dronkenschap) en het innemen van het publieke domein. Regelmatig worden wegen of pleinen afgesloten en is toezicht van de politie bij evenementen vereist. In Zemst trekt de pinksterjaarmarkt jaarlijks een heleboel kijklustigen van zowel binnen als buiten de gemeente. De jeugdverenigingen in onze zone organiseren verschillende (grote) fuiven waarbij de politie heel wat capaciteit inzet, zoals de Weerdse Bierfeesten, Soiree Tropicale (Eppegem) en de Strandfuif (Kampenhout). In Perk (Steenokkerzeel) ging in 2019 voor de 5^{de} keer het ecologisch verantwoorde dansfestival Paradise City door. Dit

festival trok dit jaar maar liefst 21.500 bezoekers en heeft het potentieel om door te groeien tot zo'n 10.000 bezoekers per dag.

Ook zijn er jaarlijks verschillende **wielervedstrijden** en doortochten die onze inzet noodzakelijk maken, zoals de Grote Prijs Roger De Coninck (Kampenhout), SteraGas Vlaams-Brabant Classic (Zemst) en de Primus Classic Impanis – Van Petegem (Kampenhout).

In Hofstade ligt het domein van **Sport Vlaanderen**. Dit natuurgebied is een trekpleister voor liefhebbers van outdoorsporten: aan wandelpaden, loopparcours, mountainbike- en fietsroutes geen gebrek. Er zijn ook indoor-sportaccommodaties aanwezig, zoals een boogschietstand en een klimmuur. Het recreatiegebied scoort tijdens de zomer met een strandzone, speeltuinen en de mogelijkheid tot een hapje en een drankje. Bij mooi weer tijdens de zonnige maanden (april-september) zetten we extra interventiepatrouilles in om er mee de openbare orde te bewaren. Vele jonge bezoekers van buiten de politiekezone zakken op warme dagen af naar dit domein en veroorzaken overlast. De zone zet al vele jaren in op een geïntegreerde aanpak van de overlastproblematiek samen met de verschillende partners. Deze aanpak werpt zeker haar vruchten af, maar incidenten zijn niet volledig uit te sluiten. Het bestuur van Sport Vlaanderen Hofstade en de gemeente Zemst hebben bovendien de gezamenlijke ambitie om het domein nog meer in de kijker te zetten door o.a. het organiseren van grote sportevenementen (bijv. triatlons). Dit zal uiteraard een impact hebben op de politiewerking bij de omkadering en de handhaving van de openbare orde.

Naast het domein van Sport Vlaanderen zijn er in de drie gemeenten nog veel andere diverse wandelpaden en fietsroutes, die al dan niet door natuurgebied lopen. Er zijn ook twee golfclubs in onze zone, namelijk Golfclub Kampenhout en Brabantse Golf (Melsbroek). Ook heeft onze politiekezone enkele visvijvers waarvan de Weerdse de bekendste is. Voorts treft men er ook een aantal kastelen aan, waaronder het Kasteel Ter Ham (Steenokkerzeel), het Kasteel de Ribaucourt (Perk), het Kasteel van Relegem (Zemst) en het Kasteel het Steen of in de volksmond het Rubenskasteel (Weerde). Toerisme Vlaanderen zou dit laatste kasteel, de woonplaats van schilder Peter Paul Rubens tussen 1635 en 1640, graag aankopen om het internationaal uit te spelen als toeristische troef.

Het toenemend aantal inwoners met allochtone achtergrond impliceert een steeds diverser pallet aan geloofsovertuigingen en culturen op het grondgebied van PZ Kastze. In Hofstade is een educatief centrum en gebedshuis van de stichting Al Ikhlâs gevestigd. Het is belangrijk dat ook de lokale politie als ketenpartner in een lokaal integratiebeleid de brug slaat naar mensen met een andere geloofsovertuiging of culturele achtergrond en over aanspreekpunten beschikt in deze gemeenschappen.

1.1.1.4 Onze politiekezone ecologisch bekeken

Onze politiekezone wordt doorkruist door de **rivier** de Zenne (Zemst), door het **zeekanaal** Brussel-Schelde (Zemst) en door het kanaal Leuven-Dijle (Kampenhout). Aan het kanaal Leuven-Dijle bevindt er zich in Kampenhout een kleine jachthaven voor de pleziervaart, waar plaats is voor een zestiental jachten. In januari 2019 raakte de brug van Humbeek-Sas in Grimbergen over het zeekanaal Brussel-Schelde zwaar beschadigd na een aanvaring. De omleidingen die ten gevolge van de herstellingen gedurende een viertal maanden werden aangebracht, zetten de verkeersstromen in de buurt onder druk, wat eveneens voelbaar was in de gemeente Zemst. Ook de waterwegen kunnen dus een invloed uitoefenen op de mobiliteitssituatie.

De voornaamste **wegen** op het grondgebied van de politiekezone zijn:

- E19 (Amsterdam-Parijs);
- N1 Brussel – Mechelen (-Antwerpen);
- N21 Haacht – Brussel;
- N26 Mechelen - Leuven;
- N227 Mechelen – Tervuren.

De aanwezigheid van diverse op- en afritten van de E19 (E19 Weerde, Mechelen-Zuid, E19 Melsbroek) en van de talrijke gewestwegen zorgt dagelijks tijdens de spitsuren voor heel wat verkeersdruk, met fileleed en sluipverkeer op de alternatieve wegen tot gevolg.

De combinatie van de geografische ligging, het uitgebreide wegennet en de aard van de bebouwing (veelal open en halfopen) maakt dat onze politiezone gevoelig is voor een aantal fenomenen die als eigendomsdelicten worden gerangschikt (zoals inbraak in woningen).

In de gemeente Zemst zijn drie **treinstations**, namelijk Eppegem, Hofstade en Weerde. Er zijn diverse buslijnen, maar de bus is niet altijd een alternatief voor woon-werkverkeer. Uit de gegevens van de gemeentemonitor blijkt dat een aanzienlijk deel van de bevolking in de gemeenten Kampenhout (33%) en Zemst (30%) vindt dat er onvoldoende openbaar vervoer in de buurt is (tegenover 24% in het Vlaamse Gewest). Voor de **verplaatsingen** tussen woonplaats en werk, school of opleiding, is de auto dan ook veruit het favoriete vervoermiddel.

2017	Te voet	Met de fiets	Openbaar vervoer	Met de auto	Ander
Kampenhout	1%	7%	17%	71%	3%
Steenokkerzeel	2%	7%	21%	68%	3%
Zemst	1%	11%	16%	68%	5%
Vlaams Gewest	4%	16%	16%	59%	4%

Ook korte afstanden worden vooral in de gemeenten Kampenhout en Steenokkerzeel 'nooit' of 'een uitzonderlijke keer' (aangegeven door respectievelijk 80% en 71% van de bevolking) te voet of met de fiets afgelegd.

De drie burgemeesters van onze zone ondertekenden het Burgemeestersconvenant, een initiatief dat gelanceerd werd vanuit Europa om de negatieve gevolgen van de klimaatopwarming bottom-up aan te pakken. Hiermee verbinden zij zich er o.a. toe om de CO²-uitstoot in hun gemeente tegen 2020 met minstens 20% terug te dringen ten opzichte van het referentiejaar 2011. Uit metingen blijkt dat een aanzienlijk percentage (in 2017 bedroeg dit percentage 38% voor Kampenhout, 46% voor Steenokkerzeel en 58% voor Zemst¹⁸) van de CO²-emissies toe te schrijven zijn aan het particulier en commercieel vervoer. De gemeenten en de politiezone geven alvast het goede voorbeeld door hun eigen medewerkers te stimuleren om de woon-werkafstand zoveel mogelijk per fiets af te leggen door het leasen van stadsfietsen, e-bikes en speed pedelecs aan te bieden. Bij de vervanging van voertuigen uit het wagenpark van de politiezone wordt steevast de afweging gemaakt of een groener alternatief mogelijk is.

In 2018 sloot de politiezone een samenwerkingsakkoord met het Dierenopvangcentrum van Zemst voor de opvang van loslopende dieren in onze zone.

1.1.1.5 Technologische ontwikkelingen in het politielandschap

Digitalisering en innovatie blijven, in een continu evoluerende informatiemaatschappij, belangrijke uitdagingen voor de politie. De technologische ontwikkelingen hebben een grote impact op het politiebeleid en bijgevolg op de dagelijkse werking van een politiedienst. In dit deel, geïnspireerd op een nota aangeleverd door CP Marc Alen, dienst technologie van PZ Leuven, wordt er een beeld geschetst van de ICT in het politielandschap en de verwachtingen 2020-2025.

(Nieuwe) Technologieën	Wat?	Kansen en bedreigingen
iPolice	- Vervangt de basisapplicaties (ISLP, FEEDIS en PoOffice) en voegt daar intelligente tools aan toe. - Voert hiervoor de nodige infrastructuuraanpassingen door, is een nieuw informatieplatform met geconsolideerde big data (geen ANG meer, "cloud").	- Digitaal PV. - Gefaseerde aanpak, verspreid over jaren (eerst quick wins op het vlak van intelligence, daarna de basistoepassingen). - Gunning begin 2020, verdere uitrol voorlopig onbekend. - Zones gaan in eerste instantie

¹⁸ Bron: <https://provincies.incijfers.be/databank> - rapport Klimaat (Departement Omgeving).

		moeten blijven investeren in eigen servers en andere hardware.
FOCUS	• Beveiligd applicatieplatform van de geïntegreerde politie. • Mobiel en gebruiksvriendelijk. • 10 toepassingen: veilig communiceren (WhatsApp politievertaling), doorzoeken van politiebronnen (ANG, RRN, DIV,...), incidenten opvolgen (CAD-gegevens), PoliceMaps, taakbeheer, briefing, nemen van foto's en het registreren van PV's verkeer en GAS.	• Absolute meerwaarde voor de operationele werking. • Plaats- en tijdsonafhankelijk werken. • Financiële impact op de zone: - o Naast het basispakket van de 10 applicaties, mogelijkheid tot aankoop van extensies door de zone. - o Houdt de aankoop van mobiele toestellen en abonnementen voor minimaal 4G-verbindingen voor elke (?) operationele collega in. • Nood aan een duidelijk afsprakenkader m.b.t. het gebruik van de mobile devices en nood aan een goede beveiliging.
Mobile Office	• Brengt het standaard werkstation van elke gebruiker op het terrein. • Dé oplossing wanneer je alle bestaande operationele en eveneens niet-operationele toepassingen (ook HRM, Financieel, ICT, Logistiek, intranet, ISLP, enz.) via het internet of mobiel wil raadplegen en gebruiken. • Noodzakelijk om mobiel andere processen-verbaal dan verkeer en GAS te maken, om toepassingen te gebruiken die niet opgenomen zijn in FOCUS.	• Plaats- en tijdsonafhankelijk werken. • Nood aan een duidelijk afsprakenkader m.b.t. het gebruik van de mobile devices en thuiswerk. • Nood aan een goede beveiliging.
Microsoft 365	• Individuele Microsoft 365-licenties op naam voor de ganse loopbaan. • Geïntegreerd mail-, kalender- (Exchange), communicatie- en samenwerkingsplatform (SharePoint, Teams, Yammer). • Mogelijkheden tot berichtgeving, videogesprekken en telefonie via Teams.	• Multi-factor authentication als gratis onderdeel. • Via het cloud-model kan gecommuniceerd worden met personen buiten de politieorganisatie. • Controle vanuit de organisatie gaat verloren, daar elk individu autonoom kan beslissen een groep in Teams, Yammer of andere aan te maken (nood aan een aangepast intern communicatiebeleid!).

Het onderstaande overzicht geeft een zeer beperkte opsomming van nieuwe technologieën waarover de politie nu of in de nabije toekomst kan beschikken:

- Bodycams, dashcams en intelligente brillen met gezichtsherkenning,
- Niet-dodelijke wapens (stroomstoot, laser, ...),
- Predictive policing (preventief politiewerk op basis van realtime data-analyse),
- Sensing (zien, horen, ruiken en voelen) en het Internet of Things,
- Drone-technologie (3D-scans, ongevallenschetsen, snel beeld ter plaatse, ...),
- LRAD (Long Range Accoustic Device),

- Radio-Frequency Vehicle Stopper,
- Lage frequentie sirenes (Rumbler),
- Toenemende kwaliteit van digitale camera's,
- ...

Nieuwe technologieën worden steeds belangrijker in het politiewerk. Ook in de criminaliteit zien we de technologische toepassingen als paddenstoelen uit de grond schieten. De vraag blijft of de politie voldoende kan anticiperen. De wetgeving schiet vaak tekort om in een vlotte implementatie te voorzien en het aanschaffen van nieuwe technologieën heeft vaak een serieuze impact op de politiebegroting.

Onze politiezone heeft steeds oog gehad voor technologische evoluties. In 2018 werd er geïnvesteerd in een straalverbinding naar de wijkkantoren, waardoor een snelle overdracht van gegevens via ons eigen privaat netwerk gegarandeerd wordt en ook de telefoonverbinding loopt via dit netwerk. De komende jaren zal hier verder in geïnvesteerd worden en zullen diverse camera's, waaronder ANPR, aan het netwerk toegevoegd worden.

Ook het mobiel werken werd verder ontwikkeld, waardoor onze ploegen op het terrein zich in de combi's via laptops kunnen bedienen van technologie en de gangbare politionele toepassingen om hun taken zo efficiënt mogelijk te vervullen. Het infocenter, ons eigen lokaal platform, zou een aanvulling kunnen betekenen op de applicaties van FOCUS en is ook mobiel raadpleegbaar.

1.1.1.6 Onze politiezone politiek-juridisch

Een aantal nieuwe wetgevende kaders of regelgeving zijn in opmaak en zullen ongetwijfeld een impact hebben op de politiewerking, die nu nog niet helemaal ingeschat kan worden. Het gaat om:

- de Algemene Verordening Gegevensbescherming¹⁹ en de aanpassingen in de wet op de geïntegreerde politie en de wet op het politieambt;
- de nieuwe camerawet (Wet van 21 maart 2018 tot wijziging van de wet op het politieambt om het gebruik van camera's door de politiediensten te regelen, en tot wijziging van de wet van 21 maart 2007 tot regeling van de plaatsing en het gebruik van bewakingscamera's, van de wet van 30 november 1998 houdende regeling van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten en van de wet van 2 oktober 2017 tot regeling van de private en bijzondere veiligheid);
- het Kaderdecreet Bestuurlijke Handhaving, dat lokale besturen meer slagkracht geeft in de strijd tegen de illegale economieën die zich vestigen op hun grondgebied;
- de ministeriële omzendbrief GPI 91 over de 'minimale normen voor beveiliging van het onthaal' en de implicatie van deze normen op de infrastructuur van PZ Kastze;
- de verlenging van de aanhoudingstermijn in de Grondwet (24u->48u) en de implicatie hiervan op het strafonderzoek enerzijds en op infrastructuur van PZ Kastze anderzijds;
- het koninklijk besluit van 17 oktober 2018 tot uitvoering van artikel 46sexies §1, tweede lid van het Wetboek van strafvordering (Virtuele interactie) en de implicatie hiervan op de lokale onderzoeksdiensten;
- de aanpassing van het RPPol m.b.t. de opleiding tot het verkrijgen van de hoedanigheid van officier van gerechtelijke politie, hulpofficier van de procureur des Konings;
- ...

Voorts is het uitkijken naar de gevolgen op de politiebegroting van het sectoraal akkoord en van de verhoging van de pensioenlasten naar 43,5% vanaf 2022. De pensioenlasten voor het politiepersoneel zullen op termijn hoger zijn dan voor het gemeentepersoneel, aangezien het politiestatuut nog steeds voorziet in personeel in statutair dienstverband. Tevens zullen de politiezones vanaf 2020 geen rechtstreekse begunstigen meer zijn van de tweede schijf van het verkeersveiligheidsfonds, dat ten gevolge van de zesde staatshervorming naar het Vlaamse Gewest werd overgeheveld.

¹⁹ GDPR-verordening (EU) 2016/679 en richtlijn (EU) 2016/680 met specifieke bepalingen voor de gegevensbescherming bij justitiële samenwerking in strafzaken en politionele samenwerking.

1.1.1.7 Samenvattende tabel

In bovenstaande analyse werden de verschillende factoren aangehaald die vanuit de omgeving inwerken op onze politieorganisatie en die het politiewerk (zouden kunnen) beïnvloeden. De belangrijkste omgevingselementen worden hieronder samengevat in een overzichtstabel.

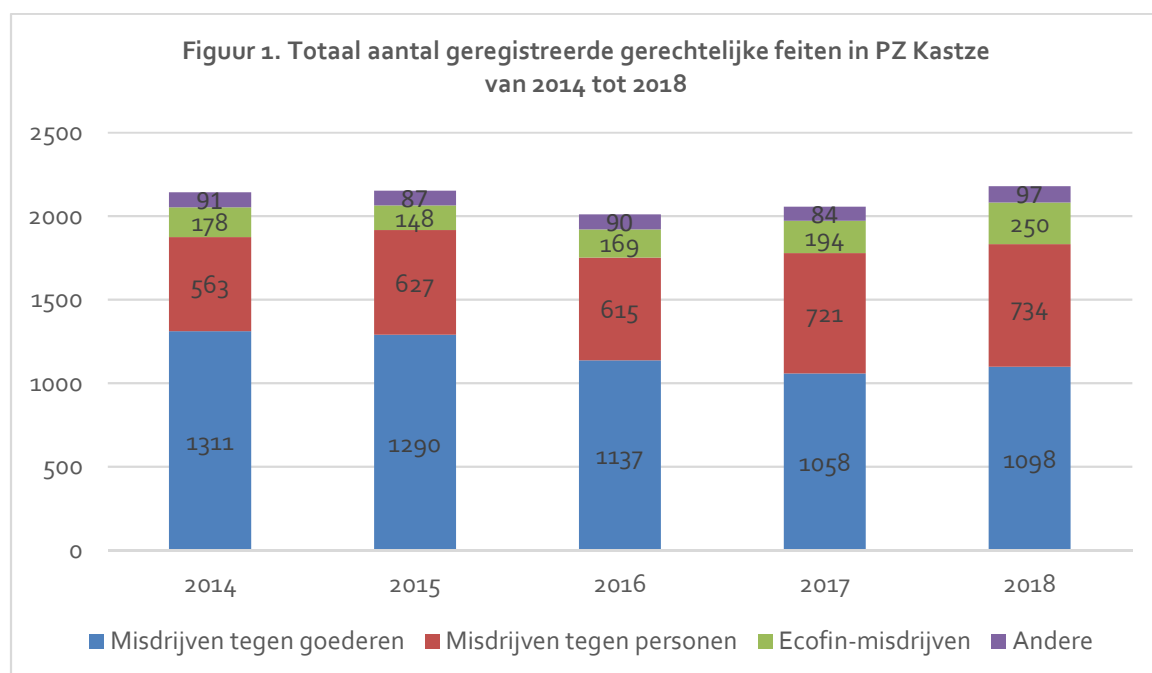
Categorie	Trend/situatie	Risico/impact op veiligheid en leefbaarheid
Demografie	Groeiend aantal inwoners, stijgende bevolkingsdichtheid	• Ontstaan van leefbaarheidsproblemen waar veel mensen wonen op een kleine oppervlakte: burenruzies, sluikstorten,... • Impact op de verkeersveiligheid en op de bredere mobiliteitssituatie: sluipverkeer door verkeersstromen die nog moeilijker weggeraken. • Druk op de dienstverlening.
	Stijgend aantal anderstaligen/immigranten/vreemdelingen	• Druk op de dienstverlening (Nederlands als bestuurs taal, meer nood aan tolken). • Nood aan een aanwezige en zichtbare wijkwerking als ketenpartner om de contacten met de verschillende bevolkingsgroepen te bevorderen.
Onderwijs	18 kleuter- en basisscholen, geen secundaire school	Veel schoolgaande jongeren worden met de auto tot aan de schoolpoort gebracht: • Impact op de verkeersveiligheid rond de schoolpoort. • Impact op de mobiliteitssituatie door verkeersstromen naar de omringende gemeenten.
Medische voorzieningen	National MS Center (uitbreiding van dienstenaanbod en voorziening van ondergrondse parking)	• Impact op de mobiliteitssituatie door toenemend aantal bezoekers, toenemend aantal transporten,... • Meer patiënten kan een impact hebben op de interventielast.
Sociale voorzieningen		• Probleemoplossend werken naar kwetsbare groepen toe via een ketengerichte aanpak waarin een belangrijke rol is weggelegd voor het sociaal politieteam. • Nood aan een aanwezige en zichtbare wijkwerking als ketenpartner om de contacten met de verschillende bevolkingsgroepen te bevorderen.
Asielcentra	Uitbreiding repatriëringscentrum 127bis, bewoners: voornamelijk transmigranten, mogelijk 3 ^{de} gesloten centrum	• Goede samenwerking behouden met de centra is cruciaal. • Onmiskkenbare impact van de aanwezigheid van 2 (mogelijk 3!) gesloten centra en 1 open centrum op politiewerking. • Betogingen, rellen.
Economie	KMO-zones en met bedrijven, Kampenhout-SAS	• Winkeldiefstallen. • Inbraken in handelszaken. • Mobiliteitsproblemen. • Sluipverkeer. • Verkeersdruk van zwaar vervoer.
Cultuur	Bruisend verenigingsleven Domein Sport Vlaanderen Hofstade	• Overlast: voornamelijk geluidshinder en vandalisme • Toenemend aantal evenementen vraagt om

		toenemend politietoezicht van mei tot september en handhaving van de openbare orde
Diversiteit	Religieuze instellingen, instroom anderstaligen, samenleven verschillende culturen	Nood aan een aanwezige en zichtbare wijkwerking om de integratie van en de contacten met de verschillende bevolkingsgroepen te bevorderen.
Mobiliteit	Op- en afritten E19, belangrijke gewestwegen	- Mobiliteitsproblemen tijdens de ochtend- en avondspits. - Sluipverkeer. - Verkeersdruk van zwaar vervoer. - Veel jongeren mengen zich dagelijks in het verkeer op weg naar school. - Risico op inbraken gezien de nabijheid van grote vluchtwegen en de makkelijke bereikbaarheid.

1.1.2 Het zonaal criminaliteitsbeeld

Voor de opmaak van het zonaal criminaliteitsbeeld baseren wij ons op de criminaliteitsbarometer 2014- 2018 d.d. 26/07/2019 van onze zone, die ons aangeleverd werd door de federale politie – DGR/DRI/BIPOL. De aangerekte cijfergegevens zijn telkens een momentopname en dienen dus met de nodige omzichtigheid behandeld te worden.

Uit onderstaande grafiek blijkt dat het totaal aantal geregistreerde gerechtelijke feiten de voorbije 3 jaar opnieuw toenam in PZ Kastze. De aard van de misdrijven die geregistreerd werden, toont wel een zekere evolutie: het aantal geregistreerde misdrijven tegen goederen nam af, het aantal geregistreerde misdrijven tegen personen en geregistreerde ecofin-misdrijven namen toe. In 2018 bestaat de geregistreerde criminaliteit in de politiezone voor ongeveer 51% uit eigendomsdelicten (diefstallen, beschadigingen, ...). Misdrijven tegen personen vormen iets minder dan 34% van het totaal geregistreerde gerechtelijke feiten. Ecofin-misdrijven nemen zo'n 11% van de geregistreerde misdrijven in beslag en de restcategorie zo'n 5%.



Het totaal aantal geregistreerde misdrijven schommelt in de periode van 2014 tot 2018 rond 2.100 registraties op jaarbasis. In 2014 telden we 2.143 geregistreerde gerechtelijke feiten in PZ Kastze. In 2015 steeg dit aantal licht tot 2.152. In 2016 bereikten we het laagste aantal vastgestelde feiten van de afgelopen vijf jaar, namelijk 2.011. In 2017 en 2018 noteren we opnieuw een stijging en registreerden we in PZ Kastze respectievelijk 2.057 en 2.179 gerechtelijke feiten. De onderstaande tabel geeft weer wat dat betekent op het niveau van de gemeenten:

	Plaats van het feit	Aantal	Percentage	Inwonersaantal	Criminaliteitsgraad ²⁰
2014	Kampenhout	516	24,1%	11.517	44,8
	Steenokkerzeel	663	30,9%	11.744	56,5
	Zemst	964	45%	22.587	42,7
	Totaal	2.143	100%	45.848	46,7
2015	Kampenhout	536	24,9%	11.597	46,2
	Steenokkerzeel	633	29,4%	11.859	53,4
	Zemst	983	45,7%	22.778	43,2
	Totaal	2.152	100%	46.234	46,5
2016	Kampenhout	471	23,4%	11.689	40,3
	Steenokkerzeel	574	28,6%	11.924	48,1
	Zemst	966	48%	23.068	41,9
	Totaal	2.011	100%	46.681	43,1
2017	Kampenhout	451	21,9%	11.768	38,3
	Steenokkerzeel	699	34%	11.944	58,5
	Zemst	907	44,1%	23.240	39
	Totaal	2.057	100%	46.952	43,8
2018	Kampenhout	535	24,6%	11.900	45
	Steenokkerzeel	679	31,1%	12.086	56,2
	Zemst	965	44,3%	23.327	41,4
	Totaal	2.179	100%	47.313	46,1

De criminaliteitsgraad van de drie gemeenten in onze zone ligt in 2018 lager dan het arrondissementeel gemiddelde²¹. Op basis van de criminaliteitsgraad kan men de 35 gemeenten die behoren tot de politiezones in het arrondissement Halle-Vilvoorde van hoog naar laag rangschikken. In die rangschikking staat Steenokkerzeel op de 13^{de} plaats, Kampenhout op plaats 17 en Zemst neemt de 27^{ste} plaats in.

1.1.2.1 Analyse van de eigendomsdelicten

De meest voorkomende misdrijven binnen de categorie van eigendomsdelicten zijn de inbraken in gebouwen, beschadigingen van eigendom, fiets- en bromfietsdiefstallen en diefstallen uit voertuig.

o Beschadiging van eigendom

Onder beschadiging van eigendom wordt verstaan alle vormen van vandalisme, opzettelijke en onopzettelijke brandstichtingen en andere vernielingen. Onderstaande tabel maakt duidelijk dat meer dan 90% van de beschadigingen van eigendom over feiten van vandalisme gaan.

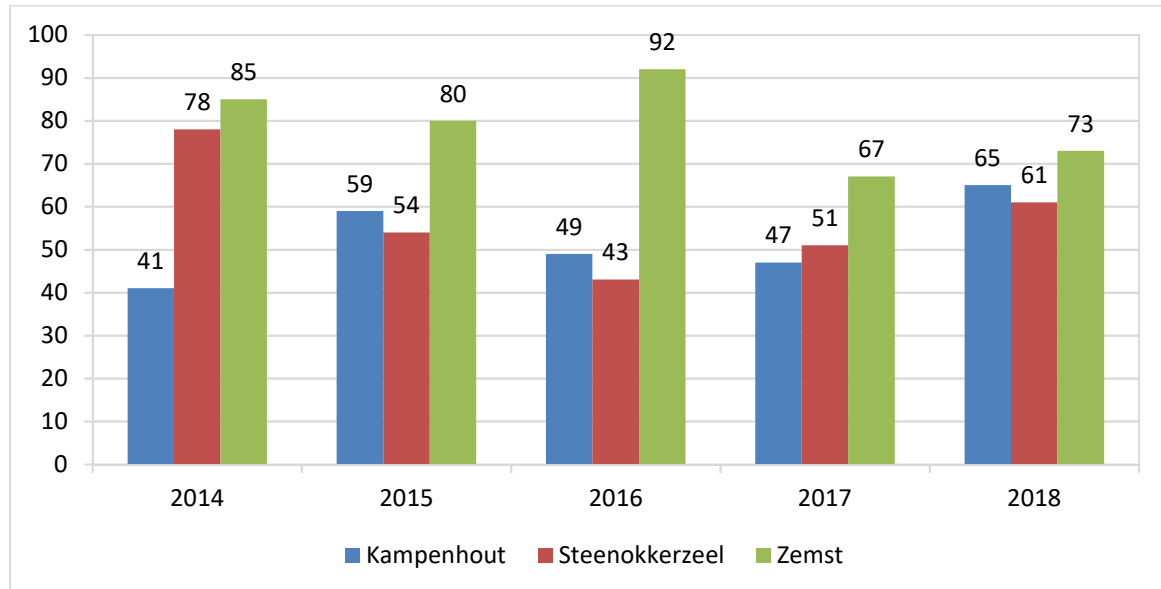
	2014	2015	2016	2017	2018
Vandalisme	194	175	170	155	187
Opzettelijke brandstichting	5	8	8	5	6
Onopzettelijke brandstichting	2	8	2	1	6

²⁰ De criminaliteitsgraad is het aantal feiten tegenover het bevolkingsaantal per duizend inwoners. Dit cijfer dient genuanceerd te worden, aangezien alle criminele feiten worden samengeteld en er geen rekening gehouden wordt met de ernst van het misdrijf.

²¹ Bron: Arrondissementeel VeiligheidsBeeld Halle-Vilvoorde 2018: update op basis van ASA2: 21-05-2019

Vernieling, onbruikbaarmaking, beschadiging	2	2	4	4	0
Opzettelijke vernieling door ontploffing	1	0	0	0	0
Totaal PZ Kastze	204	193	184	165	199

De onderstaande grafiek geeft een overzicht van het aantal feiten van beschadiging van eigendom per gemeente vanaf 2014 tot 2018 weer.



De criminaliteitsgraden geven aan hoeveel feiten per 1000 inwoners er worden gepleegd en geven dus een indicatie van het risico om slachtoffer te worden van een bepaald feit. Voor Kamperhout lag de criminaliteitsgraad voor het fenomeen beschadigingen aan eigendom op 5,5 per 1.000 inwoners. Voor Steenokkerzeel bedroeg die 5 per 1.000 inwoners en in Zemst ging het om 3,1 per duizend inwoners. Het risico op beschadigingen aan eigendom lag in 2018 dus het hoogst in Kamperhout. De hoogste absolute aantallen leiden dus niet noodzakelijk tot de hoogste criminaliteitsgraad, wanneer de bevolkingsaantallen in rekening worden genomen.

o Inbraken in gebouwen

Inbraak in gebouwen omvat alle woninginbraken, inbraken in bedrijven of handelszaken, inbraken in openbare of overheidsinstellingen en ramkraken. Ondanks twee lichte stijgingen in 2015 en 2017 kent dit fenomeen een dalende trend in PZ Kastze: in 2018 nam het totaal aantal geregistreerde inbraken in gebouwen af met 17% tegenover het jaar 2017.

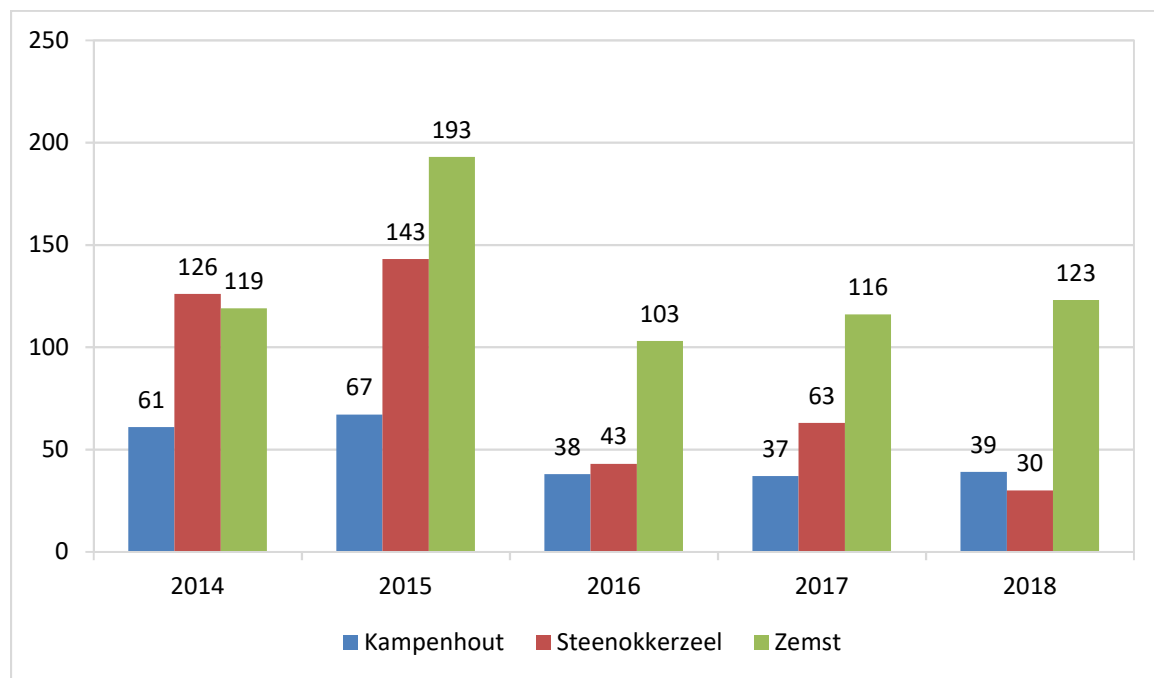
	2014	2015	2016	2017	2018
Woninginbraken	306	403	184	216	192
Inbraak in bedrijf of handelszaak	57	38	30	33	19
Inbraak in openbaar of overheidsinstelling	13	12	8	14	8
Ramkraak	4	2	0	0	0
Totaal inbraken in gebouwen PZ Kastze	376	452	222	263	219

Uit bovenstaande tabel kunnen we afleiden dat meer dan 80% van de inbraken in gebouwen **woninginbraken** zijn. Wat opvalt, is het hoge aantal pogingen: van de 192 woninginbraken strandden 80 feiten op een poging (41,6%). Bij 112 feiten werd ook effectief iets gestolen. In de meeste gevallen gaat het dan om juwelen, uurwerken en geld.

In **PZ Kastze** nam het aantal woninginbraken in 2018 af met 11% tegenover het jaar 2017 en stellen we een dalende trend vast sinds 2014. Ook in het **arrondissement Halle-Vilvoorde** vertoonde dit type misdrijven de

afgelopen vier jaar een duidelijk dalende trend. In 2018 kwam daar echter verandering in en namen de woninginbraken opnieuw licht toe.

In onderstaande grafiek nemen we het aantal woninginbraken verder onder de loep en bekijken we de evolutie per gemeente van 2014 tot 2018.



Het aantal geregistreerde woninginbraken kende in Steenokkerzeel de afgelopen drie jaar een spectaculaire daling in vergelijking met de jaren 2014 en 2015. Zemst, de gemeente met de meeste inwoners, kent het hoogste aantal inbraken.

Voor woninginbraken wordt de **criminaliteitsgraad** niet berekend per duizend inwoners, maar per 1000 gezinnen. De cijfers die gebruikt werden, zijn afkomstig van statbel en geven de situatie weer op 1 januari 2018. Arrondissementeel²² gezien hebben 13,16 gezinnen op duizend de kans dat er bij hen wordt ingebroken of een poging wordt ondernomen. In PZ Kastze lopen 10,57 gezinnen op duizend het risico op een (poging tot) woninginbraak. Wanneer we de cijfers verder uitsplitsen op gemeentelijk niveau, komen we tot volgend resultaat:

- Kampenhout: 8,60 gezinnen op duizend;
- Steenokkerzeel: 6,30 gezinnen op duizend;
- Zemst: 13,81 gezinnen op duizend.

Zemst is dus de enige gemeente van onze zone die net boven het arrondissementeel gemiddelde uitkomt.

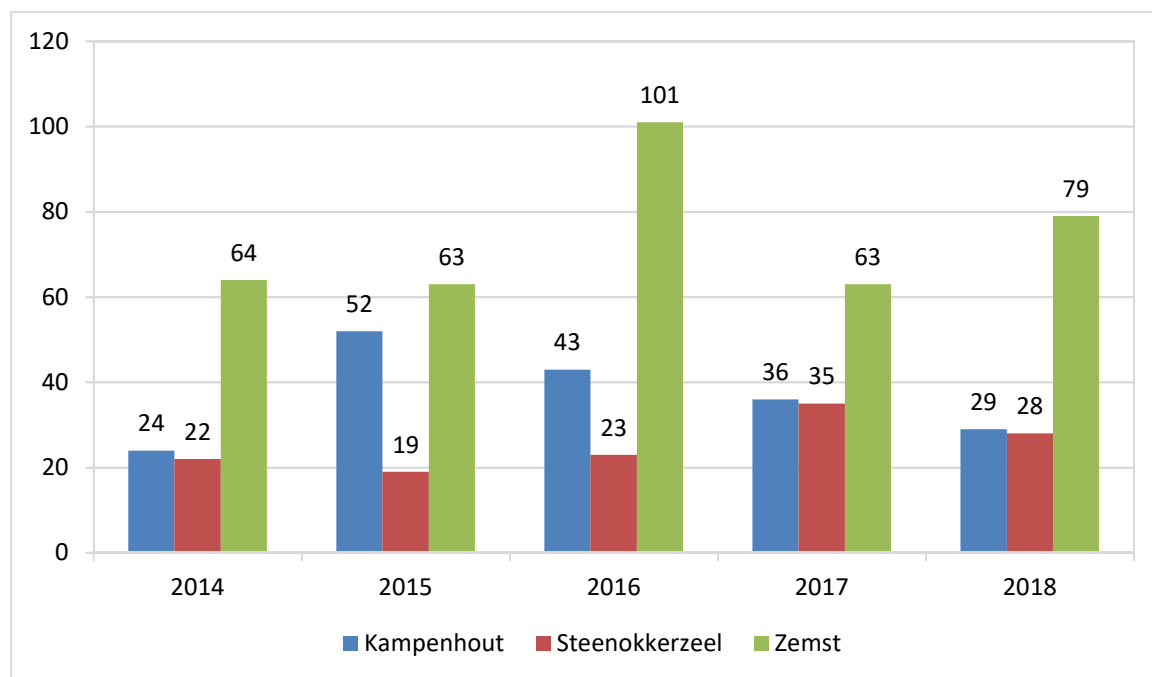
o Fiets- en bromfietsdiefstallen

Het aantal (brom)fietsdiefstallen in PZ Kastze stagneerde tussen 2015 en 2018, met een piek in 2016. Dit fenomeen kende tussen 2014 en 2018 een licht stijgende trend. Ook in het arrondissement Halle-Vilvoorde neemt dit fenomeen in beperkte mate toe. Bovendien kenmerkt ook dit type misdrijven zich door een lage aangiftebereidheid, waardoor men er mag van uitgaan dat deze cijfers slechts een beperkte weergave zijn.

	2014	2015	2016	2017	2018
Bromfietsdiefstallen	2	2	2	5	1
Fietsdiefstallen	108	132	165	129	135
Totaal PZ Kastze	110	134	167	134	136

²² Bron: Arrondissementeel VeiligheidsBeeld Halle-Vilvoorde 2018: update op basis van ASA2: 21-05-2019

Onderstaande grafiek geeft aan dat zo'n 50% tot 60% van de (brom)fietsdiefstallen gepleegd wordt op het grondgebied van Zemst.



In 2018 liepen de inwoners van Zemst het grootste risico op een (brom)fietsdiefstal met een criminaliteitsgraad van 3,4 per duizend inwoners. In Kampenhout en Steenokkerzeel bedroeg die respectievelijk 2,4 en 2,3 per duizend inwoners. In 2015 en 2017 waren het de inwoners van Kampenhout die het grootste risico liepen op een (brom)fietsdiefstal.

o Autocriminaliteit

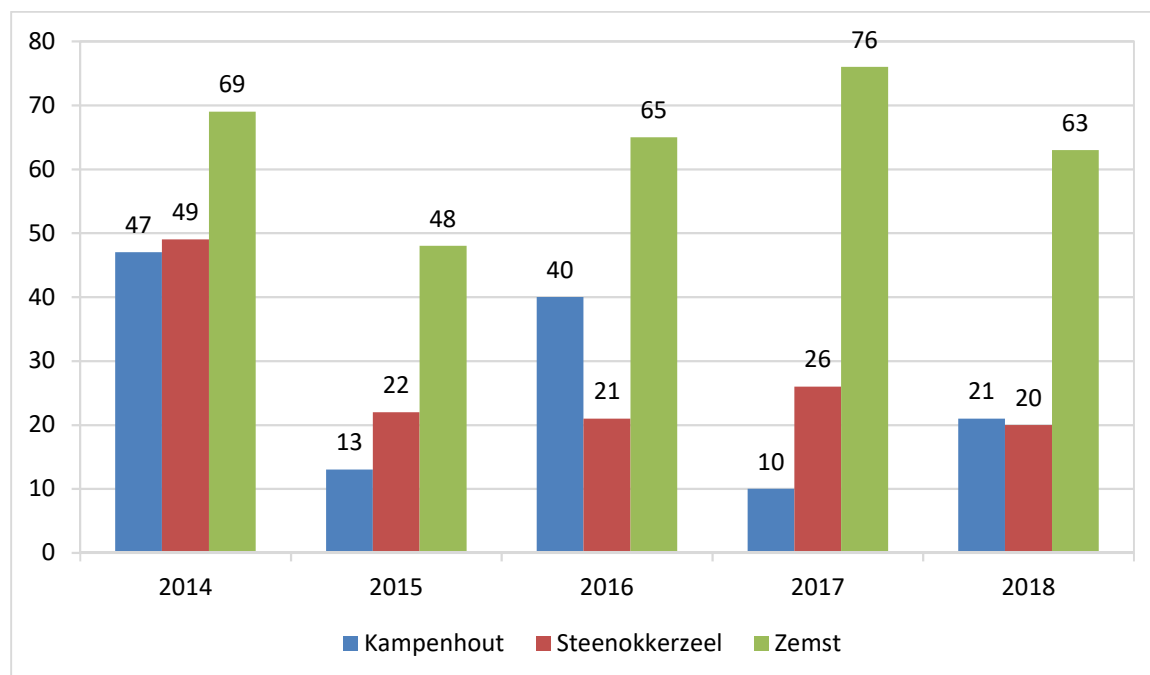
Het aantal **diefstallen uit of aan een voertuig** kent in onze zone een dalende trend met een absoluut dal in 2015. Deze daling is vooral toe te schrijven aan het kleinere aantal registraties in de gemeenten Steenokkerzeel en Kampenhout. Ook in het arrondissement Halle-Vilvoorde neemt dit fenomeen af.

Het aantal **autodiefstallen** daarentegen, hoewel een zeer beperkt fenomeen in onze zone, nam de laatste twee jaar weer toe. In het arrondissement Halle-Vilvoorde²³ stelde men in 2018 een daling vast tegenover het basisjaar 2014, maar een stijging tegenover 2017.

	2014	2015	2016	2017	2018
Diefstallen uit of aan voertuig	165	83	126	112	104
Autodiefstal	18	11	5	14	23
Totaal PZ Kastze	183	94	131	126	127

²³ Bron: Arrondissementeel VeiligheidsBeeld Halle-Vilvoorde 2018: update op basis van ASA2: 21-05-2019

Onderstaande grafiek geeft het aantal **diefstallen uit of aan een voertuig** weer per gemeente van 2014 tot 2018.



Ook voor dit fenomeen zijn er eerder beperkte criminaliteitsgraden: in 2018 bedroeg die voor de drie gemeenten Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst respectievelijk 1,8, 1,7 en 2,7 per duizend inwoners. Arrondissementeel²⁴ bedraagt de criminaliteitsgraad 3,2 en werden er dus (afgerond) drie inwoners per duizend slachtoffer van een diefstal aan of uit een voertuig in 2018.

1.1.2.2 Analyse van de misdrijven tegen personen

De meest voorkomende misdrijven binnen de categorie van de misdrijven tegen personen zijn drugsdelicten, misdrijven tegen de lichamelijke integriteit, intrafamiliaal geweld en illegale transmissie.

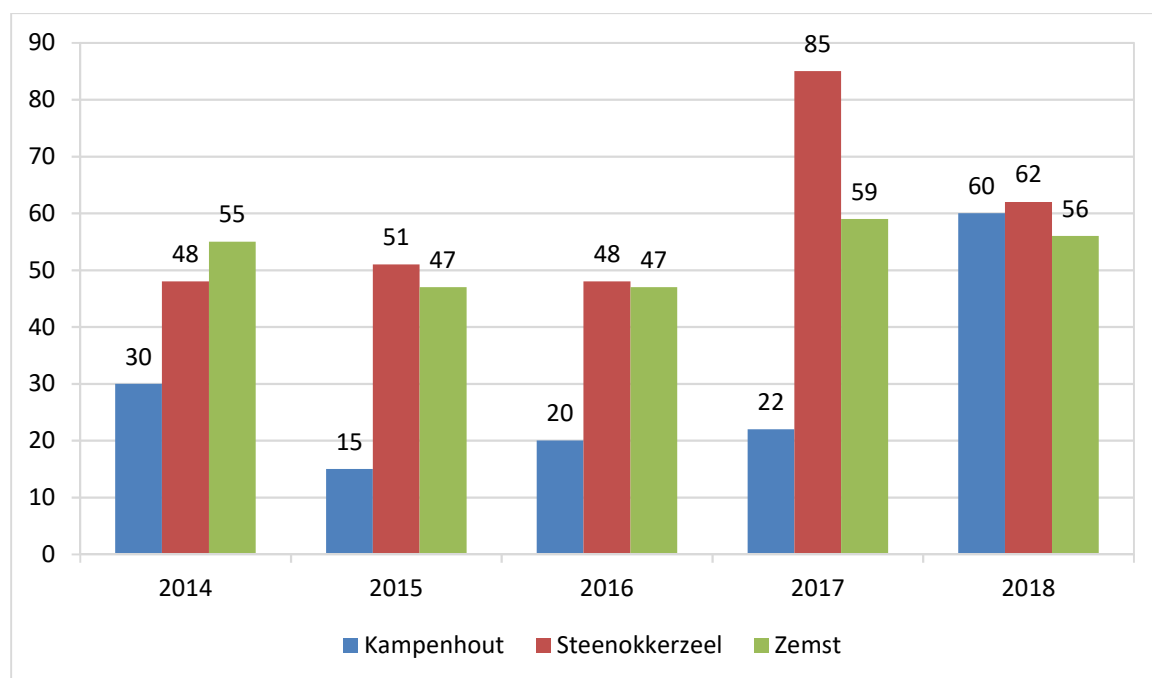
o Drugsdelicten

Met de analyse van de cijfers voor **drugsdelicten** moet voorzichtig omgesprongen worden, aangezien deze getallen veeleer een weerspiegeling geven van de inspanningen geleverd door de politiediensten. In 2017 nam het totaal aantal drugsdelicten in PZ Kastze opnieuw toe (met maar liefst 44% t.o.v. 2016), wat voornamelijk toe te schrijven is aan een stijging van de geregistreerde feiten inzake drugsbezit en handel. Het aantal vaststellingen evolueerde met +34% tegenover het basisjaar 2014, waarmee de PZ Kastze de stijgende trend volgt binnen het arrondissement Halle-Vilvoorde.

	2014	2015	2016	2017	2018
Bezit	100	83	96	139	127
Handel	20	14	9	12	33
Fabricatie	6	9	6	6	3
In- en uitvoer	5	3	2	5	5
Andere	2	4	2	4	10
Totaal PZ Kastze	133	113	115	166	178

²⁴ Bron: Arrondissementeel VeiligheidsBeeld Halle-Vilvoorde 2018: update op basis van ASA2: 21-05-2019

Onderstaande grafiek geeft het aantal drugsdelicten weer per gemeente van 2014 tot 2018.



Het aantal vaststellingen van drugsdelicten bleef doorheen de jaren min of meer stabiel in Zemst. In de gemeente Steenokkerzeel kende het aantal vaststellingen in 2017 een piek, terwijl in 2018 ook Kampenhout een verdubbeling van het aantal vaststellingen kende.

Verder kan uit de criminaliteitsbarometer opgemaakt worden dat de **overlast** verbonden aan het alcohol- en druggebruik (bv. openbare dronkenschap, druggebruik in een publieke ruimte,...) en ander storend gedrag de afgelopen jaren toenam in PZ Kastze. Dit soort gedragingen evolueerden in 2018 met 52% tegenover het basisjaar 2014 en met 7% tegenover 2017.

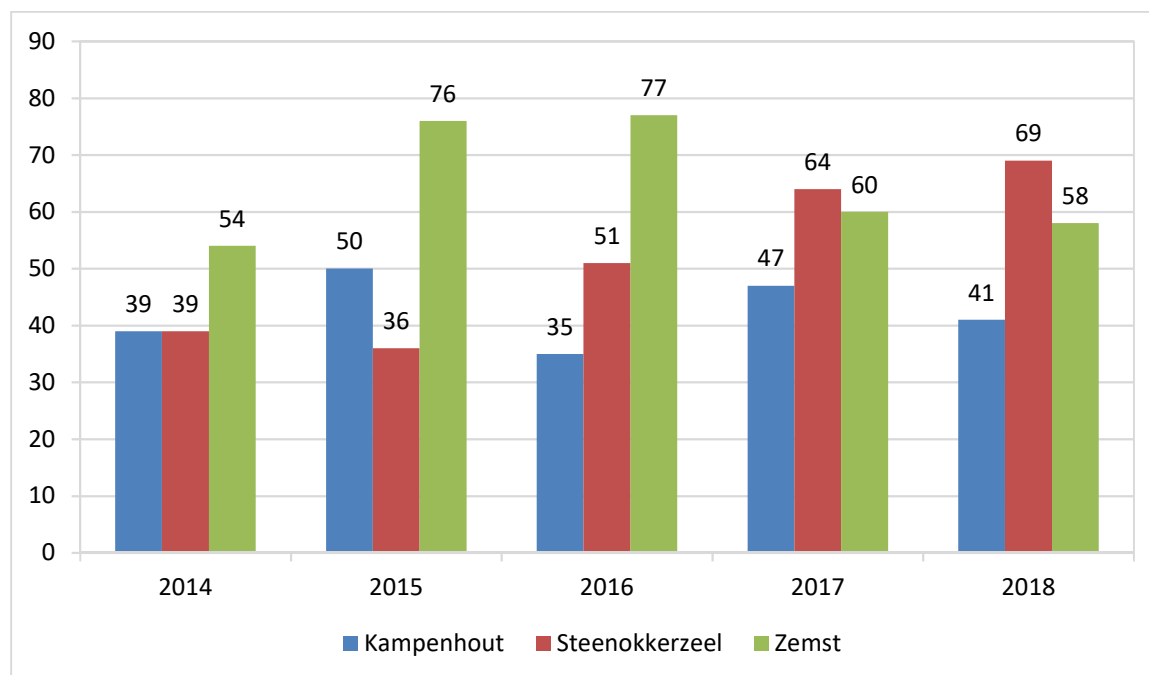
	2014	2015	2016	2017	2018
Drugs gebruiken	80	65	62	101	101
Alcohol gebruiken – openbare dronkenschap	16	12	15	19	16
Intimidatie - lastig vallen - beledigingen	17	17	23	33	44
Vechten	2	11	7	6	12
Andere	9	26	19	18	16
Totaal PZ Kastze	124	131	126	177	189

o *Misdrijven tegen de lichamelijke integriteit*

Het aantal misdrijven tegen de lichamelijke integriteit komt op de vierde plaats te staan in de top-5 van het grootst aantal geregistreerde feiten in PZ Kastze. In 2015 kende dit fenomeen in PZ Kastze een groei van 23% tegenover 2014. Daarna stagneerde het totale aantal registraties. In het arrondissement Halle-Vilvoorde kende het aantal geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit in 2018 een beperkte groei tegenover het basisjaar 2014 (+3%).

	2014	2015	2016	2017	2018
Slagen en/of verwondingen	122	142	148	153	159
Doodslag of moord	4	4	2	7	3
Andere (o.a. marteling, mishandeling, schuldig verzuim,...)	6	16	13	11	6
Totaal PZ Kastze	132	162	163	171	168

Onderstaande grafiek geeft een overzicht van het aantal misdrijven tegen de lichamelijke integriteit per gemeente vanaf 2014 tot 2018.



Daar waar er voor dit fenomeen tussen 2014 en 2016 de meeste feiten geregistreerd werden in Zemst, vonden vanaf 2017 de meeste feiten plaats in Steenokkerzeel. In 2018 zag de criminaliteitsgraad voor dit fenomeen er voor de drie gemeenten als volgt uit:

- Kampenhout: 3,4 per duizend inwoners;
- Steenokkerzeel: 5,7 per duizend inwoners;
- Zemst: 2,5 per duizend inwoners.

o Intrafamiliaal geweld

Onder intrafamiliaal geweld verstaat men fysiek, psychisch, seksueel en economisch geweld, dat zich voordoet binnen het koppel, tegen afstammelingen of tegen andere familieleden. Voor PZ Kastze werden in 2018 zo'n 100 feiten geregistreerd. Zo'n 70% van de geregistreerde feiten gaat om fysiek intrafamiliaal geweld, waarvan zo'n 50% zich binnen het koppel voordoet. Psychisch geweld doet zich in zo'n 25% van de geregistreerde vaststellingen voor. Deze cijfers moeten echter met een korreltje zout genomen worden. Uit de bevolkingsbevraging blijkt dat dit fenomeen getypeerd wordt door een zeer hoog dark number (67%). Men mag dus veronderstellen dat slechts 33% van de slachtoffers van intrafamiliaal geweld, aangifte gaat doen bij de politie. Vanuit de visie om probleemoplossend te werken op dit soort misdrijven, heeft de PZ Kastze in 2018 een sociaal politieteam opgericht, dat zich samen met de andere (sociale) partners inschrijft in een ketengerichte en aanklampende aanpak.

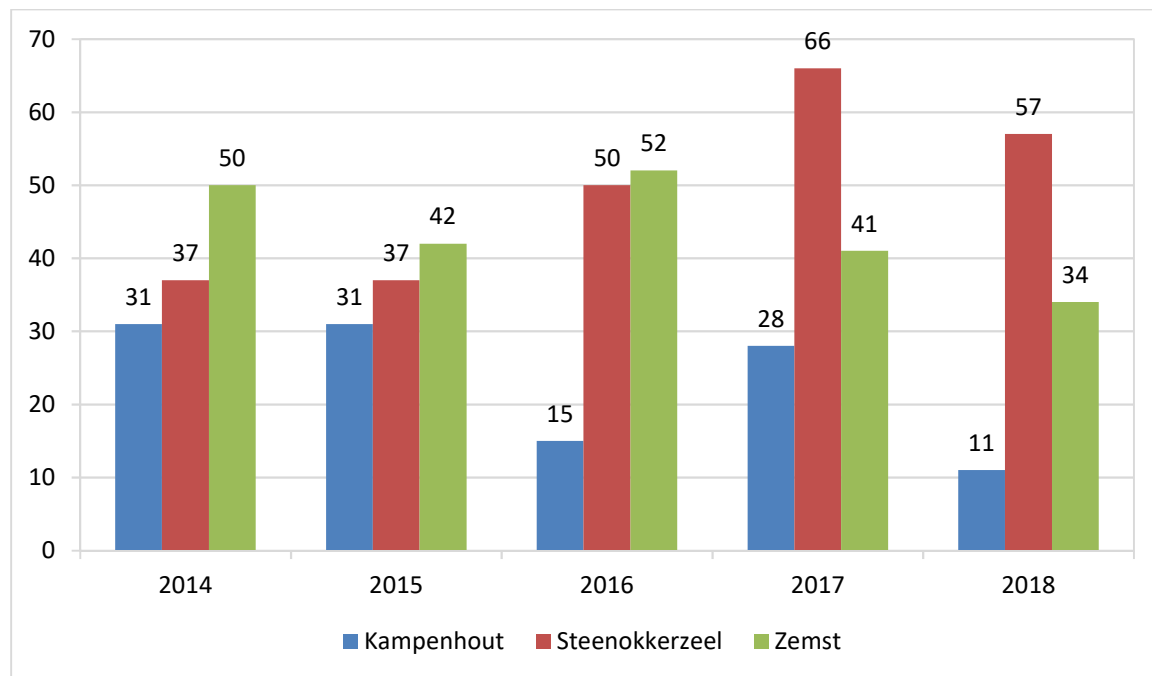
	2014	2015	2016	2017	2018
Binnen het koppel	92	73	88	101	77
Tegen afstammelingen	9	9	15	15	11
Tegen andere leden	17	28	14	19	14
Totaal intrafamiliaal geweld PZ Kastze	118	110	117	135	102

De cijfers van 2018 zijn tegenover het basisjaar gedaald (-14%). In 2017 kende het aantal vaststellingen intrafamiliaal geweld een piek, maar in 2018 daalden de cijfers opnieuw (-24%). Deze dalende trend manifesteert zich binnen onze zone in de gemeenten Kampenhout en Zemst. Binnen het arrondissement²⁵

²⁵ Bron: Arrondissementeel VeiligheidsBeeld Halle-Vilvoorde 2018: update op basis van ASA2: 21-05-2019

Halle-Vilvoorde zijn er een aantal zones die in 2018 een stijging noteren tegenover 2017, maar de algemene trend binnen het arrondissement is dalend, zowel tegenover het basisjaar 2014 als tegenover 2017.

In onderstaande grafiek wordt de verdeling van de vastgestelde feiten per gemeente tussen 2014 en 2018 weergegeven.



o *Illegale transmigratie*

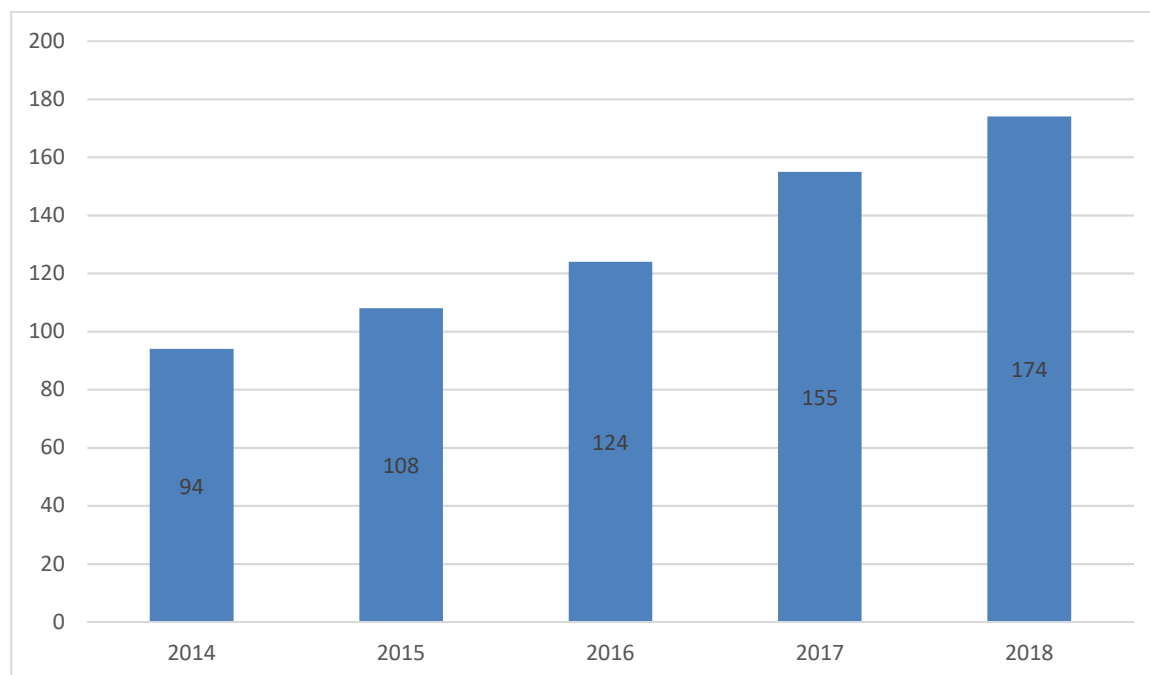
Dit fenomeen nam in onze zone toe met maar liefst 13% sinds 2014. Dit gaat in tegen de tendens binnen het arrondissement Halle-Vilvoorde waar dit fenomeen sinds 2014 daalde met 1%. De aanwezigheid van het Administratief Centrum voor Transmigranten in het repatriëringscentrum 127bis en van het observatie- en oriëntatiecentrum in Steenokkerzeel zullen zeker bijdragen tot deze stijging.

	2014	2015	2016	2017	2018
Totaal illegale transmigratie PZ Kastze	58	67	46	55	82

1.1.2.3 Analyse van de misdrijven gepleegd met behulp van ICT

Voor dit gedeelte werden de cijfers uit de criminaliteitsbarometer d.d. 26/07/2019, ons ter beschikking gesteld door de Federale Politie – DGR/DRI/BIPOL, aangevuld met gegevens en tendensen uit het rapport 'Cybercrime in de politiestatistieken', opgesteld door de strategische analisten van CSD Halle-Vilvoorde en CSD Leuven.

Onderstaande grafiek geeft de evolutie weer sinds 2014 van het totaal aantal misdrijven met een ICT of online element en toont duidelijk aan dat dergelijke misdrijven aan belang winnen.



o Cybercrime (ruime zin)

Cybercrime in ruime zin zijn delicten waarbij ICT onderdeel uitmaakt van de modus operandi, maar zelf niet het doelwit is en omvat inbreuken als bedrog/oplichting/internetfraude, cyberlokking, kinderpornografie (toegang kinderporno via technologie), voyeurisme (verspreiding via ICT/online van opname naaktheid of intimiteit), grooming (contact via ICT met minderjarige < 16 jaar) en terrorisme (verspreiden via ICT/online van boodschap die aanzet tot terrorisme). Bij cybercrime in ruime zin gaat het vaak om traditionele delicten die met behulp van ICT worden gepleegd en dit wordt daarom in de literatuur ook aangeduid als 'gedigitaliseerde criminaliteit'.

	2015	2016	2017	2018
Bedrog – oplichting - internetfraude	50	51	68	76
Cyberlokking (lokken van minderjarigen via ICT)	0	0	2	1
Kinderpornografie (toegang kinderporno via technologie)	0	0	2	0
Voyeurisme (verspreiding opname naaktheid of intimiteit)	0	0	2	0
Terrorisme (verspreiden boodschap die aanzet tot terrorisme)	0	0	1	0
Grooming (contact via ICT met minderjarige < 16 jaar)	0	0	1	0
Totaal cybercrime (ruime zin) PZ Kastze	50	51	76	77

Bovenstaande cijfers geven aan dat bedrog – oplichting – internetfraude de fenomenen zijn binnen cybercrime in ruime zin die het meest geregistreerd worden in PZ Kastze. De gedigitaliseerde inbreuken nemen sinds 2015 sterk toe: in PZ Kastze werden er in 2018 54% meer inbreuken geregistreerd tegenover 2015, in het arrondissement Halle-Vilvoorde gaat het om +48%. Bovendien mag men er vanuit gaan dat deze fenomenen ondergerapporteerd worden, omdat de slachtoffers er zich niet altijd bewust van zijn dat bepaalde feiten strafbaar zijn of omdat ze de feiten als niet voldoende ernstig beschouwen (er is bijvoorbeeld geen of slechts een relatief klein nadeel). Ook het schaamtegevoel waarmee slachtoffers vaak te kampen hebben, kan hierin een rol spelen. In het algemeen kan men stellen dat de aangiftebereidheid voor online feiten lager is dan voor feiten in de reële wereld. Deze stelling wordt tevens bevestigd door de recente bevolkingsbevraging, waarin de

inwoners van de provincie Vlaams-Brabant te kennen gaven dat zij voor dergelijke feiten bijna nooit (90%) naar de politie stappen.

De belaging en bedreiging via het internet of via telefoon, d.i. cyberbelaging, is voorlopig de enige criminele figuur²⁶ op het vlak van ICT-criminaliteit in ruime zin en vormt in het arrondissement Halle-Vilvoorde zeker een probleem. Voorlopig blijft de registratie van dergelijke feiten in PZ Kastze eerder beperkt (23 feiten in 2018), maar het valt te verwachten dat het slechts een kwestie van tijd is dat de stijgende trend binnen het arrondissement Halle-Vilvoorde zich ook manifesteert binnen PZ Kastze.

o Cybercrime (strikte zin)

Onder cybercrime in strikte zin verstaan we delicten waarbij ICT zowel het instrument als het doelwit is van de criminaliteit: informaticabedrog, hacking, valsheid in informatica en informaticasabotage. Sinds 2015 kende de registratie van dit type misdrijven in onze zone bijna een verdrievoudiging. Ook in het arrondissement Halle-Vilvoorde steeg het aantal vaststellingen exponentieel. Dit is echter maar het topje van de ijsberg: zoals we hierboven reeds aanhaalden, kunnen we veronderstellen dat slechts 10% van dit type misdrijven aangegeven wordt bij de politie. Bovendien gaat het hier om nieuwe en complexe fenomenen, waardoor het niet altijd duidelijk is onder welke categorie een bepaald misdrijf valt. Dit kan een vertekend beeld geven van wat er zich juist voordoet.

	2015	2016	2017	2018
Informaticabedrog	27	27	33	57
Hacking	2	13	11	14
Valsheid in informatica	1	3	7	4
Informaticasabotage	0	2	2	7
Totaal cybercrime (strikte zin) PZ Kastze	30	45	53	82

Informaticabedrog is de meest voorkomende categorie inbreuken binnen de strikte definitie van online crime in Halle-Vilvoorde en in PZ Kastze (70% in 2018). Criminele figuren op het vlak van ICT-criminaliteit in strikte zin zijn betaalkaartfraude, shouldersurfing, phishing, skimming en ransomware, waarvan voornamelijk phishing, het doelgericht benaderen van iemand via internet om persoonlijke informatie te bekomen en om deze te verhandelen of zelf te misbruiken, een opkomend fenomeen is in de politiestatistieken.

1.1.2.4 Analyse van de verkeersveiligheid

Voor de opmaak van het beeld van verkeersveiligheid baseren wij ons op de verkeersbarometers en de jaaroverzichten 2014-2018 verkeersongevallen met lichamelijk letsel (buiten autosnelwegen) van onze zone, die ons aangeleverd werden door de federale politie – DGR/DRI/BIPOL.

²⁶ Afbakening criminele figuur: wanneer enkel de inbreuk niet toereikend is om een gedegen omschrijving te geven van wat er gaande is. Er wordt aan de inbreuk nog een extra element gekoppeld dat verduidelijkend werkt; bijv. diefstal + auto = autodiefstal.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het aantal verkeersongevallen met lichamelijk letsel en van het aantal en type gewonden die hierbij betrokken waren in de drie gemeenten en in de politiezone tussen 2014 en 2018.

	2014	2015	2016	2017	2018
Kampenhout					
# Ongevallen met lichamelijk letsel (= met gewonden en/of doden)	48	34	34	39	34
# Ongevallen met dodelijke afloop	0	1	0	0	0
# Doden ter plaatse	0	1	0	0	0
# Dodelijk gewonden (= personen die overlijden binnen de 30 dagen na het ongeval, ten gevolge van het ongeval, maar niet op het moment van het ongeval zelf)	0	0	0	0	0
# Zwaargewonden	10	3	4	4	4
# Lichtgewonden	48	46	42	44	34
Steenokkerzeel					
# Ongevallen met lichamelijk letsel (= met gewonden en/of doden)	36	38	32	20	33
# Ongevallen met dodelijke afloop	0	1	0	1	0
# Doden ter plaatse	0	1	0	1	0
# Dodelijk gewonden (= personen die overlijden binnen de 30 dagen na het ongeval, ten gevolge van het ongeval, maar niet op het moment van het ongeval zelf)	0	0	0	0	0
# Zwaargewonden	9	1	4	1	2
# Lichtgewonden	35	46	40	22	37
Zemst					
# Ongevallen met lichamelijk letsel (= met gewonden en/of doden)	47	50	41	41	41
# Ongevallen met dodelijke afloop	2	0	1	1	0
# Doden ter plaatse	1	0	1	1	0
# Dodelijk gewonden (= personen die overlijden binnen de 30 dagen na het ongeval, ten gevolge van het ongeval, maar niet op het moment van het ongeval zelf)	1	0	0	0	0
# Zwaargewonden	2	5	4	5	4
# Lichtgewonden	53	57	41	43	52
TOTAAL PZ Kastze					
Totaal # ongevallen met lichamelijk letsel (= met gewonden en/of doden)	131	122	107	100	108
Totaal # ongevallen met dodelijke afloop	2	2	1	2	0
Totaal # doden ter plaatse	1	2	1	2	0
Totaal # dodelijk gewonden (= personen die overlijden binnen de 30 dagen na het ongeval, ten gevolge van het ongeval, maar niet op het moment van het ongeval zelf)	1	0	0	0	0
Totaal # zwaargewonden	21	9	12	10	10
Totaal # lichtgewonden	136	149	123	109	123

Uit deze cijfers kan geconcludeerd worden dat het totale aantal ongevallen met lichamelijk letsel op het grondgebied van onze zone sinds 2014 daalde, maar opnieuw steeg in 2018. Ook het totale aantal lichtgewonden nam opnieuw toe in 2018. Het totale aantal zwaargewonden kende een dalende trend en stagneerde in 2018. In 2018 gebeurden zo'n 38% van de ongevallen met lichamelijk letsel in de gemeente Zemst. Voor de gemeenten Kampenhout en Steenokkerzeel bedroeg dit cijfer telkens 31%.

In Kampenhout gebeurden de meeste verkeersongevallen met gewonden in 2018 op de Haachtsesteenweg (18). In Steenokkerzeel gebeurden 10 ongevallen op de Tervuursesteenweg, 8 ongevallen op de Haachtsesteenweg en 5 ongevallen op de Kortenbergsesteenweg. In Zemst gebeurden de meeste verkeersongevallen met lichamelijk letsel op de Brusselsesteenweg (15) en in mindere mate op de Tervuursesteenweg (5). Deze gewestwegen komen ook telkens uit de cijfergegevens van 2014 tot 2017 naar voren als kwetsbare plaatsen. Voor Kampenhout voegt zich daar nog de Leuvensesteenweg-Mechelsesteenweg aan toe. Uit onze eigen ISLP-cijfers blijkt dat sinds 2014 54% van de verkeersongevallen met lichamelijk letsel op het grondgebied van onze zone zich situeren op de Brusselsesteenweg (Zemst), de Haachtsesteenweg (Kampenhout en Steenokkerzeel) en de Tervuursesteenweg (Steenokkerzeel en Zemst).

In onderstaande tabel wordt vanaf 2014 de evolutie geschetst van bepaalde omstandigheden die vastgesteld werden bij de verkeersongevallen met lichamelijk letsel.

	2014	2015	2016	2017	2018
Onder invloed van alcohol	12,98%	20,49%	13,08%	8%	15,74%
Onder invloed van drugs/medicatie	0,76%	1,64%	0,93%	0	1,85%
Zonder gordel	3,05%	0,82%	1,87%	1%	0
Met overdreven snelheid	0,76%	0	0,93%	1%	1,85%
Zonder verzekering	1,53%	1,64%	2,80%	3%	4,63%
Met vluchtmisdrijf	4,58%	4,92%	11,21%	9%	3,70%

Sinds 2014 is alcohol de omstandigheid die het meest werd vastgesteld bij de verkeersongevallen met lichamelijk letsel (behalve in 2017). In 2018 had de bestuurder in 15,7% van de ongevallen met lichamelijk letsel teveel gedronken, in 1,85% was hij of zij onder invloed van drugs of medicatie. Bij 5 van de 108 ongevallen met lichamelijk letsel op het grondgebied van onze zone was het voertuig niet verzekerd. Ook het hoge percentage voor de omstandigheid "met vluchtmisdrijf" valt op doorheen de jaren. In 2018 pleegde de betrokken bestuurder bij 4 ongevallen vluchtmisdrijf. Bij 2 ongevallen was er sprake van overdreven snelheid.

In onderstaande tabel wordt per jaar een overzicht gegeven van het aantal gewonden naar type weggebruiker, uitgedrukt in percentages.

	2014	2015	2016	2017	2018
Auto (bestuurder/passagier)	47%	53%	36%	42%	42%
Fiets	32%	24%	34%	29%	27%
Bromfiets	3%	6%	6%	7,5%	7%
Motorfiets	8%	6%	11%	11,5%	8%
Voetganger	7%	6%	4%	6,5%	10%
Andere (autobus, lichte vrachtauto, vrachtwagen)	3%	5%	9%	3,5%	6%

Minderjarigen	9,5%	13%	20,5%	12%	12%
---------------	------	-----	-------	-----	-----

De meeste gewonden bevinden zich in de auto. De fietsers komen op plaats 2 (ook al neemt dit percentage sinds 2016 af) en sinds 2018 vervolledigen de voetgangers de top-3. In 2017 waren het nog de motorfietsers die de derde plaats innamen. In 2018 was 12% van de gewonden bij verkeersongevallen minderjarig. Uit bovenstaande tabellen blijkt dat er een verhoogde aandacht mag blijven uitgaan naar de zachte weggebruikers in de verbetering en opvolging van de verkeersveiligheid in onze drie gemeenten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de verkeersinbreuken die tussen 2014 en 2018 werden vastgesteld op het grondgebied van onze zone.

	2014	2015	2016	2017	2018
Snelheid	10.502	20.195	13.095	15.843	12.977
Gsm-gebruik	387	315	454	416	549
Gordeldracht	237	409	322	291	316
Rijden onder invloed (alcohol en drugs)	281	290	295	335	405
Zwaar vervoer	40	28	17	27	57

De prioritaire verkeersthema's uit het Nationaal Veiligheidsplan zijn: overdreven snelheid, rijden onder invloed van alcohol of drugs, gsm-gebruik achter het stuur en het niet dragen van de gordel of niet/foutief gebruik van kinderzitjes. Dit zijn de zogenaamde 'killers' in het verkeer. Op deze thema's wordt dan ook hard gewerkt en de cijfers hierboven reflecteren deze inspanningen. Wat de vaststellingen van de inbreuken m.b.t. gsm-gebruik, rijden onder invloed en zwaar vervoer betreft, merken we een duidelijk stijgende trend op tussen 2014 en 2018.

Uit onze eigen cijfers (ISLP) blijkt bovendien dat er de afgelopen jaren steeds meer geverbaliseerd werd op de verkeersgerelateerde **overlast** (voornamelijk hinderlijk parkeren, hinder door lawaaierige voertuigen,...).

1.1.3 Resultaten van de bevolkingsbevraging²⁷

In 2018 werd er een bevolkingsbevraging afgenomen bij de inwoners van onze politiekezone. Daarin werd gepeild naar de buurtproblemen, het onveiligheidsgevoel, het slachtofferschap en aangiftegedrag, het preventieaanbod, de beoordeling van de politiewerking en van het laatste contact met de eigen lokale politie. Voor al deze thema's werd gevraagd zich uit te spreken over de eigen ervaringen van de voorbije 12 maanden.

562 van 1401 aangeschreven burgers namen deel aan deze bevraging. Deze hoge responsgraad van 40,11% staat borg voor representatieve antwoorden. De verdeling van de respondenten over de gemeenten van onze zone verhoudt zich als volgt: Kampenhout levert 25,06% van de ingestuurde antwoorden; Steenokkerzeel 25,32% en Zemst maar liefst 49,62%.

1.1.3.1 Analyse van de buurtproblemen

De buurtproblemen die door de bevolking als de belangrijkste werden aangeduid, zijn (in dalende volgorde) onaangepaste snelheid in het verkeer (67,57% van de respondenten vinden dit helemaal wel en eerder wel een probleem), woninginbraken (52,55%), sluikstorten en zwerfvuil (42,76%), agressief rijgedrag (34,8%) en hinderlijk parkeren (33,51%). Deze top-5 vinden we ook terug in de antwoorden van de Vlaams-Brabantse inwoners, zij het in een andere volgorde.

De figuur hieronder geeft een volledig overzicht van de buurtproblemen die 'helemaal wel' en 'eerder wel' als een probleem worden ervaren (rangschikking van hoog naar laag), zowel in PZ Kastze als in de provincie Vlaams-Brabant.

	PZ Kastze	Provincie Vlaams-Brabant	Verschil PZ Kastze – provincie Vlaams-Brabant
Onaangepaste snelheid in het verkeer	67,57%	64,57%	3%
Woninginbraak	52,55%	40,38%	12,17%
Sluikstorten en zwerfvuil	42,76%	48,88%	-6,12%
Agressief verkeersgedrag	34,80%	38,98%	-4,18%
Hinderlijk parkeren	33,51%	41,27%	-7,76%
Fietsdiefstal	28,41%	21,76%	6,65%
Geluidshinder door verkeer	26,74%	30,71%	-3,97%
Geluidshinder van de burens	19,73%	19,80%	-0,07%
Diefstal uit auto's	18,08%	13,14%	4,94%
Iets gestolen of beschadigd aan de buitenkant van auto	17,26%	20,07%	-2,81%
Loslopende dieren	13,96%	12,41%	1,55%
Geluidshinder door mensen op de	11,93%	16,56%	-4,63%

²⁷ Federale Politie – DGR – DRI, 'Veiligheidsmonitor 2018 – Tabellenrapport Versie 2 – Provincie Vlaams-Brabant'; 'Veiligheidsmonitor 2018 – Tabellenrapport - Finaal rapport – Politiekezone Kastze.

openbare weg			
Autodiefstal	11,30%	8,27%	3,03%
Verkeersongevallen	10,95%	12,43%	-1,48%
Defecte of ontbrekende straatverlichting	10,45%	12,00%	-1,55%
Geluidshinder afkomstig van cafés of fuiven	8,78%	9,13%	-0,35%
Rondhangende jongeren	7,88%	13,66%	-5,78%
Overlast verbonden aan alcohol- en druggebruik	6,58%	9,05%	-2,47%
Vandalisme en graffiti	5,89%	9,80%	-3,91%
Motor- of bromfietsdiefstal	5,74%	6,08%	-0,34%
Drugsverkoop op straat	4,24%	5,61%	-1,37%
Zakkenrollerij, gauwdiefstal	4,22%	6,95%	-2,73%
Vechtpartijen	2,85%	3,90%	-1,05%
Mensen die op straat worden lastig gevallen	2,23%	4,55%	-2,32%

Volgende conclusies kunnen getrokken worden op basis van de beschikbare gegevens uit de veiligheidsmonitor:

- De inwoners in de politiezone geven meer uitgesproken aan (met een verschil van 10%) dan de inwoners van de provincie dat zij woninginbraken als een buurtprobleem ervaren. Er is bovendien een significant verschil tussen de inwoners van Zemst en Steenokkerzeel, die woninginbraken eerder wel als een probleem ervaren, en de inwoners van de gemeente Kampenhout (eerder niet).
- Fiets- en autodiefstal wordt door een hoger percentage respondenten als problematisch aangegeven in de politiezone Kastze dan in de provincie. Het fenomeen fietsdiefstal wordt ook significant meer als een probleem ervaren door de studenten en in de gemeente Zemst.
- Voor diefstal uit auto's behaalt de PZ Kastze procentueel een hogere score dan de provincie, ook al is het aantal respondenten 'helemaal wel' en 'eerder wel' gedaald in vergelijking met 2011. Vooral de respondenten uit Zemst geven aan dit eerder wel een probleem te vinden.
- Ook voor onaangepaste snelheid in het verkeer en loslopende dieren geven procentueel meer respondenten in PZ Kastze aan dit een probleem te vinden. Meer vrouwen dan mannen (significant verschil) geven aan dat onaangepaste snelheid in het verkeer voor hen een probleem is.

Het veiligheidsgevoel van de respondenten is heel hoog. 84% geeft aan dat zij zich zelden (49,91%) of nooit (34,10%) onveilig voelen in de eigen buurt. Dit veiligheidsgevoel is toegenomen in vergelijking met 2011, toen 71,02% van de respondenten aangaf zich zelden of nooit onveilig te voelen. Hiermee scoort de PZ Kastze ook hoger dan de provincie Vlaams-Brabant, waar 78,76% aangeeft zelden of nooit een onveiligheidsgevoel heeft.

Aanwezig zijn bij drukke evenementen, de woning verlaten bij duisternis of het nemen van het openbaar vervoer wordt niet als onveilig ervaren. Het rijden van bepaalde plaatsen is niet aan de orde. Enkel het niet opendoen voor onbekenden wordt door bepaalde categorieën respondenten (voornamelijk door de leeftijdscategorieën 15-24 jaar en 65 jaar en ouder en door significant meer vrouwelijke respondenten) als een veiligheidsreflex aangestipt.

1.1.3.2 Slachtofferschap en aangiftebereidheid

4,37% van de respondenten (N = 507) geeft aan dat hij/zij of één of van zijn/haar gezinsleden de voorbije 12 maanden slachtoffer werd van een woninginbraak. Een poging tot woninginbraak werd slechts door 6,35% gerapporteerd. Een gering aantal respondenten gaf aan dat hun gezin in de eigen zone het slachtoffer is geweest van een autodiefstal (0,62%), een diefstal uit een auto (3,19%) en motor- of bromfietsdiefstal (0,27%). 6,98% van de respondenten is in onze politiezone het slachtoffer geweest van beschadigingen of diefstallen aan de buitenkant van de auto. Fietsdiefstallen, gepleegd zowel binnen de eigen politiezone (6,03 %) als buiten de politiezone (3,06 %), vormen een hoger aandeel van de gepleegde misdrijven. Oplichting via internet (6,86 %), inbraak in computer of smartphone (4,65 %) intimidatie, belaging en pesten via het internet (3,01%) vormen een nieuwe trend van feiten die worden gepleegd. De fenomenen waarvan de meeste respondenten

aangegeven hebben dat ze slachtoffer geworden zijn, zijn: diefstal en/of beschadiging aan de buitenkant van de auto, poging woninginbraak en fietsdiefstal.

De tabel hieronder geeft een volledig overzicht van het slachtofferschap binnen onze zone, alsook van het slachtofferschap en de aangiftebereidheid binnen de provincie Vlaams-Brabant: uit de veiligheidsmonitors van PZ Kastze en de provincie worden telkens de percentages weergegeven van de respondenten die slachtoffer werden van het aangehaalde fenomeen in de voorbije 12 maanden, alsook het percentage slachtoffers in de provincie Vlaams-Brabant die aangifte gedaan hebben van de feiten. De cijfers m.b.t. het aangiftegedrag binnen onze zone worden niet aangehaald, vermits deze cijfers, gezien het geringe aantal respondenten per fenomeen dat slachtoffer geweest is van de hieronder vermelde misdrijven, absoluut onbetrouwbaar zijn.

	PZ Kastze		Provincie Vlaams-Brabant			
	Slachtofferschap (% van respondenten)		Slachtofferschap (% van respondenten)		Aangiftegedrag (% van slachtoffers)	
	Neen, geen slo	JA, slo in eigen PZ	Neen, geen slo	JA, slo in eigen PZ	JA, aangifte	Neen, geen aangifte
Inbraak in woning	95,63%	4,37%	96,62%	3,38%	91,06%	8,94%
Poging woninginbraak	93,65%	6,35%	94,15%	5,85%	54,90%	45,10%
Geweld binnen het gezin	98,99%	1,01%	98,33%	1,67%	33,12%	66,88%
Autodiefstal	99,17%	0,62%	98,63%	1%	74,81%	25,19%
Diefstal uit auto	96,01%	3,19%	96,10%	2,43%	62,35%	37,65%
Iets gestolen of beschadigd aan de buitenkant van auto	87,36%	6,98%	83,34%	11,57%	29,61%	70,39%
Motor- of bromfietsdiefstal	99,48%	0,27%	98,89%	0,74%	54,35%	45,65%
Fietsdiefstal	90,91%	6,03%	90,86%	6,44%	51,75%	48,25%
Diefstal met geweld	99,87%	0%	99,04%	0,37%	70,69%	29,31%
Diefstal zonder geweld	96,80%	1,23%	96,06%	1,83%	60,85%	39,15%
Lichamelijk geweld	98,63%	0,96%	98,28%	0,98%	50,91%	49,09%
Bedreiging (niet via internet)	96,72%	1,67%	95,99%	2,68%	27,42%	72,58%
Vluchtmisdrijf in het verkeer	96,70%	1,54%	95,17%	2,78%	51,19%	48,81%
Zedenfeiten	98,22%	0,33%	98,33%	0,76%	21,08%	78,92%
Oplichting (niet via internet)	97,11%	2,66%	97,34%	2,06%	23,49%	76,51%
Oplichting via internet	93,14%	6,86%	92,21%	7,79%	21,35%	78,65%
Inbraak in computer of smartphone	95,35%	4,65%	93,45%	6,55%	12,89%	87,11%
Intimidatie, belaging en pesten via internet	96,99%	3,01%	97,26%	2,74%	21,67%	78,33%

Volgens de cijfers uit de bevolkingsbevraging geven slachtoffers in de provincie Vlaams-Brabant volgende fenomenen het minst aan:

- Inbraak in computer of smartphone: 87,11% van de slachtoffers geeft dit niet aan;
- Zedenfeiten: 78,92% van de slachtoffers geeft dit niet aan;
- Oplichting via internet: 78,65%;

- Intimidatie, belaging en pesten via internet: 78,33%;
- Oplichting niet via internet: 76,51%;
- Bedreiging (niet via internet): 72,58%;
- Diefstal en/of beschadiging aan de buitenkant van de auto: 70,39%;
- Geweld binnen het gezin: 66,88%.

Een lage aangiftebereidheid vertaalt zich in een hoog dark number, het deel van de gepleegde feiten dat niet geregistreerd wordt. Er zijn verschillende redenen waarom slachtoffers besluiten om niet tot aangifte over te gaan:

- Men is er zich niet van bewust dat het feit strafbaar is;
- Het feit wordt als niet voldoende ernstig gezien (bijv. geen of slechts een relatief klein nadeel);
- Het slachtoffer is te geschokt om erover te praten of ervaart een schaamtegevoel;
- Er is angst voor represailles;
- Men heeft angst voor de perceptie van de politie (bijv. schaamtegevoel);
- Het ligt niet in de persoonlijkheid van het slachtoffer om aangifte te doen;
- ...

1.1.3.3 Preventie

De kennis van het preventieadvies dat door de eigen politiezone wordt aangeboden is hoog voor wat betreft inbraakpreventie (82,54%), fietsgraveeracties (75,28%), vakantietoezicht (68,58%), buurtinformatienetwerken (BIN) (68,23%) en algemene informatie (wegomleidingen, afhandeling van een dossier) (61,86 %). Het aanbod van burenbemiddeling (57,45%) en politionele slachtofferbejegening (56,83%) lijkt minder gekend te zijn.

De kanalen waarlangs de bevolking voornamelijk wil geïnformeerd worden, zijn de website van de politie en/of gemeente (76,06%), regionale informatiebladen en kranten (72,68%), een folder of politiekraantje (69,86%). Communicatie via een nieuwsbrief (56,04%) en via sociale media (44,56%) scoort hierbij minder, al geeft 71,98% van de 15- tot 24-jarigen wel aan dat zij op de hoogte wensen gehouden te worden via de sociale media. De regionale informatiebladen en kranten scoren, net zoals een folder of politiekraantje, dan weer uitstekend bij de 50-jarigen en ouder.

1.1.3.4 Politiewerking

Er is een hoge mate van algemene tevredenheid over het eigen politiekorps (72,02%) en over de houding en het gedrag ten aanzien van de bevolking (75,5%).

52,48% geeft aan dat ze tevreden tot heel tevreden zijn over het onthaal in de politiezone (tegenover 3,06% ontevreden respondenten, de restcategorie heeft hier geen mening over). 42,1% is tevreden tot heel tevreden over de aanpak en vaststelling van misdrijven in de zone (tegenover 6,28% ontevreden respondenten). 49,98% van de respondenten is tevreden tot heel tevreden over de manier waarop het verkeer geregeld wordt in de politiezone Kastze (tegenover 5,74% ontevreden respondenten).

De contacteerbaarheid van de eigen politiezone wordt hoog gewaardeerd (69,3%).

De kennis van de wijkinspecteur is eerder gering. 11,25% kent de wijkinspecteur bij naam of bij gezicht, 18,41% heeft er een eenmalig contact mee gehad, 5,62% heeft er reeds meerdere malen contact mee gehad en 64,72% kent de wijkinspecteur niet. Deze cijfers dienen echter genuanceerd te worden, aangezien 67,07% van de respondenten aangeeft dat ze enkel in geval van problemen contact wenst met de wijkinspecteur.

30,4% van de respondenten had het laatste jaar persoonlijk contact met onze politiezone. In 1/5^{de} van de gevallen ging het om een aangifte of melding van een delict. Een kleine 70% was na dit contact tevreden tot heel tevreden over de informatieverstrekking. 71,12% was tevreden tot heel tevreden over de houding en het gedrag van onze politiemedewerker. Een kleine 65% was tevreden over de tijd die er besteed werd aan het probleem.

Op de vraag "hoe belangrijk vindt u de volgende taken van de politie" kwam uit de antwoorden van de respondenten de volgende top-5 naar boven:

1. Aanpakken woninginbraak
2. Aanpakken autodiefstal
3. Aanpakken diefstal met bedreiging of geweld
4. Tussenkost agressief verkeersgedrag
5. Alcohol en drugs in het verkeer controleren

Uit de antwoorden op de vraag "wat wilt u dat de politie prioritair doet?" kunnen we volgende top samenstellen binnen de domeinen criminaliteit, verkeer en overlast.

Criminaliteit

1. Aanpakken woninginbraak
2. Aanpakken diefstal met bedreiging of geweld
3. Aanpakken autodiefstal
4. Aanpakken drugsverkoop in het openbaar
5. Aanpakken geweld in het gezin

Verkeer

1. Alcohol en drugs in verkeer controleren
2. Snelheid controleren
3. Tussenkost agressief verkeersgedrag
4. Tussenkost hinderlijk parkeren

Overlast

1. Tussenkost bij mensen die op straat worden lastiggevallen
2. Aanpakken sluikestorten en zwerfvuil
3. Aanpakken vandalisme of graffiti
4. Aanpakken overlast t.g.v. alcohol- en druggebruik
5. Aanpakken vechtpartijen

Hierbij dient wel aangestipt te worden dat de respondenten maar een beperkte keuze hadden uit een aantal opgegeven fenomenen. Zo werden bijvoorbeeld de fenomenen uit de ICT-criminaliteit niet opgenomen in de keuzelijst.

1.2 Beeld van optimale bedrijfsvoering in onze politiezone

Analyse van de interne omgeving van onze organisatie

1.2.1 Beschrijving van de huidige situatie in de politiezone

1.2.1.1 Overzicht van de capaciteit in de politiezone

Onder personeelsformatie wordt de opsomming van de graden en de vaststelling van het aantal vol- en deeltijdse statutaire betrekkingen per graad verstaan. De huidige personeelsformatie van PZ Kastze, die hieronder opgenomen is in de tabel, werd op 31 mei 2017 goedgekeurd door de politieraad. Ze telt 75 statutaire operationele personeelsleden en 23,5 statutaire burgerpersoneelsleden en beantwoordt hiermee aan de wettelijke omkaderingsnormen, die hieronder vermeld worden.

- Koninklijk besluit van 5 september 2001 houdende het minimaal effectief van het operationeel en van het administratief en logistiek personeel van de politie: "het minimaal effectief voor PZ Kastze wordt vastgesteld op 64 operationele en 5 CaLog-personeelsleden".
- Koninklijk besluit van 7 december 2001 tot vaststelling van de formatienormen van de personeelsleden van de lokale politie: "De politieraad bepaalt de formatie van het operationeel en van het administratief en logistiek personeel van het lokale politiekorps:
 - ✓ zonder dat het totaal aantal betrekkingen van het middenkader lager is dan 25% en hoger is dan 33% van de formatie van het basiskader van het operationeel kader,
 - ✓ zonder dat het totaal aantal betrekkingen van het officierenkader lager is dan 25% en hoger is dan 33% van de formatie van het middenkader van het operationeel kader,
 - ✓ zonder dat het totaal aantal betrekkingen van niveau A van het administratief en logistiek kader lager is dan 3 procent van de formatie van de personeelsleden van niveau B, C en D van het administratief en logistiek kader.

De bij toepassing van dit besluit berekende formatienormen worden tot de hoger eenheid afgerond."

- Ministeriële omzendbrief CP2 van 3 november 2004 over het bevorderen van de organisatieontwikkeling van de lokale politie met als finaliteit een gemeenschapsgerichte politiezorg: "het contingent van het administratief en logistiek personeel moet ten minste 16% bedragen."

In onderstaande tabel wordt naast de minimale norm en de huidige personeelsformatie, ook een overzicht gegeven van het aantal personeelsleden ingeschreven op de loonlijst en de reëel beschikbare capaciteit²⁸ d.d. 24 augustus 2019.

Kader	Minimale norm (KB van 5 september 2001)	Personeels- formatie (31-05-2017)	Capaciteit PZ (aantal ingeschreven personeels- leden op loonlijst) (24-08-2019)	Reëel beschikbaar/ inzetbare capaciteit (24-08-2019)	Reëel tekort Aantal / %
AP		0	0	0	0
INP		56	47	44	12/21,4%
HINP		14	14	14	0
CP		4	4	4 ²⁹	0
HCP		1	0	0	1/100%
Totaal operationeel	64	75	65	62	13/17,3%
Niv. D		2,5	2,5	2,4	0,1/4%
Niv. C		14	15	13,3	0,7/5%
Niv. B		5	4	3,6	1,4/28%
Niv. A		2	2	2	0
Totaal Burgerpersoneel	5	23,5	23,5	21,3	2,2/9,4%
Totaal	69	98,5	88,5	83,3	15,2/15,4%

Uit deze cijfers kan afgeleid worden dat de PZ Kastze een globaal deficit heeft van 15,4% aan reëel beschikbare capaciteit, waarvan het grootste tekort zich situeert in het operationeel kader en meer bepaald het basiskader. Bij het administratief en logistiek kader zijn de tekorten voornamelijk toe te schrijven aan afwezigheden wegens loopbaanonderbreking (1/5^{de}).

²⁸ De reëel beschikbare en inzetbare capaciteit (aantal VTE's) brengt in mindering: langdurige afwezigheden wegens opleiding, wegens stelsels van loopbaanonderbreking en vrijwillige vierdagenweek, detacheringen, langdurige verminderde prestaties wegens ziekte. Zitten hier niet in opgenomen: korte of tijdelijke afwezigheden zoals moederschapsverlof.

²⁹ 1 CP vult sinds 1 juni 2016 het ambt van korpschef (wnd.) in.

1.2.1.2 Huidige structuur / organogram

In onderstaand organogram wordt schematisch de huidige structuur van PZ Kastze weergegeven. Per team wordt aangeduid uit hoeveel leden het bestaat en hoe de indeling per graad eruit ziet.

	HCP	CP	HINP	INP	AP	Totaal Ops	Niv. A	Niv. B	Niv. C.	Niv. D	Totaal CaLog	Totaal PZ Kastze
Korpsleiding	1	2				3	2				2	5
Toezicht en interventie		1	5	30		36						36
Verkeer			2	4		6			1		1	7
Wijkwerking			3	13		16			2		2	18
Onthaal									4		4	4
Recherche			2	5		7						7
Sociaal politieteam			1	2		3		1			1	4
Informatiebeheer			1	2		3			2		2	5
Operationele ondersteuning		1				1		3	1		4	5
Personeel								1	2		3	3
Middelen									2		2	2
Onderhoud										2,5	2,5	2,5
	1	4	14	56	0	75	2	5	14	2,5	23,5	98,5

1.2.1.3 Overzicht van de capaciteit per team / functionaliteit

In onderstaande tabel wordt er per team een overzicht gegeven van het goedgekeurde organieke kader, het aantal ingeschreven personeelsleden en de reëel beschikbare capaciteit. Bij de reëel beschikbare capaciteit brengen we langdurige afwezigheden wegens opleiding, wegens stelsels van loopbaanonderbreking en vrijwillige vierdagenweek, detacheringen, langdurige verminderde prestaties wegens ziekte,... in mindering.

Team/ functionaliteit	Personeels- formatie (31-05-2017)	Capaciteit PZ (aantal personeels- leden ingeschreven op loonlijst) (24-08-2019)	Reëel beschikbaar/ inzetbare capaciteit (24-08-2019)	Reëel tekort in aantal	Reëel tekort %
Korpsleiding					
CP	2	2	2	0	0
HCP	1	0	0	-1	-100%
Niv. A	2	2	2	0	0
Cluster politiezorg					
Interventie totaal					
INP	30	24	23,6	-6,4	-21,3%
HINP	5	5	5	0	0
CP	1	1	1	0	0
Verkeer totaal					
INP	4	2	1,6	-2,4	-60%
HINP	2	2	2	2	0

Niv. C	1	1	0,8	-0,2	-20%
Wijkwerking totaal					
INP	13	12	10,4	-2,6	-20%
HINP	3	3	3	0	0
Niv. C	2	2	1,6	-0,4	-20%
Onthaal totaal					
Niv. C	4	4	3,6	-0,4	-10%
Cluster politieondersteuning					
Lokale recherche totaal					
INP	5	5	5	5	0
HINP	2	3	3	+1	+50%
Sociaal politieteam totaal					
INP	2	2	1,8	-0,2	-10%
HINP	1	1	1	0	0
Niv. B	1	1	1	0	0
Informatie-beheer totaal					
INP	2	2	1,6	-0,4	-20%
HINP	1	0	0	-1	-100%
Niv. C	2	3	3	+1	+50%
Operationele ondersteuning					
CP	1	1	1	0	0
Niv. B	3	3	2,6	-0,4	-13%
Niv. C	1	1	1	0	0
Cluster organisatieondersteuning					
Personeel totaal					
Niv. B	1	0	0	-1	-100%
Niv. C	2	2	1,8	-0,2	-10%
Middelen totaal					
Niv. C	2	2	1,5	-0,5	-25%
Niv. D	2,5	2,5	2,4	-0,1	-4%

Bij team toezicht en interventie zijn er 30 inspecteurs voorzien in het kader, maar zijn er op 24 augustus 2019 slechts 24 plaatsen effectief ingevuld. Het huidige selectiesysteem binnen de geïntegreerde politie, de zogenaamde mobiliteit, laat niet toe om proactief in te spelen op eventuele vertrekkers, waardoor deze plaatsen niet tijdig ingevuld raken en er steeds tekorten zijn. Bovendien zijn er heel wat zones in Vlaams-Brabant die leven van de zogenaamde aspirantenmobiliteit. Dit houdt in dat de aspiranten vlak na de start van hun opleiding deelnemen aan een mobiliteitscyclus specifiek voor inspecteurs in opleiding. Wanneer zij geselecteerd worden door een bepaalde zone, kunnen zij slechts 9 maanden later, nadat ze geslaagd zijn voor de opleiding, effectief starten. Intussen kunnen die plaatsen niet worden ingevuld.

Ook bij team verkeer was er in 2018 en 2019 gedurende een lange tijd een tekort van 2 inspecteurs (d.d. 24 augustus 2019) op een totaal van 4 inspecteurs. Twee inspecteurs uit dit team waren lang afwezig, omdat zij de opleiding tot hoofdinspecteur volgden. Dit had uiteraard een zware impact op de werking van het team.

In de wijkteams zijn de tekorten bij het basiskader veelal toe te schrijven aan stelsels van loopbaanonderbreking, wat ook het geval is bij het deficit bij het administratief en logistiek kader van de zone. Het deficit van burgerpersoneelsleden is op te vangen via vervangingscontracten of contracten van bepaalde duur. Het statuut voorziet deze mogelijkheid echter momenteel nog niet bij het operationeel kader.

1.2.1.4 Invulling van de minimale normen: evaluatie

Dringende noodhulp / interventie

Datum registratie	Aantal interventieploegen		Aantal piekploegen		Capaciteit op jaarbasis	
	Aantal	Voorziene uurvorken	Aantal	Voorziene uurvorken		
26-08-2019					33.761 uren	
Maandag - donderdag	2	07U00-15U00				
	2	14U00-23U00				
	1	22U00-07U00				
Vrijdag- zaterdag	1	07U00-14U00	1	10U00-20U00		
	1	14U00-22U00	1	20U00-04U00		
	1	22U00-07U00				
Zondag	1	07U00-14U00	1	10U00-20U00		
	1	14U00-22U00				
	1	22U00-07U00				
NORM : 1 continuploeg + 1 piekploeg 84 uur/week						
De norm wordt behaald.						
Er zijn 2 ploegen voorzien op het terrein, behalve tijdens de nachten van zondag tot en met donderdag en op zaterdag en zondag tussen 07u00 en 10u00 en tussen 20u00 en 22u00. Dan is er 1 ploeg. Bij een volledige invulling van het voorziene personeelskader streven we ernaar dat ook tijdens de nacht van vrijdag op zaterdag telkens twee interventieploegen op het terrein aanwezig zijn. Bovendien levert ons interventieteam in principe per shift een onthaalinspecteur (werkdagen 07u00 – 19u00) en een terreinofficier (07u00 – 22u00).						

Team toezicht en interventie vervult een drieledige rol: deze collega's geven snel en passend een gevolg aan oproepen waarbij een politionele tussenkomst ter plaatse noodzakelijk is. Ze houden preventief en gericht (intelligence-gestuurd) toezicht op kwetsbare plaatsen en tijdstippen (proactief) en daarnaast geven ze invulling aan de operationele onthaalfunctie in het hoofdcommissariaat te Steenokkerzeel. De interventieopdrachten worden door de 101-centrale doorgegeven en worden in 5 niveaus opgedeeld, van 'zeer dringend - levensgevaar' tot 'uitstelbare opdracht'. Uiteraard wordt er gestreefd om de aanrijtijden, de periode tussen het tijdstip van het aanvaarden van de opdracht tot het tijdstip van het ter plaatse komen, voor dringende tussenkomsten (prio 0-1) zo laag mogelijk te houden. In 2018 schommelden deze tijden rond 11 minuten (mediaan), wat een zeer sterk resultaat is. De medewerkers van team toezicht en interventie worden net zoals de andere operationele medewerkers ook ingezet voor lokale en bovenlokale opdrachten voor de handhaving van de openbare orde (betogingen, stakingsacties, evenementen), de diensten justitiepaleis, het overbrengen van aangehouden personen en voor acties die gericht zijn op criminaliteitsfenomenen.

Team toezicht en interventie, het grootste team van het korps, telt in het organiek kader 1 commissaris, 5 hoofdinspecteurs en 30 inspecteurs. Alle interventie-inspecteurs zijn ingedeeld in een vast team. Er zijn vier teams met telkens een hoofdinspecteur-teamcoach en een adjunct als vervangend coach. De ideale bezetting

per team is 8 inspecteurs, maar in de huidige personeelsbezetting komen we aan 5 of 6 inspecteurs per team. Aan het hoofd van elk team staat een hoofdinspecteur, die als terreinondersteuner de ploegen aanstuurt en indien nodig ter plaatse gaat en die als leidinggevende zijn teamleden coacht. Het werken in vaste teams laat de hoofdinspecteur toe om zijn rol als lijnmanager ten volle op te nemen in de persoonlijke ondersteuning van de medewerkers, in de kwaliteitscontrole van de vaststellingen en processen-verbaal,... De dienstdoende hoofdinspecteur van team toezicht en interventie draagt bovendien overdag de OGP-bevoegdheid (officier van gerechtelijke politie). 's Nachts wordt deze bevoegdheid ingevuld via een wachtdienst, waaraan ook de hoofdinspecteurs uit de andere operationele teams deelnemen. Een aantal collega's binnen dit team hebben een taakaccent als patrouillehondgeleider, als lid van het biketeam of als specialist geweldbeheersing.

De planning van dit team is in handen van een medewerker binnen team personeel, die een maximale samenwerking per team voorziet. De planning wordt opgemaakt per referentieperiode en de teams worden ingepland volgens een roterend systeem: 2 vroege shiften – 2 late shiften – 2 nachtschiften – nacht af – rust. Het beheer van de minimale dienstverlening wordt per shift aan een team toevertrouwd en de teamcoach kan in samenspraak met zijn team bepalen wie wat doet. De bijkomende capaciteit wordt georiënteerd naar het bijwerken van schrijfwerk, het afnemen van verhoren, fenomeengericht werken, informatiegestuurde 'ad hoc' acties,...

Uit de cijfers van het CIC Vlaams-Brabant blijkt dat in 2018 11.937 gebeurtenissen werden aangemaakt. In 6.465 gevallen werd een interventieploeg naar de oproeper gestuurd, wat overeenkomt met gemiddeld 17 à 18 interventies per dag of gemiddeld 0,71 à 0,75 interventies per uur. De interventiedruk is de afgelopen jaren toegenomen. Het hoogste aantal tussenkomsten worden afgehandeld in de late shift, onmiddellijk gevolgd door de vroege shift.

Onthaal

Datum registratie	Aantal gemeenten in de zone	Aantal politieposten	Aantal uren daadwerkelijk fysiek onthaal in het centraal onthaalpunt		Capaciteit op jaarbasis
			Weekdagen	Weekend / feestdagen	
26-08-2019	3	3	12u/dag	Weekend- en feestdagen: gesloten	11.142 uren
NORM : per dag 12 uur fysiek onthaal in het centrale onthaalpunt + contacteerbaar d.m.v. technische infrastructurele maatregelen / Minstens 1 onthaalpunt in iedere gemeente van de meergemeentezone					
Evaluatie van de norm met toelichting: Er wordt 12u per dag fysiek onthaal voorzien in het hoofdcommissariaat te Steenokkerzeel (van 07u tot 19u). Bovendien volgen de wijkkantoren de openingsuren van de gemeentehuizen. Het wijkkantoor te Kampenhout is alle werkdagen geopend van 08u45 tot 11u45 en op dinsdagavond van 17u tot 19u45. In het wijkkantoor te Zemst is er op iedere werkdag onthaal van 09u tot 12u, op dinsdagavond van 16u tot 19u en op woensdagnamiddag van 13u30 tot 16u. De norm wordt niet behaald. Vanaf 1 augustus 2012 is het zonaal onthaal niet meer geopend in het weekend en op feestdagen. Uit metingen bleek dat het openhouden van het onthaal in het hoofdcommissariaat tijdens het weekend geen onmiddellijke meerwaarde betekende in onze dienstverlening.					

Het zonaal onthaal wordt in ons hoofdcommissariaat verzorgd door een administratieve medewerker niveau C en door de operationele medewerkers uit team toezicht en interventie via een beurtrol. De administratieve medewerker heeft een eerstelijnsfunctie. Hij/zij neemt de telefonische oproepen aan, staat de bezoekers te woord en acteert eenvoudige klachten (verliezen, eenvoudige diefstal en bedrieglijke verberging). De

operationele medewerker heeft een tweedelijnsfunctie. Hij/zij acteert de overige klachten en staat de administratieve medewerker bij op piekmomenten. Tijdens de openingsuren van de wijkkantoren wordt het administratief onthaal daar verzorgd door een medewerker niveau C en het operationeel onthaal, via een beurtrol, door een wijkinspecteur.

Uit metingen bleek dat het openhouden van het onthaal in het hoofdcommissariaat tijdens het weekend geen onmiddellijke meerwaarde betekende in onze dienstverlening. Aangezien het wel een serieuze impact had op de capaciteitsinzet van ons team toezicht en interventie, besliste de politieraad om het weekendonthaal vanaf 1 augustus 2012 te herorganiseren. Wanneer een inwoner tijdens het weekend telefonisch contact opneemt of zich aanbiedt op ons hoofdcommissariaat of bij een wijkkantoor, wordt dezelfde procedure toegepast als tijdens de nachturen (19u-7u): via een automatische doorschakeling van de muurtelefoon naar het Communicatie- en Informatiecentrum Vlaams-Brabant (CIVLA) kan de calltaker de aard van de oproep beoordelen en in functie hiervan wordt de interventieploeg van onze politiezone dringend of na afspraak georiënteerd naar de plaats van de oproeper of naar het commissariaat. Op deze manier wordt de vraag om bijstand en/of noodhulp op een even kwalitatieve wijze georganiseerd dan met een fysieke toegang tot het onthaal.

Bij een aantal politiezones deed het onthaal op afspraak voor aangiftes en klachten reeds zijn intrede. Uit hun bevindingen blijkt dat dit niet enkel leidt tot een kwalitatievere dienstverlening (geen wachttijden, meer privacy, de klant wordt onmiddellijk door de juiste persoon verder geholpen en weet welke documenten hij/zij bij zich moet hebben,...), maar ook tot een efficiëntere planning van het personeel. Ook de PZ Kastze wil in de volgende beleidsperiode blijven investeren in een onthaalfunctie die optimaal de verwachtingen van haar klanten tegemoetkomt en zou dus graag haar dienstverlening afstemmen op het concept van werken op afspraak. Onthaal op afspraak zou bovendien de nodige ruimte bieden aan onze wijkinspecteurs om hun rol van 'nabijheidspolitie' nog beter op te nemen. Ook een verbeterde digitale dienstverlening en een aangiftemogelijkheid via een toegankelijk webplatform worden verder onderzocht.

Wijkwerking

<i>Datum Registratie</i>	<i>Aantal inwoners</i>	<i>Aantal wijkinspecteurs volgens de norm</i>	<i>Reëel aantal wijkinspecteurs</i>	<i>Aantal politieposten</i>	<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
26-08-2019	47.449	11,86	13 wijkinspecteurs	3	5.338 uren
NORM : 1 wijkinspecteur op 4000 inwoners					
Evaluatie van de norm met toelichting:					
De norm wordt behaald .					
1 wijkinspecteur per 3.649 inwoners.					
In PZ Kastze worden de wijkinspecteurs ook ingezet om het onthaal in de wijkkantoren te verzekeren. Deze capaciteit wordt bijgerekend bij de functionaliteit onthaal en niet bij wijkwerking. In die zin dient het reëel aantal wijkinspecteurs genuanceerd te worden.					

Het hoofdcommissariaat van onze zone bevindt zich in Steenokkerzeel. In de gemeenten Kampenhout en Zemst is een wijkkantoor gevestigd aan of in het gemeentehuis. Voor de wijkteams is de nabijheid van de gemeentelijke diensten zeker een meerwaarde: bij de uitvoering van hun taken is het immers voor de wijkinspecteurs belangrijk om goede contacten te onderhouden met al deze diensten en om er aanspreekpunten te hebben.

In het wijkkantoor van Kampenhout werken drie wijkinspecteurs, aangestuurd door één hoofdinspecteur-wijkmanager. In Zemst zijn er zeven wijkinspecteurs actief. Ook zij staan onder leiding van een hoofdinspecteur-wijkmanager. In de wijkkantoren worden de wijkinspecteurs administratief ondersteund door een medewerker niveau C. Het wijkteam van Steenokkerzeel is in het hoofdcommissariaat gevestigd. Dit bestaat uit drie

inspecteurs en één hoofdinspecteur-wijkmanager. De teamverantwoordelijke-wijkmanager staat in voor de organisatie van de wijkwerking: hij of zij heeft de dagelijkse leiding over de wijkinspecteurs van zijn/haar wijkteam en staat bijgevolg in voor de planning en de coördinatie van het wijkwerk. De meeste wijkinspecteurs volgden een functionele opleiding wijkpolitie.

De PZ Kastze beschouwt de wijkpolitie als de hoeksteen van haar werking. Onze wijkinspecteurs zijn het eerste aanspreekpunt van onze inwoners voor alles wat met veiligheid en leefbaarheid te maken heeft. Ze zijn 'onze oren en ogen in de wijk'. Zij belichamen de basisprincipes van de gemeenschapsgerichte politiezorg en daarom is het zeer belangrijk dat ze bereikbaar en aanspreekbaar zijn en voldoende aanwezig in het straatbeeld. Het is immers van fundamenteel belang dat onze wijkinspecteurs hun wijk kennen en dat ze, in het kader van de geïntegreerde veiligheid, deze kennis ook delen met de collega's en met de partners in de veiligheidsketen. De 'zachte' informatie (achtergrondinformatie, nieuwe ontwikkelingen en trends) die wijkinspecteurs vergaren door aanwezig te zijn in hun wijk, verrijkt de informatie die beschikbaar is in de (politie)databanken en vormt een noodzakelijke aanvulling voor een correcte analyse en duurzame aanpak inzake veiligheid en leefbaarheid.

De vrije proactieve ruimte van de wijkinspecteurs staat het laatste jaar onder druk: de wijkinspecteurs zijn voor een groot deel belast met reactieve taken, zowel van gerechtelijke (kantschriften, door de Salduz-regelgeving komen verhoren in het kader van een verkeersongeval lichamelijk letsel vaak bij de wijkpolitie terecht), als van bestuurlijke aard (het begeleiden van lokale evenementen, adreswijzigingen, wapenbeheer,...). Bovendien verzekeren de wijkinspecteurs via een beurtrol het operationeel onthaal in de wijkkantoren.

In de volgende beleidsperiode wil de korpsleiding via maatregelen zoals het onthaal op afspraak opnieuw meer ruimte creëren in het takenpakket van de wijkinspecteurs, zodat zij ten volle hun rol als regisseur in het geïntegreerd aanpakken van problemen van veiligheid of leefbaarheid kunnen opnemen.

Verkeer

Datum registratie	Globaal effectief zone	Organisatievorm		Capaciteit op jaarbasis
		Lokale verkeersdienst (met vaste medewerkers)	Polyvalente of « flexibele » verkeerscapaciteit	
		Aantal VTE	Aantal VTE of uren	
26-08-2019	98,5 VTE's	4 INP's en 2 HINP's 1 niv. C	Vaststellen van verkeersongevallen door team toezicht en interventie en aanvullende verkeerscontroles	5.716 uren
NORM : 8% van de totale werkcapaciteit (zowel van de operationelen als van het administratief kader).				
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt behaald . PZ Kastze moet 8% van de totale werkcapaciteit besteden aan verkeer. Het organogram van PZ Kastze voorziet 98,5 personeelsleden (zowel van de operationele als van het administratief kader). 8% hiervan is 7,88 VTE. Op dit moment wordt 7 VTE zuiver besteed aan verkeerstaken. Daarbij moeten nog de vaststelling van verkeersongevallen en de specifieke verkeershandhaving (bijv. BOB-controles, controles tijdens de themamaanden) door team toezicht en interventie geteld worden, alsook de preventieve en verkeerseducatieve projecten door de wijkteams (bijv. FONSKE). Daarenboven worden jaarlijks een aantal aanvullende verkeersacties (bijv. acties verkeer light en full, #ikrijSAFE) ingepland, met een belangrijke bijdrage van collega's uit alle operationele teams.				

In het KB van 16 oktober 2009 werd verkeer als zevende basisfunctionaliteit toegevoegd aan de organisatie- en werkingsnormen voor de lokale politie. Dat KB bepaalt dat de lokale politie instaat voor:

- het voeren van preventieve en repressieve acties inzake naleving van de verkeersregels;
- de verkeersregeling in geval van ernstige en onverwachte verstoring van de mobiliteit;
- het vaststellen van verkeersongevallen;
- het verstrekken van advies aan de bevoegde overheden inzake mobiliteit en verkeersveiligheid.

Het organiek kader voorziet voor team verkeer 4 inspecteurs, 2 hoofdinspecteurs en 1 administratief medewerker niveau C. 4 leden uit dit team beschikken over de bijzondere bekwaamheid van motorrijder en hebben de opleiding WPR (verkeerspolitie) volledig of gedeeltelijk gevolgd. Dit team zet in op het handhaven van harmonieus verkeersgedrag (o.a. snelheid, zwaar vervoer,...) in combinatie met preventieve verkeersacties. Maandelijks worden op die manier één of twee verkeersthema's in de kijker gezet.

Het verkeersteam wordt gecoacht door twee hoofdinspecteurs. Zij staan in voor de coördinatie, leiding en uitvoering van het verkeerstoezicht en -controles. Ze nemen deel aan arrondissementsvergaderingen en de verkeerscellen van de gemeenten, waar ze input leveren voor eenvormige procedures en verkeersveiligere wegen. Zij zorgen eveneens voor het bijwerken van alle gewijzigde of nieuwe wetgevingen en procedures inzake verkeer. Ze dragen de operationele leiding over grootschalige verkeersacties en maken als teamcoach de planning op van hun team.

Het vaststellen van de eenvoudige verkeersongevallen, ook met lichamelijk letsel, gebeurt door de medewerkers van ons team toezicht en interventie.

Lokale recherche / lokaal onderzoek

<i>Datum registratie</i>	<i>Globaal effectief zone</i>	<i>Effectief operationeel kader</i>	<i>Organisatievorm</i>		<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
			<i>Lokale researchedienst (met vaste medewerkers)</i>	<i>Polyvalente of « flexibele » opsporings- en onderzoekscapaciteit</i>	
			Aantal VTE	Aantal VTE of uren	
26-08-2019	98,5	75	8	Project DARK	11.651 uren
NORM : 10% van het operationeel effectief voor zones met globaal effectief ≥ 230, 7% van het operationeel effectief met een minimum van één ploeg (2 mw) voor de weekdagen voor de andere PZ					
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt behaald . PZ Kastze moet voldoen aan 7% researchcapaciteit van het operationeel effectief van 75 personeelsleden. Dat betekent dat minimum 5,25 VTE aan recherche besteed dient te worden. Momenteel bestaat het team recherche uit 8 VTE. Bovendien leveren ook andere teams, zoals de consultant intelligence, het sociaal politieteam en team toezicht en interventie, een bijdrage aan researchedossiers.					

Ons researcheteam bestaat uit 5 inspecteurs en 3 hoofdinspecteurs. Dit team stelt opsporings- en onderzoeksdaden naar feiten die aan de lokale politie worden toegewezen. Het gaat om alle opdrachten van gerechtelijke politie die nodig zijn voor het beheren van lokale gebeurtenissen en fenomenen op het grondgebied van de politiezone. Ze werken veelal reactief (m.a.w. nadat een misdrijf werd vastgesteld of een

klacht of aangifte werd genoteerd) en het merendeel van hun dossiers heeft betrekking op eigendomsdelicten, zedenfeiten en feiten van drugs en cybercrime. De dossiers jeugd en gezin en intrafamiliaal geweld behoren o.a. tot het takenpakket van het sociaal politieteam (cfr. andere operationele teams). Team recherche vervult ook gerechtelijke politieopdrachten van federale aard. Een beperkt deel van hun capaciteit gaat naar het investeren in een sterke informatiepositie en het opvolgen van zachte info (o.a. via ANPR). Zij worden hierin ondersteund door de consulent intelligence. Daarnaast geeft het team recherche bijstand en ondersteuning aan andere operationele teams door o.a. het uitvoeren van sporenopnames en Salduz-verhoren. De rechercheurs nemen net zoals de andere operationele collega's deel aan gerechtelijke acties, acties verkeer en ordediensten. Alle rechercheurs hebben de functionele gerechtelijke opleiding gevolgd.

Binnen de recherche is een wachtdienst georganiseerd: elke dag zijn er 24/7 2 rechercheurs bereikbaar en terugroepbaar. De hoofdreden van deze wachtdienst is een meerwaarde bieden op het terrein als rechercheur en het verder onderzoek van bij aanvang in goede banen leiden. Bovendien komen zij indien nodig ook ter plaatse voor sporenopnames.

Aan het hoofd van dit team staat een hoofdinspecteur-teamcoach die, naast het meedraaien in dossiers, instaat voor de planning, organisatie en werking van de recherche en oog heeft voor het beheers- en beleidsmatig researchmanagement in samenspraak met het parket.

Binnen het researchteam ontstond in 2012 het idee voor het project DARK om de diefstallen in woning aan te pakken. Dit project kwam tot stand vanuit het besef dat daders van inbraken veel vaker op heterdaad worden gearresteerd dan als resultaat van een lang en duur gerechtelijk onderzoek. Bovendien bleek uit wetenschappelijk onderzoek dat slechts 1 op 9 burgers de politie contacteerden bij verdachte situaties. Daarom werd er ingezet op een goede communicatie met de burgers met als doel de meldingsbereidheid te verhogen, in combinatie met een sterke informatiegestuurde werking (d.i. aanwezig zijn in de diefstalgevoelige straten op de diefstalgevoelige tijdstippen). In het project werd er gefocust op de donkere maanden: uit jaarstatistieken blijkt immers dat het grootste deel van de woninginbraken gepleegd worden in de periode tussen november en maart. Het project DARK wordt bestendigd als goede praktijk in onze politiewerking.

Handhaving van de openbare orde

		Aantal uren (aanwezig of B&T)
Permanente officier bestuurlijke politie (OBP) en officier gerechtelijke politie (OGP)	OBP	Ja (geen interzonale samenwerking)
	OGP	Ja (geen interzonale samenwerking)
NORM : 1 OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar		
Evaluatie van de norm met toelichting:		
De norm wordt behaald .		

De lokale politie Kastze staat in voor de handhaving van de openbare rust, veiligheid en gezondheid op het grondgebied van onze politiezone. Klein- en grootschalige evenementen hebben hier een impact op en vereisen een extra inzet van onze teams. Ook bij fuiven dient een oogje in het zeil gehouden te worden. We streven ernaar om lokale ordediensten zoveel mogelijk te laten uitvoeren door de medewerkers van het betrokken wijkteam, omdat zij over de nodige kennis van de lokale gevoeligheden beschikken. Voor grootschaligere evenementen springen collega's bij uit team toezicht en interventie, team verkeer, team recherche, het sociaal politieteam,... Bij grote evenementen, zoals Paradise City, of betogingen wordt de maximale capaciteit van het

korps aangesproken en eventueel uitgebreid met versterkingen vanuit andere politiezones of federale diensten. Zoals andere korpsen of federale diensten indien nodig versterking leveren aan onze politiezone, kan er van hen uit ook een vraag komen aan ons om enkele personeelsleden in versterking te sturen. Dit solidariteitsmechanisme noemt men HyCap of gehypothekeerde capaciteit. Sinds 1 januari 2018 is het vernieuwde HyCap-systeem in werking getreden, waardoor onze zone nog enkel opgeroepen kan worden voor HyCap GBR niveau A-opdrachten (public management - beheer officiële evenementen, sportevenementen, enz.). De mobilisatie van het personeel van een politiezone dat als versterking kan worden geleverd ten voordele van een andere zone, bedraagt in regel maximum 7% van het beschikbaar effectief. Tot slot dienen wij als politiezone enkele keren per maand versterking te leveren voor de beveiliging van de zittingen in het justitiepaleis te Brussel (cfr. bijlage 1 – opdrachten van federale aard voor de uitwerking van de richtlijn MFO2 door PZ Kastze).

Vier commissarissen zijn beurtelings officier van bestuurlijke politie (OBP) van wacht. De hoofdinspecteurs van team toezicht en interventie nemen overdag de beurtrol officier van gerechtelijke politie (OGP) op zich. 's Nachts is er een beurtrol OGP, waar ook de hoofdinspecteurs uit team verkeer, de wijkteams, team recherche en het sociaal politieteam aan deelnemen. Voor de handhaving van de lokale orde tijdens gebeurtenissen of evenementen wordt op basis van een grondige risicoanalyse nagegaan welke de kans is dat een dreiging zich voordoet en welke de gevolgen daarvan zijn. Op grond van de risicoanalyse worden maatregelen getroffen die er op gericht zijn om de risico's zoveel mogelijk te voorkomen en dit in overleg met de organisator van het evenement en de betrokken partners. De nodige overleg- en evaluatievergaderingen worden voorzien om een maximale betrokkenheid te verzekeren.

Slachtofferbejegening

<i>Datum registratie</i>	<i>Gespecialiseerd medewerker beschikbaar (ja / neen)</i>	<i>Wijze waarop de permante beschikbaarheid geregeld is</i>	<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
26-08-2019	Ja	<i>Intern in de zone geregeld tijdens de dag (kantooruren); samenwerkingsverband met PZ Zaventem tijdens de avond, weekend- en feestdagen</i>	149 uren
NORM: 1 gespecialiseerd medewerker continu terugroepbaar (eventueel via samenwerkingsakkoord)			
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt behaald . Binnen PZ Kastze bestaat er momenteel een pool met 9 slachtofferbejegenaars. Er werd een samenwerkingsakkoord afgesloten met de politiezone Zaventem om de wacht waar te nemen buiten de kantooruren. Deze wachtbeurt wisselt wekelijks tussen PZ Kastze en PZ Zaventem.			

Onze politiezone heeft 9 gespecialiseerde slachtofferbejegenaars die uit diverse operationele teams komen en een bijkomende opleiding hebben gevolgd om slachtoffers van een misdrijf op te vangen. Naast het feit dat een beroep gedaan kan worden op deze specifiek opgeleide medewerkers, hanteert de korpsleiding het principe dat elke politieambtenaar geacht wordt om aan slachtofferbejegening te doen volgens artikel 46 van de Wet op het Politieambt (WPA). Het is dan ook de bedoeling dat elke operationele medewerker voorziet in de eerste opvang van een slachtoffer, de nodige praktische hulp verleent, informatie geeft en doorverwijst naar gespecialiseerde diensten.

Voor de organisatie van een permanente crisisopvang sloot PZ Kastze op 1 januari 2004 een samenwerkingsakkoord rond politionele slachtofferbejegening af met de politiezone Zaventem. Beurtelings zijn de slachtofferbejegenaars van de politiezones Zaventem en Kastze een week van wacht voor tussenkomsten in

de twee zones. De dienstverlening van de slachtofferbejegenaars beperkt zich tot het onthaal, de eerste opvang en het verstrekken van goede basisinformatie aan de slachtoffers. Tijdens herbezoeken gaan de slachtofferbejegenaars na of er een verdere opvolging door externe diensten nodig is. Als dit het geval is, verwijzen ze het slachtoffer door of wordt hij in contact gebracht met de professionele hulpverlening. De maatschappelijk assistente van het sociaal politieteam is de coördinator slachtofferbejegening voor onze zone en neemt deel aan het arrondissementeel overlegplatform slachtofferbejegening.

De slachtofferbejegenaars werken nauw samen met het sociaal politieteam en de teams verkeer, toezicht en interventie, wijk en recherche. Daarnaast bestaat er een samenwerking met heel wat externe partners zoals andere politiezones, de federale politie, het Centrum voor Algemeen Welzijn (CAW), het Jongeren Advies Centrum (JAC), de centra voor geestelijke gezondheidszorg, opvoedingswinkels, vertrouwenscentra kindermishandeling, huisartsen, OCMW 's, centra voor drugspreventie, Kind en Gezin,... .

Andere operationele teams

Sociaal politieteam

Het sociaal politieteam werd gecreëerd in de personeelsformatiewijziging die door de politieraad werd goedgekeurd op 31 mei 2017. Het sociaal team bekijkt bepaalde problematieken vanuit zowel een politionele als maatschappelijke invalshoek. Dit team biedt bovendien een garantie op professionele slachtofferbejegening en probleemoplossend en oorzaakgericht werken en ondersteunt team recherche en de wijkteams.

Het team bestaat uit 1 hoofdinspecteur, 2 inspecteurs en 1 maatschappelijk assistente. Deze collega's voeren sociale onderzoeken uit op vraag van het parket en onderzoeken verontrustende situaties (VOS), intrafamiliaal geweld (IFG) en als misdrijf omschreven feiten (MOF). Het team volgt bovendien de meldingen, interventies en afhandelingen op over minderjarigen in een (mogelijke) verontrustende situatie, verstoorde gezinsrelaties, aanslepende sociale problemen,... Samen met team recherche werken ze in dossiers zedenfeiten, waar ze de sociale onderzoeken of andere contextualisering op zich nemen die in die dossiers worden gevraagd. Ze geven vaak ook bijstand aan het slachtoffer. De maatschappelijke assistente betekent een absolute meerwaarde voor dit team: dankzij haar netwerk en kennis kan er soms sneller en gericht doorverwezen worden naar gespecialiseerde hulpverleningsinstanties. Zij coördineert het netwerk van slachtofferbejegenaars in de zone. Bovendien worden de operationele collega's uit dit team ook ingezet bij korpsbrede acties of evenementen.

Team informatiebeheer

Team informatiebeheer wordt momenteel aangestuurd door een commissaris en telt 2 inspecteurs en 2 assistenten. Dit team staat in voor de kwaliteitscontrole van alle gerechtelijke PV's, de PV's verkeer en de DOS-formulieren. De vatting van voertuigen, voorwerpen en personen in de Algemene Nationale Gegevensbank (ANG) gebeurt in PZ Kastze door de opsteller zelf, maar elk PV wordt inzake vatting wel steeds gecontroleerd door een functioneel beheerder van dit team. De teamleden maken PV's over aan de parketten en beheren de dringende (ont)seiningen van gezochte personen, voertuigen, nummerplaten,... Ze zorgen voor het beheer van MAM-klanten (Mesures alternatives – Alternatieve maatregelen). Alle kantschriften worden centraal en uniform ingeschreven door dit team.

Wat de informatiegestuurde politiezorg (IGPZ) betreft, is er een belangrijke taak weggelegd voor team informatiebeheer. Een ander belangrijk element in het IGPZ-verhaal is de dagelijkse briefing en het wekelijks overleg met de teamverantwoordelijken. Tijdens dit wekelijks overleg worden de belangrijkste operationele zaken uit alle verschillende diensten van de afgelopen week besproken en wordt er nagedacht over een korpsbrede en geïntegreerde aanpak.

1.2.2 Beschrijving van de interne context in de politiezone

De interne werking van het korps (d.i. leiderschap, strategie en beleid, management van de medewerkers, management van de middelen en management van de processen) wordt continu opgevolgd en geëvalueerd (en indien nodig aangepast) in de verschillende interne en externe operationele en strategische overlegorganen van de PZ Kastze.

INTERN (o.a.)

- Dagelijkse operationele briefing
- Teamoverleg binnen de verschillende teams
- Wekelijks overleg van de teamverantwoordelijken
- Maandelijks overleg van de officieren van bestuurlijke politie
- Maandelijkse stuurgroep met leidinggevend
- Tweewekelijks strategisch team met de korpsleiding

EXTERN (o.a.)

- Driewekelijks politiecollege met de burgemeesters en het strategisch team
- Politieraad, 4 keer per jaar
- Maandelijkse opvolging van het globaal preventieplan en de jaaractieplannen welzijn, samen met de interne preventieadviseur
- Basisoverlegcomité met de syndicaten: 2 keer per jaar
- Zonale veiligheidsraad met de gerechtelijke en bestuurlijke overheden: 2 keer per jaar
- Overleg van de bestuurlijke coördinatoren van het arrondissement Halle-Vilvoorde: 4 keer per jaar
- 3 gemeentelijke veiligheidscellen en lokale integrale veiligheidscellen: 4 keer per jaar
- 3 verkeerscellen: maandelijks
- Verkeerscommissie te Kampenhout: 3 keer per jaar

De voorbije jaren werden er twee schriftelijke interne en anonieme bevestigingen georganiseerd over het welzijn van de medewerker (risicoanalyse psychosociale aspecten, afgenomen in 2016 door de externe preventieadviseur van de zone, Premed) en de huidige en gewenste organisatiecultuur (cultuurspiegel, een meetinstrument dat via 6 organisatiebeelden (innovatie – traditie, mens – systeem, specialisatie – collectief) de gewenste en gepercipieerde organisatiecultuur in beeld brengt, afgenomen in 2018 door K.U.Leuven en begeleid door de verbindingssambtenaren van de provincie Vlaams-Brabant). Op de korpsdag van 15 juni 2018 werden er in het kader van de voorbereiding van de opmaak van het zonaal veiligheidsplan denktafels georganiseerd, waarin gebrainstormd werd over de prioriteiten 2020-2025 voor zowel de externe als de interne werking. Na de afname van de cultuurspiegel werd er een workshop op touw gezet, die begeleid werd door de verbindingssambtenaar van de provincie Vlaams-Brabant en werden de resultaten verder uitgespit samen met vertegenwoordigers van alle teams en graden. Naar aanleiding van de cultuurspiegel werden er in de drie politieggebouwen van PZ Kastze ideeënbusen geplaatst, waarin de collega's verbeteracties konden droppen.

Op basis van de input uit de hierboven vermelde overlegorganen, bevestigingen en informele contacten, worden in wat volgt de sterke punten van de interne werking van PZ Kastze, alsook de aandachtspunten 2020-2025 aangehaald. Een aantal pijnpunten die uit de bevestigingen naar boven kwamen, werden reeds geïntegreerd in het globaal preventieplan en aangepakt.

1.2.2.1 Leiderschap³⁰

Elke leidinggevende gaat de uitdaging aan om constant actief te participeren in alle domeinen van de bedrijfsvoering waarbij wordt gestreefd naar een evenwicht tussen een resultaatgerichte en een inspirerende mensgerichte aanpak en opvolging. Hij/zij neemt initiatieven om alle medewerkers te coachen, zodat prioritaire streefdoelen en aandachtspunten gerealiseerd worden. Elke leidinggevende is in staat om ook op creatieve wijze te redeneren en te handelen, zodat door zelfkritiek en evaluatie goede praktijken kunnen gewaarborgd worden.

³⁰ Definitie uit bron INK: Leiderschap gaat over de manier waarop de leiding de gehele organisatie inspireert tot voortdurende verbetering. Hierbij spelen een rol:

- de visie van de leiding op de toekomstige ontwikkeling;
- de structuur en cultuur van de organisatie om de visie te kunnen realiseren;
- de faciliteiten en ondersteuning die verleend worden en hoe de leiding op alle niveaus daadwerkelijk het goede voorbeeld geeft.

Sterke punten	Aandachtspunten 2020-2025
De toekomstvisie van de korpsleiding op het politiewerk en op de organisatie van het korps	Vertaling van deze visie naar alle geledingen in de organisatie. Beleid moet geleefd en beleefd worden.
Complementair strategisch team	Invullen van het profiel 'commissaris - coördinator politieondersteuning'
De organisatiestructuur en het visiegedreven organogram	Meer teamoverschrijdende samenwerking en samenhang (verzuiling doorbreken)
De organisatiecultuur (mentaliteit, collegialiteit, attitude)	
Bereikbaarheid en aanspreekbaarheid van de korpschef en de korpsleiding (opendeurecultuur)	
Een bijna volledig ingevuld midden- en officierenkader	Cruciale, maar ook kwetsbare rol voor de middenkaders als schakel tussen het basiskader en officierenkader
Aandacht voor de rol van de leidinggevendenden	Capaciteit van leidinggevendenden voor planning- en evaluatiegesprekken en voor individuele coaching van de medewerkers
Keuze voor een coachende leiderschapstijl	Het aanbieden van een Individueel coachingstraject aan leidinggevendenden.
Feliciteer- en klachtenmanagement (intern toezicht)	Risicomanagement inzake sleutelprocessen
Korps houdt rekening met de medewerkers	Creëren van een inspraakplatform voor basised medewerkers
Goede binding met het korps	
Voldoende inspraak	
	Eenvormigheid van aanpak
	Afspraken (essentie) op papier zetten
	Beslissingen sneller en duidelijker communiceren
	Heropnemen rol stuurgroep, in plaats stellen van strategische piloten?
Deelname van de korpschef op het maandelijks overleg van de korpschefs van het arrondissement Halle-Vilvoorde	

1.2.2.2 Beleid en strategie³¹

Sterke punten	Aandachtspunten 2020-2025
Afstemming tussen het zonaal veiligheidsplan, de personeelsformatie en het financieel meerjarenplan	
Visie en beleid worden geconcretiseerd in operationele plannen	Rol stuurgroep bij opmaak, opvolging en rapportering: in plaats stellen van projectcoördinatoren ('piloten') en medewerkers per strategische doelstelling van het zonaal veiligheidsplan
Prioriteiten zijn gekend door allen en worden <i>agile</i> opgevolgd via een stuurbord	
Informatiegestuurde en resultaatgerichte werking	Rapportering over operationele successen aan medewerkers en bestuur
Ruime mogelijkheid tot overleg en inspraak via de bestaande overlegorganen	Optimaliseren van de interne communicatiestromen en informatiedoorstroming via intern

³¹ Definitie uit bron INK: Strategie en beleid gaat over de manier waarop de organisatie haar missie implementeert door een heldere, voor alle belanghebbenden (dienstenafnemers, partners, medewerkers, maatschappij en opdrachtgevers) uitgewerkte strategie en hoe deze wordt vertaald in concreet beleid, plannen en budget. Het gaat ook over informatiebronnen die aan de strategie ten grondslag liggen en de wijze waarop over strategie en beleid intern en extern wordt gecommuniceerd.

	communicatieplan Blijven inzetten op een open en wederkerige communicatie Schriftelijke verslagen van diverse beleidsvergaderingen beschikbaar stellen
Jaarverslag	Opmaak sjabloon vernieuwd jaarverslag
Sociale media	
Jaarlijkse interne nota organisatiebeheersing	
	Nood aan extern communicatieplan
Website	Website in eigen beheer met oog op kwalitatieve dienstverlening en digitaal loket
Deelname aan het Leiderschap-Strategie-Beleidsplatform van de provincie (kennisuitwisseling, netwerk van contactpersonen,...)	
Deelname aan de stuurgroep politiezones VVSG	

1.2.2.3 Management van de medewerkers³²

Het menselijk potentieel van PZ Kastze zijn de bekwame, integere, tevreden en enthousiaste medewerkers die teamwerk en betrokkenheid uitstralen. In een duurzaam HR-beleid wordt ingezet op tevreden en gemotiveerde medewerkers, die erkend en ondersteund worden in hun expertise, die binnen een duidelijk kader zelf beslissingen kunnen nemen en zich gewaardeerd voelen voor het werk dat wordt geleverd.

Sterke punten	Aandachtspunten 2020-2025
Uitgebreid aanbod in human resources management: - Onthaalbeleid nieuwe medewerker (onthaalbrochure) - Interne en externe rekruteringsbegeleiding - Voorbereiding van de collega's die deelnemen aan de examens voor sociale promotie (intern, provincie Vlaams-Brabant) - Competentiemanagement - Aanwezigheidsbeleid - Reïntegratiebeleid - Exit-gesprekken ...	HRM-beleid actualiseren Onthaal van nieuwe medewerkers optimaliseren (peter/meter) Uitwerken van een waardegedreven rekruterings- en selectiebeleid Blijven inzetten op het invullen van het organiek kader Loopbaanbeheer Integriteitsbeleid Diversiteitsbeleid
Oog voor het welzijn van de medewerker (openheid, stimuleren van het interpersoonlijk contact,...): - Opvolgen van het globaal preventieplan en jaaractieplannen samen met de interne preventieadviseur - Regelmatig afnemen van bevestigingen hieromtrent 3 interne vertrouwenspersonen - Oog voor worklifebalans (bijv. 1 voltijdse planner voor team toezicht en interventie en korpsbrede acties/evenementen, het nieuwe	Blijvend oog hebben voor motivatie, binding en positieve werksfeer (door o.a. de personeelsleden te stimuleren zich te specialiseren in de domeinen waar ze goed in zijn, meer de medewerkers waarderen,..) Uitwerken van een levensfasebewust personeelsbeleid

³² Definitie uit bron INK: Management van medewerkers gaat over de manier waarop de kennis en inzet van medewerkers maximaal benut wordt. Hierbij spelen een rol:

- Het personeelsbeleid dat hieraan ten grondslag ligt
- De investering in kennis en vaardigheden van de medewerkers
- De zorg voor het welzijn van medewerkers

werken) • Informele ontmoetingsmomenten: Kaffee@kastze, teambuilding, nieuwjaarslunch,... • Leasing e-bikes • Sport op het werk • Collegialiteit na de uren: Sport- en Vriendenkring PZ Kastze • Kleine attenties (verjaardagskaart vanwege de korpsleiding, kleine traktaties,...)	
Opleidingsbeleid: • Korpsdagen met externe sprekers • Interne lesdagen • Opleidingsdagen intern georganiseerd • Mogelijkheid tot interne en externe stages • ...	Persoonlijke ontwikkelingsplannen opmaken, oog voor talentmanagement, meer inspraak medewerker in opleidingskeuze
Globaal personeelsbeheer en opvolging van de evaluatiecyclus via de Galop-toepassing van de geïntegreerde politie	
Deelname aan het provinciale HR-platform (kennisuitwisseling, netwerk van contactpersonen)	

1.2.2.4 Management van de middelen³³

Ook in de volgende beleidsperiode wil de politiezone Kastze een voorbeeld zijn in de politiewereld op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen, met aandacht voor duurzame resultaten, voor mens en milieu.

Sterke punten	Aandachtspunten 2020-2025
Oog voor arbeidsomstandigheden	Professionele werkomgeving (infrastructuur)
Financieel management met o.a. financieel meerjarenplan	
Inzetten op digitalisering, technologie en veiligheid	
Beschikbaarheid van performante middelen	
Een performante intelligence-werking zodat de ingezette middelen maximaal leiden tot operationele resultaten	Uitbouw van een centraal cameraplatform. Experimenteren met nieuwe technologieën zoals dashcams en bodycams,...
Vergroening van het wagenpark (elektrische voertuigen, (e-)bikes,...)	
Serverpark	
Straalverbinding	
Moderne telefooncentrale	
Intranet	Nood aan een beter documentatiebeheer en eenvormige documenten
Digitaal dagverslag	
Mobiel werken mogelijk in de combi's	
Maximale inspraak van de betrokken collega's bij de aankoop van nieuwe materialen	
Maximale inspraak van de teams in de jaarbegroting	
Kritische blik op efficiënte inzet van middelen	

³³ Definitie uit bron INK: Management van middelen gaat over de manier waarop vanuit de strategie en het beleid de beschikbare middelen (geld, kennis en technologie, materialen en faciliteiten) worden aangewend om de activiteiten van de organisatie efficiënt en effectief uit te voeren. Ook de manier waarop samengewerkt wordt met leveranciers en partners om de toegevoegde waarde in de keten te vergroten, valt onder management van middelen.

	Kennisoverdracht
Deelname aan het provinciale platform logistiek (kennisuitwisseling, netwerk van contactpersonen)	

1.2.2.5 Management van de processen³⁴

Elke medewerker zet zich volledig in voor het bereiken en verbeteren van een optimale en kwalitatieve dienstverlening aan al onze belanghebbenden met aandacht voor klantgerichtheid en efficiëntie. Door zelfreflectie levert elke medewerker bovendien inspanningen om continu bij te dragen tot zijn/haar ontwikkeling, alsook tot de ontplooiing van alle collega's en dit ter permanente ondersteuning en verbetering van onze ambitie om te groeien naar een topzone. Elke collega is immers 'specialist' vanuit zijn/haar functie en is het best geplaatst om verbetervoorstellen te formuleren over werkwijzen die niet optimaal verlopen of dienstverlening, die beter georganiseerd kan worden.

Sterke punten	Aandachtspunten 2020-2025
Oog voor kwaliteitszorg en organisatieontwikkeling	Creëren van draagvlak voor organisatiebeheersing bij de medewerkers
Oog voor continue verbetering	
Jaarlijkse nota organisatiebeheersing: duidelijke afspraken en afgebakende bevoegdheden	
Actualisatie korpsnota's	
Oog voor nieuwe methoden en werkwijzen	Nood aan belangrijke afspraken op papier zetten, het uittekenen van processen
	Nood aan een intern communicatiebeleid: duidelijk en eenvormig informatiebeheer en informatiestromen
	Nood aan eenvormige documenten en documentatiebeheer
	Onthaal op afspraak
	Hogere efficiëntie van overleg

1.2.3 Toekomstige tendensen voor de eigen organisatie

De beleidscyclus van de lokale politiezones wordt vanaf de beleidsperiode 2020-2025 gelijkgeschakeld met die van de gemeenten. Dit houdt voor de nieuwe gemeentebesturen een opportuniteit in om het lokale politiebeleid af te stemmen op hun visie rond integrale veiligheid.

Op basis van ons zonaal politieplan heeft de PZ Kastze een voorstel tot aanpassing van haar personeelskader en een financieel meerjarenplan 2020-2025 voorgelegd aan de politieraad. De voorgestelde investeringen op het vlak van mensen, middelen en infrastructuur zijn belangrijke randvoorwaarden voor het behalen van de strategische doelstellingen.

o Mensen

Uitdovende functies

De administratieve onthaalfunctie in het hoofdcommissariaat en de wijkkantoren wordt momenteel uitgevoerd door 6 medewerkers, die dit combineren met administratieve ondersteuning van team informatiebeheer, team verkeer en de wijkteams. Een aantal organisatorische wijzigingen (zoals het werken op afspraak, een digitaal

³⁴ Definitie uit bron INK: Management van processen gaat over de manier waarop de organisatie vanuit de strategie en het beleid haar processen identificeert, ontwerpt, beheerst en waar nodig verbetert of vernieuwt. Aandacht voor de specifieke eisen en mogelijkheden van de professional, het type medewerker dat met kennis van zaken en ervaring vaak autonoom moet handelen.

loket via de website,..) maken een efficiëntere inzet van de beschikbare capaciteit mogelijk. Eén collega die met pensioen gaat op 1 januari 2021, wordt niet vervangen.

Omwille van de digitalisering van enkele bestaande processen, de uitbreiding van de cel intelligence en de verdere professionalisering van het onthaalteam (cfr. infra) is het mogelijk om één collega binnen team informatiebeheer niet te vervangen, nadat zij op 1 april 2021 met pensioen gaat.

In een vorige personeelsformatiewijziging werd er beslist om één hoofdinspecteur van team recherche niet te vervangen, wanneer de collega met pensioen gaat.

Nood aan bijkomende expertise

Uit de cijfers van het CIC Vlaams-Brabant blijkt dat in 2018 11.937 gebeurtenissen werden aangemaakt voor PZ Kastze, waarmee de PZ Kastze de vijfde plaats bekleedt in het arrondissement Halle-Vilvoorde. In 6.465 gevallen resulteerde dat in een effectieve tussenkomst van onze interventieploeg, wat overeenkomt met gemiddeld 17 à 18 interventies per dag of gemiddeld 0,71 à 0,75³⁵ interventies per uur. De interventiedruk is de afgelopen jaren toegenomen. Uit een meer diepgaande analyse blijkt dat het noodzakelijk is voor de continuïteit en de professionaliteit van onze dienstverlening om **twee extra inspecteurs** voor team toezicht en interventie te voorzien.

In het koninklijk besluit van 17 september 2001 betreffende de minimale normen van de lokale politie wordt bepaald dat er één wijkinspecteur per 4.000 inwoners dient voorzien te worden. Tijdens de volgende beleidsperiode geeft de bevolkingsprognose (cfr. punt 1.1.1.1 Onze politiezone demografisch bekeken) in de gemeentemonitor aan dat deze norm overschreden zal worden voor de politiezone Kastze. Een bijkomende **wijkinspecteur** is dus gerechtvaardigd.

Het huidige organogram voorziet voor team personeel 1 medewerker niveau A die tevens beleidsmedewerker en politiesecretaris is, 1 medewerker niveau B en 2 medewerkers niveau C. Eén collega niveau C beheert de zonale planning en één collega volgt de personeels- en loonadministratie op. Deze bezetting is zeer kwetsbaar en rekening houdend met het toenemende takenpakket is een bijkomende **medewerker niveau C** noodzakelijk voor de continuïteit en kwaliteit van onze interne dienstverlening.

De ambitieuze strategische doelstellingen van PZ Kastze op het vlak van cybercrime (cfr. punt 3.3.1.1) vereisen het aanwerven van een expert (**hoofdinspecteur bijzondere specialisatie computer crime**). Deze hoofdinspecteur zal een belangrijke rol vervullen op het vlak van preventie, in de coaching van de andere medewerkers en in het researchewerk.

Twee **agenten** worden toegevoegd aan het kader van team verkeer. Zij zullen o.a. de taken op zich nemen die voorheen door de gemeenschapswachten werden ingevuld, en zullen ook ondersteuning bieden aan de wijkteams.

Aanpassing van het organogram

Vanaf 2020 zal de cel intelligence binnen de cluster organisatieondersteuning uitgebreid worden met één inspecteur van team recherche. Hij zal op basis van de verkregen informatie of de ANPR-hits de eerste opsporingsmaatregelen uitvoeren.

o Middelen

De nieuwe camerawet en de ruimere mogelijkheden voor de politiediensten om gebruik te maken van camera's (WPA) vormen een opportuniteit in de handhaving van overlast, verkeersveiligheid en criminaliteit. In haar cameraplan vraagt de politiezone om eerst te investeren in een degelijke onderbouw (connectiviteit, VMS, servercapaciteit, analysesoftware), zodat nadien in samenspraak met elk gemeentebestuur de juiste camerasystemen voorzien kunnen worden: flitscamera's, vaste en mobiele ANPR-camera's, camera's voor vrachtwagendetectie en trajectcontrole, verplaatsbare overlastcamera's en/of bodycams (cfr. punt 4.2.2 Beheer van de financiële middelen).

³⁵ De officieuze norm voor het activeren van een tweede interventieploeg is 0,7 interventies per uur.

o Infrastructuur

Het hoofdcommissariaat te Steenokkerzeel is ten gevolge van een aantal nieuwe omkaderingsnormen toe aan een grondige audit. Voor het gedetailleerd uitwerken van mogelijke scenario's zal in 2020 een studiebureau aangesteld worden.

Hoofdstuk 2: Missie, visie, waarden

2.1 Missie en visie

Op 28 november 2018 werd met 14 collega's uit het korps, afkomstig uit alle teams en vertegenwoordigers van alle graden, aan de slag gegaan met de resultaten van de cultuurspiegel. Uit deze workshop groeide onderstaande missie en visie voor de PZ Kastze en de collega's gaven ook een eerste aanzet tot de hernieuwde waarden voor onze politiezone. Op basis van hun input en de input van de stuurgroep en het strategisch team werden op de korpsdag van 29 maart 2019 waardenclusters voorgelegd aan de collega's, die hun stem konden uitbrengen op de clusters waarmee zij zichzelf en het korps het meest identificeerden. De top-4 van de gekozen waardenclusters werd verder uitgewerkt, met onderstaand resultaat als gevolg.

2.1.1 Missie van onze politiezone

"Als uw lokale politie zetten wij ons elke dag in voor de naleving en bescherming van de individuele rechten en vrijheden, en waken wij over de openbare orde in Kampenhout, Steenokkerzeel en Zemst. Wij staan voor een gelijkwaardige, mensgerichte dienstverlening en werken samen met onze partners om voelbare resultaten te behalen."

2.1.2 Visie van onze politiezone voor 2025

"De politiezone Kastze werkt voor en met mensen aan een veilige samenleving. Ons imago als politiedienst straalt professionalisme uit en wekt vertrouwen op. Dit zorgt voor tevredenheid²:

- bij gemotiveerde medewerkers, die erkend en ondersteund worden in hun expertise, die binnen een duidelijk kader zelf beslissingen kunnen nemen en zich gewaardeerd voelen voor het werk dat wordt geleverd;
- bij onze burgers en overheden, door op innovatieve wijze gebruik te maken van technologische mogelijkheden en door resultaten te behalen die een impact hebben op onze omgeving."

2.2 Cultuur en structuur

2.2.1 Kernwaarden van onze politiezone

De waarden waarvan de collega's aangaven dat ze er zich het meest mee identificeerden, worden hieronder verder uitgediept. Deze uitwerking zal de basis vormen voor het waardegedreven rekruterings- en selectiebeleid van PZ Kastze en voor de plannings-, functionerings- en evaluatiegesprekken van de huidige medewerkers. Met deze waarden zal in de komende beleidsperiode nog verder aan de slag gegaan worden, zodat ze gekend zijn en geleefd worden in het korps.

Authenticiteit

- ✓ We zijn onszelf en stralen daardoor persoonlijke geloofwaardigheid uit.
- ✓ We zijn eerlijk, integer en betrouwbaar.
- ✓ Discretie en vertrouwelijkheid vormen de basis van onze geloofwaardigheid.
- ✓ We zeggen wat we doen en doen wat we zeggen.

Gelijkwaardigheid

- ✓ Ons korps is één team: samen zijn we sterk, elk stukje telt.
- ✓ We behandelen iedereen respectvol en vriendelijk: collega's, partners, overheden en burgers.
- ✓ We geven en krijgen vertrouwen.
- ✓ We hebben een open geest op de wereld en verwelkomen andere inzichten.

Toewijding

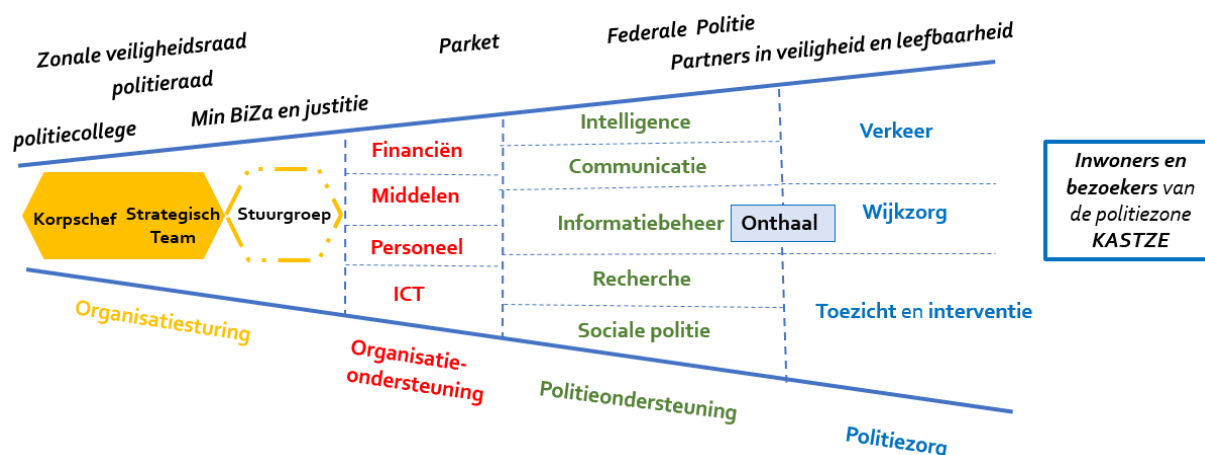
- ✓ Onze job is niet zomaar een job, maar een roeping. We oefenen die dan ook uit met hart en ziel.
- ✓ Beleefdheid en wederzijds respect dragen wij hoog in het vaandel.
- ✓ We zijn ondernemend en bieden een helpende hand.
- ✓ We staan voor een daadkrachtige dienstverlening.
- ✓ We volharden wanneer het tegenzit.

Wendbaarheid

- ✓ Onze organisatie en medewerkers spelen flexibel in op de ontwikkelingen in de maatschappij.
- ✓ We werken actief samen in verbinding met burgers en partners.
- ✓ Gezond verstand en regelgeving gaan hand in hand om tot een gepaste oplossing te komen.
- ✓ We benutten onze talenten en zijn leergierig.
- ✓ We streven naar continue verbetering en durven daarbij onszelf in vraag te stellen.

2.2.2 Visiegedreven organogram voor onze organisatie in 2025

De lokale politie verzekert de basispolitiezorg, meer bepaald alle opdrachten van bestuurlijke en gerechtelijke politie³⁶ die nodig zijn voor het beheersen van lokale gebeurtenissen en fenomenen die zich voordoen op het grondgebied van de politiezone. De 7 basisfunctionaliteiten van de lokale politie (wijkwerking, onthaal, interventie, politionele slachtofferbejegening, recherche, handhaving van de openbare orde en verkeer) worden in de PZ Kastze vertaald in een visiegedreven organogram, dat opgebouwd is vanuit een sterke visie op gemeenschapsgerichte politiezorg. Van buiten naar binnen wordt de organisatie afgestemd op de verwachtingen en specifieke aandachtspunten van de lokale gemeenschappen en van de overheden en partners.



De **cluster politiezorg** (blauw = eerstelijns politieprocessen) treedt het meest in contact met de bevolking. Deze collega's zijn de 'ogen en oren' op het terrein en geven een antwoord op elk vraag van onze klanten. Tot deze cluster behoren de wijkteams, team toezicht en interventie, team verkeer en team onthaal.

³⁶ Cfr. Wet op het Politieambt, art 14 en 15

De **cluster politieondersteuning** verzamelt de operationele tweedelijns teams (= groen), namelijk team recherche, team informatiebeheer en het sociaal politieteam en wordt aangevuld door de consultants 'intelligence' en communicatie. De intelligence-medewerker ondersteunt de operationele teams met concrete informatie over daders, plaatsen en tijdstippen, zodat de capaciteit optimaal en efficiënt kan worden ingezet. De communicatieconsulent staat garant voor een professionele communicatie met de inwoners van onze zone. Hierdoor verhogen we hun betrokkenheid, wat leidt tot een stijgende meldingsgraad en meer 'heterdaadkracht' bij de operationele teams.

De **cluster organisatieondersteuning** (= rood, ondersteunende processen) wordt gevormd door team middelen en team personeel. Deze teams zorgen voor alle praktische niet-politionele steun aan het korps. Ook onze computerspecialisten zijn onmisbaar in een vooruitstrevende politieorganisatie die haar medewerkers performante middelen wenst aan te bieden.

Het korps wordt geleid door de korpschef die zich laat bijstaan door de clustercoördinatoren en de politiesecretaris in het strategisch team. Maandelijks komen de leidinggevendenden van PZ Kastze samen in een stuurgroep, waar beleidsthema's besproken worden en waar de strategische doelstellingen van PZ Kastze a.d.h.v. indicatoren gemonitord worden. De korpschef, het strategisch team en de stuurgroep geven vorm aan de sturende processen van de politiezone binnen de cluster **organisatiesturing**.

Hoofdstuk 3: Strategie en beleid

3.1 Verwachtingen van overheden en partners

In dit deel komen de verwachtingen en doelstellingen van onze overheden en andere belanghebbenden naar de politie toe aan bod. Deze bepalen mee de toekomstige beleidsprioriteiten waarop de politie zich de komende jaren moet oriënteren.

3.1.1 Verwachtingen / prioriteiten van overheden

Ministers van Binnenlandse Zaken en Justitie

De Kadernota Integrale Veiligheid (KIV) vormt het strategisch beleids- en referentiekader van de ministers van Veiligheid en Binnenlandse Zaken en van Justitie en richt zich tot alle actoren die omwille van hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden of vanuit hun maatschappelijke doelstellingen een bijdrage kunnen leveren om tot een effectieve veiligheidsaanpak te komen. De laatste decennia groeide het besef dat het nastreven van veiligheid niet langer kan worden beschouwd als de exclusieve opdracht van de geïntegreerde politie, justitie en andere overheidsdiensten, maar dat ze ook door en vanuit de burgerlijke samenleving moet worden gerealiseerd. De Kadernota Integrale Veiligheid legt dan ook per prioritair thema de nadruk op een integraal (combinatie van preventie, proactie, reactie, nazorg) en geïntegreerd (met betrokkenheid van alle relevante partners in de veiligheidsketen) veiligheidsdenken.

Clusters en veiligheidsfenomenen 2016-2019

1. Radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme (m.i.v. polarisering)
2. Mensensmokkel en mensenhandel
3. Een geactualiseerd integraal en geïntegreerd drugbeleid
4. Sociale en fiscale fraude
5. Cybercrime en cybersecurity
6. Gewelddiscriminatie, aantasting van de persoonlijke integriteit en discriminatie (Intrafamiliaal geweld, seksueel geweld t.a.v. meerderjarigen en seksueel misbruik t.a.v. minderjarigen)
7. Georganiseerde eigendomsriminaliteit en illegale goederenverkeer (rondtrekkende daders, illegale wapenhandel)
8. Leefmilieu
9. Verkeersveiligheid
10. Overlast

Transversale thema's en uitdagingen 2016-2019

1. Bestuurlijke handhaving en informatie-uitwisseling
2. Het internet en ICT als facilitator voor criminaliteit
3. Identiteitsbepaling, identiteitsfraude en domiciliefraude
4. Buitgerichte aanpak
5. Internationale samenwerking

De hierboven vermelde prioritaire thema's uit de Kadernota Integrale Veiligheid 2016-2019 worden overgenomen in het Nationaal Veiligheidsplan 2016-2019, dat de prioriteiten van de geïntegreerde politie vastlegt voor de politiebeleidscyclus³⁷. In het Nationaal Veiligheidsplan worden nog twee transversale thema's toegevoegd:

6. Recherchemanagement
7. Dadergerichte aanpak als invalshoek van politieopdrachten

Voor elk van de bovenstaande 10 veiligheidsclusters en 7 transversale thema's worden in het Nationaal Veiligheidsplan telkens duidelijke doelstellingen voor de geïntegreerde politie geformuleerd, gaande van beeldvorming over preventie, repressie tot nazorg. De zonale veiligheidsplannen dienen hiermee rekening te houden.

De uitvoering van het huidige Nationaal Veiligheidsplan (2016-2019) loopt normaal gezien ten einde op 31 december 2019. Het nieuwe Nationaal Veiligheidsplan voor de beleidsperiode 2020-2025 is echter nog in opmaak, waardoor we ons op dit moment nog niet kunnen beroepen op de prioriteiten die hierin worden gesteld. Hiermee kan (voorlopig) dus geen rekening gehouden worden. Bij gebrek aan andere bronnen werd besloten voor de prioriteitsbepaling van de federale voogdijministers voorlopig toch gebruik te maken van de prioriteiten uit de huidige Kadernota Integrale Veiligheid en het lopende Nationaal Veiligheidsplan. Van zodra de nieuwe Kadernota Integrale Veiligheid en het nieuwe Nationaal Veiligheidsplan officieel zijn goedgekeurd, zullen de prioriteitenstelling en het zonaal veiligheidsplan van PZ Kastze hieraan afgetoetst worden.

In de punten 3.3.1 en 3.3.3 van dit zonaal veiligheidsplan wordt voor ieder prioritair thema uit het Nationaal Veiligheidsplan geduid welke bijdrage de politiezone Kastze levert aan de verwezenlijking van de doelstellingen.

Burgemeester(s)

De burgemeesters hebben op basis van de objectieve gegevens inzake criminaliteit, verkeersveiligheid en overlast een aantal prioriteiten weerhouden, die kaderen in hun visie op een veilige en leefbare gemeente. Zij geven aan dat deze fenomenen integraal aangepakt dienen te worden, in nauwe samenwerking met alle ketenpartners, waaronder de gemeentediensten, en met een primaire rol weggelegd voor de politie.

Criminaliteit

- De burgemeesters onderstrepen dat het verder terugdringen van het aantal **woninginbraken, diefstallen uit voertuig en fietsdiefstallen** zeer belangrijk is. Zij beseffen dat een inbraak of diefstal een enorme impact heeft op het veiligheidsgevoel en geven aan dat de huidige informatiegestuurde en probleemoplossende aanpak, ondersteund door (nieuwe) technologieën, verdergezet mag worden.
- De burgemeesters zien een groeiend problematisch middelengebruik als oorzaak van criminaliteit en overlast. Het inzetten op **drugs** als prioriteit in het zonaal veiligheidsplan kadert binnen een integrale en ketengerichte aanpak, die focust op het wegnemen van de oorzaken en gevolgen van problematisch druggebruik. Voor de daders van drugshandel, teelt of fabricatie wensen de burgemeesters een kordate strafrechtelijke aanpak, die start bij een sterk politieel opsporings- en handhavingsbeleid.
- Het stijgend aantal aangiftes van oplichtingen via internet, gecombineerd met het overweldigende dark number en het hoge gemiddelde financiële nadeel van deze misdrijven, zetten de burgemeesters ertoe aan om voor het eerst **cybercrime** als prioriteit te weerhouden in het zonaal veiligheidsplan. Voor de burgemeesters is het belangrijk dat er, naast de uitbouw van expertise in de opsporing, een preventieaanbod wordt ontwikkeld om de bevolking te sensibiliseren voor de gevaren.

³⁷ Cfr. Wet op de Geïntegreerde Politie, art. 4

Verkeersveiligheid

- In 2019 hebben de gemeentebesturen van Zemst, Steenokkerzeel en Kampenhout, samen met onze zone, officieel het SAVE-charter Steden & Gemeenten ondertekend. Hiermee onderstrepen zij hun engagement om samen werk te maken van veiliger verkeer. Een van de doelstellingen in het SAVE-charter is het garanderen van een hoog handhavingsniveau om de subjectieve en objectieve pakkans te verhogen en om de strijd aan te gaan met de weekendongevallen. In het bepalen van de prioriteiten voor de lokale politiezone komt dit engagement duidelijk naar voren: voor **snelheidsovertreders** geldt er bij de besturen een nultolerantie, net zoals voor **alcohol en drugs** in het verkeer. Verder willen de besturen dat er ingezet wordt op acties gericht op de **kwetsbare deelnemers** aan het verkeer. De lokale besturen zetten de komende beleidsperiode immers in op de fiets als speerpunt in hun lokaal mobiliteitsbeleid. Er dient bovendien een verhoogde politionele aandacht te gaan naar **zwaar vervoer** en de ingestelde tonnagebeperingen.

Overlast

- De lokale besturen zijn fier op hun bruisend verenigingsleven. Evenementen worden op een professionele wijze omkaderd, zodat de veiligheid van elkeen maximaal gewaarborgd wordt. In de marge van evenementen of drankgelegenheden doen zich soms **overlast**problematieken voor, zoals **beschadigingen** aan voertuigen of gebouwen, vechtpartijen, wildplassen of nachtlawaai. Vaak gebeuren deze overtredingen onder invloed van **drank en/of drugs**. Voor de burgemeesters is het voorkomen en ophelderen ervan een belangrijke prioriteit.
- Uit de bevolkingsbevraging (cfr. 1.1.3) bleek dat de inwoners uit de gemeenten van onze zone zich 'helemaal wel' en 'eerder wel' ergeren aan zwerfvuil en **sluikstort**. De burgemeesters willen de komende beleidsperiode focussen op een versterkte politionele aandacht voor sluikstort en een versterkt lokaal handhavingsbeleid inzake zwerfvuil.

Procureur des Konings

De procureur des Konings, Ine Van Wymersch, baseert zich op de prioriteiten en speerpunten uit het Nationaal Veiligheidsplan en uit de Kadernota Integrale Veiligheid om onderstaande veiligheidsfenomenen als prioritair naar voren te schuiven op lokaal niveau. Ze duidt telkens de rol die ze voor de lokale politie weggelegd ziet in de beheersing van deze fenomenen:

- Prioriteit 1: de strijd tegen woninginbraken en dit met inbegrip van het aanpakken van rondtrekkende dadergroepen:
 - Oog voor kwaliteitsvolle sporenopnames;
 - Optimaliseren van de informatie-uitwisseling en samenwerking: de procureur des Konings wil de lokale politiezones stimuleren om, met ondersteuning van de federale gerechtelijke politie, alle informatie bij één lokale recherche te bundelen of gemengde researcheteams samen te stellen;
- Prioriteit 2: verkeersveiligheid:
 - De procureur des Konings geeft aan dat ze wil blijven streven naar het verminderen van het aantal verkeersdoden en zwaargewonden en naar het zelfs helemaal op nul brengen;
- Prioriteit 3: intrafamiliaal geweld en geweldsdelicten in het algemeen:
 - De procureur des Konings ziet de lokale politie als een belangrijke schakel in de ketengerichte aanpak en verwacht participatie in de overlegorganen;
- Prioriteit 4: radicalisme en terrorisme en de hieraan gelinkte criminaliteitsfenomenen zoals drugs, wapens en illegale economieën:
 - De procureur des Konings verwacht dat de lokale politiezones actief deelnemen aan overlegorganen zoals de Local Task Forces;

- o Ze verwacht dat er maximaal gestreefd wordt naar een volledige beeldvorming en vlotte informatiedoorstroming:
 - wijkinspecteurs als aanspreekpunt en als contactpunt voor de gemeenten;
 - de dienst jeugd en gezin (PLP 41) als vast aanspreekpunt voor de scholen;
- o Het contextualiseren van individuen ziet ze als een taak voor de lokale politie;
- o Naar analogie met reeds bestaande goede praktijken rekent ze erop dat de lokale zones multidisciplinaire acties op touw zetten, waarbij verschillende inspectie- en politiediensten gezamenlijk bedrijven controleren in de strijd tegen “illegale economieën”;
- Prioriteit 5: cybercrime en cybercriminaliteit:
 - o De procureur des Konings beschouwt de oprichting van lokale computer crime units en de bijhorende opleiding van de forensische onderzoekers als een topprioriteit. Gezien de evolutie van dit fenomeen moeten ook de lokale onderzoekers informaticamateriaal forensisch kunnen onderzoeken en op een correcte en efficiënte wijze de belangrijkste digitale bewijzen kunnen verzamelen en bewaren;
 - o Kennisdeling en samenwerking is onontbeerlijk in de aanpak van dit fenomeen. Daarom pleit de procureur voor een referentiepersoon cybercrime in elke zone, die instapt in een gestructureerd overleg op arrondissementeel niveau;
 - o De procureur des Konings geeft aan dat een correcte vattning in ANG primordiaal is om tot een goede beeldvorming van het fenomeen te komen;

Daarenboven geeft de procureur nog drie sleutelementen aan voor de lokale en federale partners om te komen tot een doeltreffend vervolgingsbeleid:

- Prioriteit 6: recherchemanagement: het parket van Halle-Vilvoorde en de verschillende politiediensten van het arrondissement engageren zich ertoe om de beschikbare mensen en materiële middelen voor de uitvoering van de opsporing en de vervolging efficiënt en effectief in te zetten;
- Prioriteit 7: Algemene versterking van de informatiepositie: het parket Halle-Vilvoorde spoort de diverse politiediensten aan om hun informatiepositie te versterken;
- Prioriteit 8: Arrondissementeel veiligheidsbeleid: Met behulp van meetinstrumenten die de prioritaire criminaliteitsfenomenen binnen het arrondissement in kaart brengen moeten de politiediensten en het parket nog beter in staat zijn om snel en daadkrachtig in te spelen op nieuwe tendensen en op de verplaatsing of toename van gekende criminaliteitsproblemen.

Gouverneur

De provinciegouverneur, Lodewijk de Witte, ziet een goede wisselwerking en ondersteuning tussen de lokale en federale politie op basis van gelijkwaardigheid als de sleutels tot succes. Zijn prioriteiten en verwachtingen naar de lokale politiekorpsen toe baseert hij op zijn visie over hoe de lokale politie in 2020-2025 een antwoord kan bieden op de hoge verwachtingen van burgers, van de veranderende gemeenschap, van de overheden en van de partners in veiligheid en leefbaarheid. Het antwoord ligt volgens hem “in het evolueren naar een samenleving waar ingezet wordt op sociale cohesie en in het laten bloeien van gezamenlijke initiatieven, waar vertrouwen leeft tussen de mensen, om zo mogelijk te maken dat mensen zich zelfstandig kunnen ontwikkelen en vrij kunnen leven.”

- Prioriteit 1: een gemeenschapsgerichte politiezorg:
 - o De gouverneur legt de nadruk op externe oriëntering, op probleemoplossend werken, op partnerschap (samenwerking en overleg), op integraal en geïntegreerd werken en op verantwoording en rekenschap afleggen;
 - o Er moet de komende jaren ingezet worden op het optimaliseren van de interne werking om te evolueren naar een ‘excellente politiezorg’ door informatiegestuurd, planmatig en geprogrammeerd te werken en hierdoor evenementen of incidenten goed te beheren en te beheersen. Cruciaal is het behoud van de sterke lokale verankering: de nabijheidspolitie;

- Prioriteit 2: een geïntegreerde politiewerking en schaalvergroting
 - o Er moet ingezet worden op een sterk en betrouwbaar partnerschap tussen de lokale en federale politie, die samenwerken aan een veilige en leefbare samenleving;
 - o De gouverneur breekt een lans voor schaalvergroting en de mogelijkheid tot associaties en fusies van zones;
- Prioriteit 3: Een ketengerichte aanpak en netwerken
 - o De gouverneur verwacht dat er blijvend oog is voor de ketenaanpak (met diverse partners een grote diversiteit aan resultaten bereiken, door de aaneenschakeling van werkprocessen) en dit zowel op het vlak van de handhaving als in het brede lokale politiewerk;
- Prioriteit 4: Welzijn bij politie - koester de (politie)medewerkers:
 - o De gouverneur roept op tot het bevorderen van de intrinsieke motivatie en het psychosociaal welzijn van de medewerkers door het scheppen van een duidelijk handelingskader met daarin de nodige vrijheidsgraden, door professionele ondersteuning, coaching, bijsturing en aanmoediging, door het mogelijk maken van vorming, ontwikkelen van competenties en talenten en door het samen werken aan gemeenschappelijke doelen;
 - o Diversiteit moet omarmd worden, zowel binnen als buiten de politieorganisatie.
- Prioriteit 5: Fenomenen die extra aandacht verdienen
 - o Veilig Verkeer
 - Over de jaren heen komt in de veiligheidsmonitor de verkeersveiligheid (onaangepaste snelheid in het verkeer) naar voren als het belangrijkste buurtprobleem;
 - Van de politiezone wordt verwacht dat ze zich inschrijft in de provinciaal gecoördineerde regionale en federale verkeersacties;
 - o Woninginbraken
 - De lokale politie moet meewerken om het aantal woninginbraken te doen dalen en de buurt veiliger maken: van preventie tot kwaliteitsvolle vaststellingen, alsook werken aan sociale cohesie, alerte burgers, zorg voor de burens;
 - o Cybercriminaliteit
 - Van de politiezone wordt verwacht dat ze zich, samen met andere partners, mee inzet in het beheersen van dit fenomeen;
 - o Intrafamiliaal geweld
 - Van de politiezone wordt verwacht dat ze alert is voor dit fenomeen en zich inschrijft in de ketengerichte aanpak die georganiseerd wordt in de beide arrondissementen;
 - o Radicalisering, extremisme en terrorisme (met inbegrip van polarisering)
 - De gouverneur verwacht dat de politiezone bijdraagt aan het beheren van kennis en expertise rond preventieve initiatieven:
 - Het verbreden van samenwerking met lokale diensten met het oog op het ontwikkelen van socio-preventieve activiteiten;
 - Het versterken van relatie en dialoog met de vertegenwoordigers van groeperingen;
 - Het vroegtijdig identificeren van radicale individuen en groepen;
 - Het vastleggen van beveiligingsmaatregelen.

Federale Politie (DirCo en DirJud)

DirCo

De federale politie Halle-Vilvoorde kreeg de vraag om haar beleidsprioriteiten voor de PZ Kastze mee te delen als voorbereiding op het nieuwe zonale veiligheidsplan. In principe houdt de federale politie rekening met drie belangrijke bronnen: de prioriteiten gesteld in het Nationaal Veiligheidsplan (NVP), het Arrondissementeel Veiligheidsbeeld (AVB) en het Zonaal Veiligheidsbeeld (ZVB).

De uitvoering van het huidige Nationaal Veiligheidsplan loopt ten einde op 31/12/2019. Momenteel is de beeldvorming van de interne en externe omgeving voor het Nationaal Veiligheidsplan waarvan de uitvoering op 1 januari 2018 startte, nog niet volledig gevormd. Dit houdt in dat er nog geen zicht is op de prioriteiten voor het volgende Nationaal Veiligheidsplan en er nog rekening dient gehouden te worden met de prioriteiten uit het Nationaal Veiligheidsplan 2016-2019.

Wegens problemen met de ASA2-download die leidde tot het ontbreken van een Arrondissementeel Veiligheidsbeeld en een Zonaal Veiligheidsbeeld voor kalenderjaar 2018, zal dit document zich uitzonderlijk baseren op de NVP-barometer en criminaliteitsbarometers verspreid door de DRI/BIPOL.

Bij het bepalen van de prioriteiten zijn volgende deeldomeinen relevant:

- criminaliteit, terrorisme, extremisme, radicalisme;
- verkeersveiligheid;
- genegotieerd beheer & openbare orde.

Op basis van hogervermelde bronnen stelt de Dirco van het arrondissement Halle-Vilvoorde, HCP Liesbeth Van Isterbeek, volgende prioriteiten voor op het vlak van **veiligheid**:

- Prioriteit 1: Woninginbraken strikt;
- Prioriteit 2: Verkeersveiligheid (het verminderen van het aantal verkeersongevallen met lichamelijk letsel door een integrale en geïntegreerde aanpak: snelheid, alcohol, drugs, schoolomgeving);
- Prioriteit 3: Diefstallen aan en uit voertuigen;
Bij het inzetten op het voorkomen van diefstallen aan en uit voertuigen wordt aan PZ Kastze aangeraden om voor methoden te kiezen die eveneens preventief kunnen werken met betrekking tot het voorkomen van autodiefstal, aangezien hierrond ook een zekere problematiek te bespeuren valt.
- Prioriteit 4: Cybercriminaliteit in de ruime zin;
Criminele figuren vallend onder het fenomeen cybercrime kunnen zware schade aanrichten bij individuen en hun familie (cyberbelaging, identiteitsdiefstal, kinderporno, wraakporno,...), maar ook leiden tot grote economische schade. Denk maar aan ransomware bij grote bedrijven.

De Dirco Halle-Vilvoorde, HCP Liesbeth Van Isterbeek, duidt volgende prioriteiten aan op vlak van **bestuurlijke politie**:

- Prioriteit 5: De aanpak en beeldvorming op het vlak van radicalisme;
 - o het opvolgen van o.a. de entiteiten opgenomen in de GGB, de entiteiten die mogelijk aan het radicaliseren zijn (vroegdetectie) en de entiteiten besproken in de LTF Halle-Vilvoorde;
 - o de deelname aan LTF en het stimuleren van de LIVC-werking in de gemeenten van de PZ Kastze;
 - o de verdere implementatie van COPRA met de nadruk op een gemeenschapsgerichte en informatie gestuurde politiezorg;
- Prioriteit 6: Inzetten op het genegotieerd beheer van de publieke ruimte: met de nadruk op operationele risicoanalyses en welzijnsanalyses, alsook het beheer van grootschalige evenementen.
- Prioriteit 7: het blijven investeren in noodplanning.

De DirCo geeft aan dat de gewenste aanpak dient te vertrekken vanuit een gemeenschapsgerichte filosofie die verankerd is in de werking van de politieorganisatie en in de projectmatige aanpak van het prioritair gekozen fenomeen. Blijven inzetten op informatiegestuurde politiezorg, op het optimaliseren van de informatiefloed, op researchmanagement, op het gebruik van het ANPR-netwerk, op RTIC,... zijn essentieel om met de weinige middelen die er bestaan, de beste resultaten te behalen.

De DirCo en DirJud gaan ervan uit dat de PZ Kastze binnen haar reguliere werking de andere fenomenen die minder sprekend aan bod komen, maar wel opgenomen zijn in het Nationaal Veiligheidsplan, opvangt en steeds oog heeft voor plots opduikende fenomenen die eventueel een projectmatige aanpak behoeven. De nadruk bij die projectmatige aanpak gaat dan vooral uit naar de integrale en geïntegreerde aanpak van de veiligheidsfenomenen, de verkeersveiligheid en de fenomenen die een mogelijke impact hebben op de handhaving van de openbare orde.

Samenwerking met partners, waaronder de federale politie, informatiegestuurd werken met bijzondere aandacht voor de rol van en de samenwerking met het SICAD Halle-Vilvoorde zijn daarin essentieel om tot de beste resultaten te komen.

Op het vlak van interne werking vragen de DirCo en DirJud om in het bijzonder aandacht te besteden aan het naleven van de richtlijnen opgenomen in de MFO3 en de richtlijnen m.b.t. informatiebeheer die opgenomen werden in de omzendbrieven van het parket Halle-Vilvoorde (bijv. de 24u-flux m.b.t. de richtlijn inbraken in onroerende goederen).

DirJud

De gerechtelijk directeur van de federale gerechtelijke politie (FGP) Halle-Vilvoorde, HCP Frederik Verspeelt, beroept zich voor het bepalen van de beleidsdoelstellingen voor de PZ Kastze op het Nationaal Veiligheidsplan 2016-2019 en op het beleidsplan en de vervolgingsprioriteiten van het parket van Halle-Vilvoorde.

De gerechtelijk directeur onderschrijft volledig de tweeledige aanpak zoals beschreven in de beleidsnota van de procureur des Konings, Ine Van Wymersch, die zich enerzijds toespitst op een verdere professionalisering en efficiënte aanpak van de reactieve onderzoeken en anderzijds op een versterking van de intelligence/informatiepositie. Dit uit zich in volgende verwachtingen naar de zones toe:

- Prioriteit 1: aanpak prioritaire fenomenen Nationaal Veiligheidsplan
 - o De aanpak van de prioritaire fenomenen door FGP Halle-Vilvoorde kan slechts op een effectieve en efficiënte manier gebeuren, indien er blijvend ingezet wordt op volledige en correcte eerstelijnsvaststellingen: dit houdt enerzijds vaststellingen bij afstappingen ter plaatse in (inachtneming DNA-wet en nationale sporenwijzer, bewaken perimeter, spoorbewust optreden,...) en anderzijds het respecteren/toepassen van de verschillende regelgevingen bij vaststellingen van misdrijven allerhande (COL rondtrekkers, COL ramkrakers, COL wapens – formulier 10);
- Prioriteit 2: fenomeen radicalisering, terrorisme en gewelddadig extremisme
 - o In het kader van dit fenomeen is het belangrijk dat de zone een eerste beeldvorming uitvoert en individuen contextualiseert;
 - o In het kader van de bestuurlijke aanpak van radicalisering en de financiering van terrorisme spelen de zones een belangrijke rol in het detecteren en signaleren van vennootschappen en rechtspersonen, waarbij overgegaan dient te worden tot een bestuurlijke controle;
- Prioriteit 3: cybercriminaliteit
 - o De zones zetten in op het verder uitbouwen van de kennis van IT-gerelateerde misdrijven en misdrijven waarin IT wordt gebruikt om te faciliteren. De zones moeten oog hebben voor de digitale component van zowel de klassieke als nieuwe misdrijven en voor het detecteren en verzamelen van de aanwezige, veelal vluchtige, digitale sporen voor het ophelderen van misdrijven;
 - o Op het vlak van preventie is het wenselijk een techno-preventieve hackingpreventie op touw te zetten;
- Prioriteit 4: intelligence-werking
 - o De zones dienen te blijven investeren in het detecteren van informatie in ruime zin om een zo volledig mogelijke informatiepositie te bekomen en in het overmaken van deze informatie op een kwaliteitsvolle manier en via de gepaste drager;
 - o De kwaliteitscontrole van de informatierapporten mag eveneens niet uit het oog verloren worden;
- Prioriteit 5: rechermanagement
 - o Er wordt verwacht dat de zone participeert in het arrondissementeel fenomeenoverleg.

3.1.2 Verwachtingen als gevolg van samenwerkingsverbanden

De politiezone heeft doorheen de jaren samenwerkingen opgestart (al dan niet geformaliseerd met een protocol) in het kader van:

- het domein van Sport Vlaanderen in Hofstade (Zemst): partnerschap met gemeentebestuur, domeinuitbater en De Lijn. De reeds genomen maatregelen en gemaakte afspraken zullen de volgende jaren worden bestendigd;
- het observatie- en oriëntatiecentrum voor niet-begeleide minderjarige vreemdelingen te Steenokkerzeel: samenwerking met Fedasil rond het signaleren van minderjarige asielzoekers die uit het centrum verdwijnen. Deze samenwerking dient onderworpen te worden aan een evaluatie, rekening houdend met de enorme toename van het aantal verdwijningen tussen 2015 en 2018;
- het repatriëringscentrum 127bis en het transitcentrum Caricole: samenwerkingsprotocol met de Algemene Directie Vreemdelingenzaken en de directie van de luchtvaartpolitie over de ondersteuning bij onrust in het centrum en over de omkadering van betogingen. Bij een mogelijke uitbreiding met een derde gesloten centrum dient dit protocol opnieuw geëvalueerd te worden;
- de administratieve verwerking van een belangrijk deel van de output van de digitale snelheidscamera's van onze zone: samenwerkingsprotocol met het gewestelijk verwerkingscentrum van de federale wegpolitie van Antwerpen.
- het verbaliseren van bepaalde gemengde inbreuken en verkeersovertredingen via de GAS-procedure: protocol met het parket Halle-Vilvoorde. Dit protocol wordt via de zonale veiligheidsraad optimaal afgestemd op de visie van de lokale besturen inzake bestuurlijke handhaving;
- de call-taking en dispatching van (dringende) oproepen door het Communicatie- en Informatiecentrum Vlaams-Brabant;
- de interne distributiedienst in het arrondissement Halle-Vilvoorde: overeenkomst met de Coördinatie- en Steundirectie Halle-Vilvoorde en de zones van het arrondissement Halle-Vilvoorde;
- politionele slachtofferbejegening ante mortem: samenwerking tussen het DVI en de diensten politionele slachtofferbejegening van de geïntegreerde politie. Het protocol werd ondertekend door alle korpschefs van het arrondissement Halle-Vilvoorde en houdt de praktische werkingsmodaliteiten in voor de politionele slachtofferbejegening in het kader van noodsituaties en terroristische aanslagen/gijzeling;
- de berekening van de presentiegelden: overeenkomst afgesloten met het secretariaat van de geïntegreerde politie (SSGPI) op 20 februari 2019;
- de interne dienst voor preventie en bescherming op het werk: samenwerkingsovereenkomst met Haviland;
- de externe dienst voor preventie en bescherming op het werk: samenwerkingsovereenkomst met Premed;
- GDPR-verordening en -richtlijn: verwerkingsovereenkomsten met partners;
- ...

De PZ Kastze heeft steeds oog voor synergieën met andere lokale politiekorpsen:

- Met de politiezones in de noordostrand rond Brussel werd in 2019 een raamovereenkomst voor een politieassociatie NORA afgesloten. In de subovereenkomsten werd overeengekomen om structureel samen te werken binnen de domeinen van slachtofferbejegening en geweldbeheersing: de beperkte middelen en capaciteit van de zones Grimbergen, Kastze, KLM, VIMA, WOKRA en Zaventem worden gebundeld om tot een optimaal resultaat te komen. Tijdens de volgende beleidsperiode zal de stuurgroep, bestaande uit de burgemeesters, korpschefs en bijzondere rekenplichtigen, afspraken maken omtrent eventuele nieuwe samenwerkingsovereenkomsten.
- Met de politiezone Boortmeerbeek-Haacht-Keerbergen wordt een digitale connectie en een gezamenlijk cameraplatform uitgebouwd en zal er samengewerkt worden op het vlak van informatiemanagement.

3.1.3 Verwachtingen van andere belanghebbenden en partners

Eigen medewerkers

Op de korpsdag van 15 juni 2018 werden in het kader van de voorbereiding van de opmaak van het zonaal veiligheidsplan vijf denktafels georganiseerd, waarin gebrainstormd werd over de prioriteiten 2020-2025 voor zowel de externe als de interne werking. De thema's van de vijf denktafels waren: 'nieuwe prioriteiten ZVP', 'diefstal in woningen', 'verkeersveiligheid', 'dienstverlening aan de burger' en 'dienstverlening aan de medewerker'. Als nieuwe prioriteiten voor het zonaal veiligheidsplan kwamen 'diefstal in woningen', 'drugsbezit en -verkoop', 'cybercrime', 'bestuurlijke handhaving' en 'lokale overlast' naar voren. In het kader van verkeersveiligheid gaven ze aan dat handhaving en acties gericht op kwetsbare weggebruikers een aandachtspunt moeten blijven. Ook zijn ze voorstander van het gebruik van slimme technologieën in de strijd tegen criminaliteit en verkeersonveiligheid.

Met de input van de denktafel 'dienstverlening aan de burger' werd aan de slag gegaan voor de formulering van de vernieuwde missie, visie en waarden. De input van de denktafel 'dienstverlening aan de medewerker' werd mee besproken in de workshop die op touw gezet werd na de afname van de cultuurspiegel. Maar liefst 80% van de collega's vulde de enquête over de huidige en gewenste cultuurspiegel in. De bevraging en de workshop vormden echter geen eindpunt. In de drie politiegebouwen van PZ Kastze werden ideeënbusen geplaatst, waarin collega's verbeteracties konden dropen. Enkele van deze voorstellen werden reeds gerealiseerd, andere zullen verder uitgediept en uitgewerkt worden door een spiegelteam of beleidsondersteuningsteam. Voor het bepalen van de doelstellingen voor de interne werking werd onder andere met deze input rekening gehouden.

Politieraad

Ook de politieraadsleden kregen een vragenlijst toegestuurd waarop zij de prioriteiten inzake leefbaarheid en veiligheid voor de lokale politie konden rangschikken:

- Criminaliteit
 1. De aanpak van diefstallen met geweld
 2. De aanpak van geweld binnen de familie
 3. De aanpak van misdrijven tegen de lichamelijke integriteit
- Verkeersveiligheid
 1. Acties gericht op zachte weggebruikers
 2. Acties gericht op snelheid in het verkeer
 3. Acties gericht op rijden onder invloed van alcohol en drugs
- Overlast
 1. De aanpak van sluikstorten
 2. De aanpak van overlast verbonden aan alcohol- en druggebruik
 3. Beteugelen van hinderlijk en storend gedrag

3.2 Analyse van prioriteiten en verwachtingen: de argumentatiematrix

Alle relevante elementen die naar voren komen uit het beeld van veiligheid en leefbaarheid (cfr. punt 1.1) en het beeld van optimale bedrijfsvoering (cfr. punt 1.2), gecombineerd met de verwachtingen van de overheden en partners (cfr. punt 3.1), worden opgenomen in objectieve en subjectieve argumentatiematrices³⁸ voor

³⁸ De objectieve matrix kwam tot stand onder coördinatie van de strategische analiste van de CSD Leuven. De objectieve en subjectieve matrices werden door de verbindingssambtenaar van de provincie Vlaams-Brabant overgemaakt aan alle zones uit de provincie Vlaams-Brabant.

criminaliteit, verkeersveiligheid en overlast. Deze matrices werden voorgelegd op de zonale veiligheidsraad van 13 juni 2019 en leidden tot een grondige analyse van de fenomenen en verwachtingen, op basis waarvan de externe strategische prioriteiten voor de komende beleidsperiode bepaald werden.

3.2.1 De objectieve argumentatiematrix van criminaliteitsfenomenen

In de objectieve argumentatiematrix criminaliteit worden 18 fenomenen opgenomen, die veel voorkomen in de provincie Vlaams-Brabant. Het gaat om autodiefstal, cybercriminaliteit in strikte zin, cybercriminaliteit in ruime zin, diefstal met geweld, diefstal uit voertuig, drugs, fiets- en bromfietsdiefstallen, geweld binnen de familie, illegale transmigratie, inbraken in bedrijven of handelszaken, inbraken in gebouwen (totaal), mensenhandel en mensensmokkel, misdrijven tegen de lichamelijke integriteit, radicalisme en extremisme, sociale en fiscale fraude, woninginbraken, zakkenrollerij en zedenfeiten.

De volgende criteria werden weerhouden om de omvang en het belang van het fenomeen te bepalen: de criminaliteitscijfers³⁹ en de evolutie ervan in de zone tussen 2014 en 2018 (met inbegrip van het dark number, weerhouden uit de resultaten van de bevolkingsbevraging voor Vlaams-Brabant); de criminaliteitscijfers en de evolutie ervan in het arrondissement⁴⁰ tussen 2014 en 2018 (met inbegrip van het dark number), de risicograad in de PZ en de concentratiegraad (de verhouding⁴¹ tussen de risicograad van de zone en de risicograad van het arrondissement). Op basis van deze criteria en hun toegekende weging wordt het objectieve belang van de verschillende fenomenen ingeschat. Alle bovenstaande criteria geven samen een weging van 100%.

De uitkomst van de matrix is een rangschikking van alle fenomenen van 1 tot en met 18, waarbij 1 de hoogste prioriteit heeft en 18 de laagste. De volledig ingevulde objectieve argumentatiematrix van de criminaliteitsfenomenen voor PZ Kastze is terug te vinden als bijlage (bijlage 2). Hieronder vindt de lezer een synthesetabel.

FENOMENEN	PZ KASTZE				ARRO HV	PZ KASTZE	ARRO HV	PZ KASTZE/ARRO HV
	Aantal geregistreerde PV's	Tendens afgelopen 5 jaar	Dark number	Aantal geregistreerde PV's + dark number	Tendens arro	Criminaliteitsgraad	Criminaliteitsgraad	Concentratie-index
1 AUTODIEFSTAL	23	38% ↑	25,00%	29	0% =	0,608	1,066	0,570
2 CYBERCRIMINALITEIT (STRIKTE ZIN)	82	41% ↑	90,00%	156	17% ↑	3,293	3,806	0,865
3 CYBERCRIMINALITEIT (RUIIME ZIN)	77	17% ↑	90,00%	146	15% ↑	3,092	4,368	0,708
4 DIEFSTAL MET GEWELD (DIEFSTAL GEWAPENDERHAND + DIEFSTAL MET GEWELD ZONDER WAPEN)	22	19% ↑	30,00%	29	-5% ↓	0,604	1,303	0,463
5 DIEFSTAL UIT VOERTUIG	104	-4% ↓	38,00%	144	-9% ↓	3,033	5,881	0,516
6 DRUGS	178	10% ↑		178	10% ↑	3,762	4,195	0,897
7 FIETS- en BROMFIETSDIEFSTALLEN	136	7% ↑	45,00%	197	4% ↑	4,168	4,112	1,014
8 GEWELD BINNEN DE FAMILIE (IFG)	102	-2% ↓	67,00%	167	-1% =	3,600	5,409	0,666
9 ILLEGALE TRANSMIGRATIE	82	13% ↑		82	-1% =	1,733	2,488	0,696
10 INBRAKEN IN BEDRIJVEN OF HANDELSZAKEN	19	-22% ↓	25,00%	24	-11% ↓	0,502	1,392	0,361
11 INBRAKEN IN GEBOUWEN (TOTAAL)	219	-7% ↓	24,00%	272	-9% ↓	5,740	9,922	0,578
12 MENSENHANDEL EN MENSENSMOKKEL	1	135% ↑		1	-16% ↓	0,021	0,041	0,510
13 MISDRIJVEN TEGEN DE LICHAMELIJKE INTEGRITEIT	168	7% ↑	50,00%	252	1% =	5,326	7,601	0,701
14 RADICALISME EN EXTREMISME	3	-55% ↓		3	10% ↑	0,063	0,095	0,669
15 SOCIALE EN FISCALE FRAUDE	5	178% ↑		5	10% ↑	0,106	0,176	0,601
16 WONINGINBRAKEN	192	-4% ↓	23,00%	236	-9% ↓	4,991	8,016	0,623
17 ZAKKENROLLERIJ	23	-2% ↓	40,00%	32	-9% ↓	0,681	1,367	0,498
18 ZEDENFEITEN (VERKRACHTING, AANRANDING, SEXTING, KINDERPORNO, ...)	26	15% ↑	80,00%	47	4% ↑	0,989	1,400	0,706

³⁹ Bronnen: Federale politie - DGR/DRI/BIPOL- criminaliteitsbarometers d.d. 20/01/2017, 26/04/2019 en 26/07/2019.

⁴⁰ De cijfers voor het arrondissement Halle-Vilvoorde werden ingevoerd door de strategisch analiste van CSD Leuven.

⁴¹ Licht deze verhouding op 1, dan is het fenomeen in de politiezone even geconcentreerd als in het arrondissement. Licht deze verhouding lager dan 1, dan is het fenomeen in de politiezone minder geconcentreerd dan in het arrondissement. Licht deze verhouding hoger dan 1, dan is het fenomeen in de politiezone meer geconcentreerd dan in het arrondissement.

Legende:	
Stijging 10% of meer	
Stijging tussen 1 en 10%	
Verschil van -1 tot 1%	
Daling tussen -1 en -10%	
Daling van 10% of meer	

3.2.2 De objectieve argumentatiematrix van verkeersveiligheid

Er werd een aparte argumentatiematrix opgemaakt voor verkeer en verkeersveiligheid en de verkeersitems werden dus niet vermengd met de criminaliteitsfenomenen. De aanpak van verkeersveiligheid is immers fundamenteel anders en bijgevolg dient die apart gerangschikt te worden.

De matrix verkeer wordt opgesplitst naar verkeersongevallen met lichamelijk letsel en naar verkeersinbreuken. Voor de verkeersongevallen met lichamelijk letsel worden de volgende vier deelaspecten opgenomen: het totale aantal verkeersongevallen met lichamelijk letsel, het totale aantal slachtoffers bij verkeersongevallen met lichamelijk letsel, het totale aantal slachtoffers/zachte weggebruikers bij verkeersongevallen met lichamelijk letsel en het totale aantal verkeersongevallen met lichamelijk letsel waarbij zwaar vervoer betrokken was. De vijf verkeersinbreuken in de argumentatiematrix zijn snelheid, gsm-gebruik, gordeldracht, rijden onder invloed (alcohol en drugs) en zwaar vervoer.

De volgende criteria werden weerhouden om de omvang en het belang van de deelaspecten te bepalen: de criminaliteitscijfers⁴² en de evolutie ervan in de zone tussen 2014 en 2018 (met inbegrip van het dark number weerhouden uit de resultaten van de bevolkingsbevraging voor Vlaams-Brabant); de criminaliteitscijfers en de evolutie daarvan in het arrondissement⁴³ tussen 2014 en 2018 (met inbegrip van het dark number), de risicograad in de PZ en de concentratiegraad. Op basis van deze criteria en hun toegekende weging wordt het objectieve belang van de verschillende deelaspecten ingeschat. Alle bovenstaande criteria geven samen een weging van 100%.

De uitkomst van de matrix is een rangschikking van alle deelaspecten voor de twee verkeersitems. De volledig ingevulde objectieve argumentatiematrix verkeersveiligheid voor PZ Kastze is terug te vinden als bijlage (bijlage 3). Hieronder vindt de lezer een synthesetabel.

		PZ KASTZE		ARRO HV	PZ KASTZE	ARRO HV	PZ KASTZE/ARRO HV
FENOMENEN		Aantal geregistreerde PV's	Tendens afgelopen 5 jaar	Tendens arro	Criminaliteits- graad	Criminaliteits- graad	Concentratie-index
1	VKO lichamelijk letsel (LL) = VKO met gewonden en/of doden	108	-4% 	-3% 	2,283	3,513	0,650
2	Totaal aantal SLACHTOFFERS bij VKO LL	133	-4% 	-4% 	2,811	4,451	0,631
3	Totaal aantal SLACHTOFFERS/ZWAKKE WEGGEBRUIKERS bij VKO LL	69	-3% 	-1% 	1,458	1,833	0,796
4	VKO lichamelijk letsel (LL) waarbij zwaar vervoer betrokken was	7	4% 	-7% 	0,148	0,211	0,700
5	Snelheid	12977	15% 	4% 	274,280	523,005	0,524
6	GSM-gebruik	549	12% 	2% 	11,604	15,349	0,756
7	Gordeldracht	316	13% 	-10% 	6,679	8,277	0,807
8	Rijden onder invloed: alcohol- en drugs	405	10% 	6% 	8,560	7,151	1,197
9	Zwaar vervoer	57	25% 	-11% 	1,205	1,459	0,825

⁴² Bronnen: Federale politie - DGR/DRI/BIPOL- jaaroverzichten verkeersongevallen lichamelijk letsel buiten autosnelwegen 2014-2018 en verkeersbarometer d.d. 22/05/2019.

⁴³ De cijfers voor het arrondissement Halle-Vilvoorde werden ingevoerd door de strategisch analiste van CSD Leuven.

3.2.3 De objectieve argumentatiematrix van (omgevings)overlast

Ook voor overlast werden de voornaamste problematieken, namelijk vandalisme – opzettelijke vernielingen – graffiti, sluikstorten, geluidshinder (incl. nachtlawaai), hinderlijk parkeren, hinderlijk en storend gedrag en overlast verbonden aan alcohol- en druggebruik, opgenomen in een aparte matrix.

Aangezien overlast een zeer lokaal fenomeen is met eigen accenten en specificaties en een vergelijking met het arrondissement weinig zinvol leek, werd er gekozen om enkel de omvang⁴⁴ en de evolutie in de zone tussen 2014 en 2018, alsook de risicograad van de problematieken in kaart te brengen. Aan deze criteria werd een weging toegekend, waarvan de optelsom 100% geeft.

De uitkomst van de matrix is een rangschikking naar omvang en belang van alle problematieken. De volledig ingevulde objectieve argumentatiematrix omgevingsoverlast voor PZ Kastze is terug te vinden als bijlage (bijlage 4). Hieronder vindt de lezer een synthesesetabel.

		PZ KASTZE			
FENOMENEN		Aantal geregistreeerde PV's	Tendens afgelopen 5 jaar		Criminaliteits- graad
1	VANDALISME - OPZETTELIJKE VERNIELING - GRAFFITI	199	0%	==	4,206
2	SLUIKSTORTEN	18	22%	↑	0,380
3	GELUIDSHINDER (inclus. nachtlawaai)	3	17%	↑	0,063
4	HINDERLIJK PARKEREN	726	71%	↑	15,345
5	HINDERLIJK/STOREND GEDRAG (incl. overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik)	189	12%	↑	3,995
5A	HINDERLIJK/STOREND GEDRAG (excl. overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik)	72	32%	↑	1,522
5B	OVERLAST VERBONDEN AAN ALCOHOL- OF DRUGGEBRUIK (excl. hinderlijk/storend gedrag)	117	8%	↑	2,473
6	LOSLOPENDE DIEREN	15	22%	↑	0,317

3.2.4 De subjectieve argumentatiematrix

In de subjectieve argumentatiematrix kennen de overheden en partners waarden toe aan de verschillende fenomenen. Deze rangschikking is gebaseerd op hun eigen expertise en aanvoelen, eerder dan op de objectieve criminaliteitscijfers. De subjectieve argumentatiematrix met de waarden toegekend door de burgemeesters, de procureur des Konings, de gouverneur, de DirCo, de DirJud, de korpschef en de politieraadsleden is terug te vinden als bijlage bij dit plan (bijlage 5).

3.3 Keuze van de strategische prioriteiten

3.3.1 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025

Op basis van de analyse van de verzamelde gegevens en de beleidsvisie van de verschillende overheden werden door de zonale veiligheidsraad op 13 juni 2019 3 strategische prioriteiten inzake veiligheid en leefbaarheid vastgelegd voor de beleidsperiode 2020-2025.

⁴⁴ Bronnen: Federale politie - DGR/DRI/BIPOL- criminaliteitsbarometers d.d. 26/04/2019 en 26/07/2019.

Bij de vertaling van deze strategische doelstellingen in operationele acties en in de reguliere werking vertrekt PZ Kastze steevast vanuit het referentiekader van de excellente politiezorg⁴⁵. We toetsen onze 'excellente aanpak' af aan de volgende 4 pijlers:

- Dragen de acties bij tot het wegwerken van de **oorzaak** van het probleem?
- Worden de acties geïnitieerd en gecoördineerd op basis van geanalyseerde operationele **informatie**?
- Zijn de acties optimaal afgestemd op de verwachtingen van de bevolking en de **ketenpartners**?
- Houden de acties rekening met de verschillende **maatregelen**⁴⁶ van maatschappelijke veiligheid?

3.3.1.1 Criminaliteit

Algemene strategische doelstelling criminaliteit

Met een excellente aanpak van diefstallen, drugsdelicten en cybercrime levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een veilige politiezone.

Diefstallen	Drugs	Cybercrime in strikte en ruime zin ⁴⁷
• Inbraken in woningen en aanhorigheden • Fietsdiefstallen • Diefstallen uit voertuig	• Bezit van verdovende middelen • Handel in verdovende middelen • Fabricatie van verdovende middelen	• Criminaliteit gericht op computersystemen • Criminaliteit met een financieel oogmerk • Persoonsgerichte criminaliteit • Zedendelicten

Strategische doelstelling m.b.t. diefstallen

De politiezone Kastze levert via een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het verlagen van het aantal woninginbraken, fietsdiefstallen en diefstallen uit voertuig. De politiezone zet o.a. in op een hoge meldingsbereidheid van verdachte situaties, een hoge heterdaadkracht⁴⁸ en kwalitatieve vaststellingen.

Toelichting

- Uit de cijfers van de criminaliteitsbarometer (cfr. punt 1.1.2.1 Analyse van de eigendomsdelicten) blijkt dat het aantal feiten in 2016, 2017 en 2018 fel verminderd zijn tegenover 2014 en 2015, maar het aantal woninginbraken vertegenwoordigt in onze politiezone toch nog steeds het grootste deel van de misdrijven tegen goederen.
- De resultaten van de bevolkingsbevraging (cfr. punt 1.1.3) tonen aan dat de bevolking in PZ Kastze woninginbraken, fietsdiefstallen en diefstallen uit voertuig helemaal en eerder wel als buurtproblemen worden ervaren.
- Gezien het hoog gemiddeld inkomen en de nabijheid van Brussel en van snelle vluchtwegen (cfr. punt 1.1.1 Ons werkterrein in beeld) zal de politiezone Kastze, net als de Vlaamse rand, kwetsbaar blijven voor fysiek gepleegde eigendomsdelicten.
- Een woninginbraak heeft een enorme impact op het welzijn en het veiligheidsgevoel van de slachtoffers.
- In deze fenomenen kan de politie, mits het investeren in mensen, middelen en expertise en mits een integrale en geïntegreerde aanpak, daadwerkelijk een impact hebben op het aantal gepleegde feiten. Dat blijkt bijvoorbeeld uit ons project DARK. De cijfers van de woninginbraken daalden de afgelopen jaren zeer sterk, de meldingsgraad van verdachte situaties en de heterdaadkracht steeg. Deze daadkrachtige aanpak, gericht op het verhogen van de pakkans, hebben we de voorbije jaren steeds

⁴⁵ Cfr. visienota 'Naar een excellente politiezorg' (2007) van W. Bruggeman, J-M. Van Branteghem en D. Van Nuffel.

⁴⁶ Proactie, preventie, voorbereiding, reactie, nazorg

⁴⁷ <https://www.politieacademie.nl/kennisonderzoek/kennis/mediatheek/PDF/91961.PDF>

⁴⁸ De term 'heterdaadkracht' verwijst naar de slagkracht die de politiezone kan ontwikkelen om daders van diefstallen op heterdaad te arresteren. Het vertegenwoordigt het aantal heterdaadarrestaties ten opzichte van het aantal gepleegde feiten. Heterdaadkracht is afhankelijk van drie belangrijke parameters:

- het mobiliseren van en verbinden met burgers om heterdaadmelding te maken van verdachte situaties;
- het ontwikkelen en onderhouden van een goeie informatiepositie en informatiegestuurd werken;
- het reactief vermogen van de politie.

verder ontwikkeld en willen we blijven afstemmen op de nieuwe tendensen en evoluties binnen dit fenomeen.

- De strijd tegen woninginbraken is een prioriteit voor de partners in de zonale veiligheidsraad (cfr. punt 3.1.1 Verwachtingen/prioriteiten van overheden).

Mogelijke acties

Het opmaken van een doorgedreven strategische oorzaakanalyse in de drie fenomenen, om inzicht te krijgen in dader, slachtoffer, gehanteerde modi, plaats en tijdstip
Het uitwerken van een communicatie(jaar)plan voor de drie fenomenen, rekening houdend met de resultaten van de strategische analyse
Het actualiseren van het draaiboek 'woninginbraken' en opmaken van een draaiboek 'diefstallen uit voertuig' en 'fietsdiefstallen'
Het proactief benaderen van kwetsbare woningen en nieuwbouw- en renovatieprojecten d.m.v. diefstalpreventief advies
Het actief meewerken aan het arrondissementeel actieplan woninginbraken van de Coördinatie- en Steundirectie Halle-Vilvoorde
Het inzetten van een lokfiets in de strijd tegen fietsdiefstallen
In samenwerking met het AIK een project rond predictive policing in de fenomenen 'woninginbraken' en 'diefstallen uit voertuig' uitwerken
De referentierechercheur(s) een externe stage laten lopen bij de federale gerechtelijke politie om meer inzicht te verwerven in de methodiek van daders van inbraken in voertuigen

Andere concrete acties of projecten zijn gebaseerd op de output van de strategische en tactische analyse van team intelligence (op het niveau van PZ Kastze) en de federale politie (op het niveau van het arrondissement Halle-Vilvoorde).

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Voldoende mensen en expertise voor de cel 'intelligence' binnen team CIT • Voldoende capaciteit binnen team toezicht en interventie om informatiegestuurd te werken en de heterdaadkracht te vergroten op de juiste tijdstippen • Voldoende rechnercapaciteit, beschikbaar voor het voeren van onderzoeken naar eigendomsriminaliteit
Management van middelen	• Budget beschikbaar voor uitrol van cameraplan

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
# inbraken in woning (incl. poging)	Effect
# inbraken in woning (excl. poging)	Effect
# aangiftes fietsdiefstallen (excl. poging)	Effect
# diefstal uit voertuig (excl. poging)	Effect
heterdaadkracht ⁴⁹	Effect
ophelderingspercentage diefstal in woning en fietsdiefstal	Resultaat
# diefstalpreventieadviezen	Inspanning
# fietslabels	Inspanning
# preventieboodschappen via sociale media	Inspanning
Resultaat analyse rapporten na diefstal in woning, fietsdiefstal en diefstal uit voertuig	Resultaat

⁴⁹ Definitie: de verhouding tussen het aantal heterdaadarrestaties diefstal in woning, fietsdiefstal en diefstal uit voertuig en het aantal feiten (beide incl. pogingen)

Mogelijke partners

Gemeenten
Parket
Provincie (preventie)
Federale politie: voornamelijk FGP en CSD
Buurtinformatienetwerken
Omliggende lokale politiezones

Strategische doelstelling m.b.t. drugs

De politiezone Kastze levert met een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het beheersen van de problematiek van druggebruik en aan het vergroten van de straffkans van drugshandelaars en -fabrikanten.

Toelichting:

- Uit de cijfers van de criminaliteitsbarometer van de PZ Kastze (cfr. punt 1.1.2.2 Analyse van misdrijven tegen personen) blijkt dat in 2018 het aantal vastgestelde drugsdelicten toenam met 34% tegenover het basisjaar 2014 (voornamelijk op het vlak van bezit en handel). Deze stijging is ook waar te nemen in het arrondissement Halle-Vilvoorde en men kan dus spreken over een maatschappelijke trend.
- Op de vraag wat de lokale politie prioritair moet aanpakken (cfr. punt 1.1.3.4 Politiewerking) werd drugsverkoop in het openbaar door de respondenten van de bevolkingsbevraging op de vierde plaats gezet binnen het domein criminaliteit. Bovendien werd het controleren van alcohol en drugs in het verkeer op de eerste plaats gezet in de top-5 binnen het domein verkeer. Dit geeft aan dat er bij de bevolking van de PZ Kastze draagvlak is voor het inzetten op de aanpak van drugs.
- Hulpverlener en socioloog Sam Vos: "Er is niet alleen de fysieke aftakeling bij drugsverslaving. Er is ook een groeiend aantal depressies en angststoornissen. Er is de impact op het gezin. Kinderen van verslaafden kijken sowieso met een andere blik naar de wereld. Mensen die met verslaving kampen hebben minder werkzekerheid, verliezen sneller hun baan. Dus de kost voor de maatschappij ligt hoog!"⁵⁰
- Drugshandel is vaak een bron van inkomsten voor criminele organisaties en gaat gepaard met andere criminaliteit zoals witwas (vaak via illegale economieën), wapengebruik en -trafiek, afpersing en het financieren van terroristische activiteiten. Het parket van Halle-Vilvoorde wil prioritair inzetten op het vervolgen van deze misdrijven.
- Veelplegers van eigendomsdelicten plegen vaak feiten onder invloed van drugs of om hun gebruik te faciliteren. Samen met de ketenpartners wil de politiezone, via het sociaal politieteam, werken aan een aanklappende aanpak die erop gericht is verslaafden maximaal te re-integreren en/of structureel te oriënteren naar de hulpverlening.
- Het rijden onder invloed van drugs vormt een even groot risico voor de verkeersveiligheid dan het rijden onder invloed van alcohol. Het strenger handhaven van het gebruik van drugs zou een positieve impact kunnen hebben op de verkeersveiligheid.
- De strijd tegen drugs is een prioriteit voor de partners in de zonale veiligheidsraad (cfr. punt 3.1.1 Verwachtingen/prioriteiten van overheden).

Mogelijke acties

Het opmaken van een strategische analyse met als doel meer inzicht verwerven in dader, slachtoffer, plaats en tijdstip van gebruik, fabricatie en handel en gehanteerde modi
Het opmaken van fiches 'controle van voertuig en persoon in kader van drugs' en 'huiszoeking in kader van drugs'
Het aanklappend opvolgen van jonge (-21j) problematische gebruikers in samenwerking met het parket
Het uitwerken van een project 'leegstand' in het kader van de opsporing van cannabisplantages
Het inzetten van dual purpose ⁵¹ -honden, nadat onze patrouillehonden op deze competentie werden getest en desgevallend een geschikte opleiding gevolgd hebben
Het organiseren van gecoördineerde drugsacties in de nabijheid van grote festivals op het grondgebied van de

⁵⁰ Bron: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2018/04/23/dossier_drugs_raaktantwerpenooitafgekickt/

⁵¹ Definitie dual purpose: patrouillehond en drugshond in één hiertoe opgeleide hond.

PZ Kastze
Het ontwikkelen van hogere expertise bij team recherche door de referentierechercheur een externe stage te laten lopen bij de eenheid drugs van de federale gerechtelijke politie
Het opmaken van een nazorgplan voor problematische druggebruikers (i.s.m. het parket Halle-Vilvoorde en de sociale partners)

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	- Voldoende capaciteit en kennis binnen team recherche en cel intelligence om zachte informatie in te winnen, uit te diepen en te onderzoeken - Voldoende capaciteit binnen team toezicht en interventie om informatiegestuurd te werken en de heterdaadkracht te vergroten op de juiste tijdstippen en de juiste plaatsen
Management van middelen	Budget voor investering in een cameraplan

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
# vastgestelde feiten drugsbezit	Resultaat
# vastgestelde feiten drugsbezit minderjarigen	Resultaat
# vastgestelde feiten drugshandel	Resultaat
# vastgestelde feiten fabricatie en teelt	Resultaat
# voorleidingen drugshandel, -teelt, -fabricatie	Resultaat
% behandelde RIR's binnen 14 dagen	Inspanning
Gewicht van de inbeslaggenomen soft drugs	Resultaat
Gewicht van de inbeslaggenomen hard drugs	Resultaat
# inbeslaggenomen gelden in drugsdossiers	Resultaat

Mogelijke partners

Gemeenten

Parket

Federale politie: voornamelijk FGP en CSD

Brandweer (drugslabo's)

Hulpverleningsinstanties: CAW, maar ook specifiek voor drugsproblematiek

Omliggende lokale politiezones

Strategische doelstelling m.b.t. **cybercrime**

De politiezone Kastze levert met een excellente aanpak een belangrijke bijdrage aan het verhogen van de weerbaarheid van potentiële slachtoffers en aan de strafkans van daders van een cybermisdrijf.

Toelichting:

- Uit de analyse van de misdrijven gepleegd met behulp van ICT (cfr. punt 1.1.2.3) blijkt dat dergelijke misdrijven ook in PZ Kastze aan belang winnen. Cybercrime in ruime en in strikte zin neemt sinds 2015 sterk toe.
- Huidige trends zoals het Internet of Things (IoT), cloudcomputing en de snelle opmars van mobiele internettechnologie zullen de komende jaren doorzetten en daarmee zullen internet en bijgevolg internetgerelateerde criminaliteit nog belangrijker worden.
- De schade voor de economie van cybercrimedelicten werd in 2017 in Nederland begroot op 8 à 10 miljard euro en dat bedrag zal naar verwachting de komende jaren nog toenemen.
- Veel jongeren die actief zijn op het internet, zijn nog niet doordrongen van een veiligheidsreflex als het neerkomt op het delen van informatie of beeldmateriaal. Dat maakt hen zeer kwetsbaar voor o.a. sextortion of cyberpesten. Ook senioren zijn een kwetsbaar doelwit voor vormen van gedigitaliseerde criminaliteit.

- Het 'digitaal' is nog geen 'normaal en integraal' onderdeel van de politieorganisatie in de breedte. De acties die werden ondernomen, zijn het werk van pioniers. Het is belangrijk dat alle operationele medewerkers de mogelijkheden kennen en benutten in al hun taken.
- De strijd tegen cybercrime in ruime en strikte zin is een prioriteit voor de partners in de zonale veiligheidsraad (cfr. punt 3.1.1 Verwachtingen/prioriteiten van overheden).

Mogelijke acties

Doorgedreven sensibiliseren via sociale media en andere kanalen rond internetfraude, informaticabedrog, cyberpesten en andere actuele fenomenen in het kader van cybercrime
Het opmaken van een doelgroepenanalyse met het oog op het ontwikkelen van een preventieaanbod op maat
Het faciliteren en eventueel organiseren van een infomoment voor leerkrachten, jeugd- en sportverenigingen over sextortion, grooming en cyberpesten
Het voorzien van opleidingen voor alle operationele medewerkers, zowel met het oog op een correcte informatieverstrekking aan de burger als met het oog op kwalitatieve vaststellingen
Het aanwerven van een expert 'computer crime' die enerzijds extern ingezet wordt voor gerichte preventie aan lokale doelgroepen en anderzijds intern de politiezone coaching kan geven en een bijdrage kan leveren aan recherchedossiers
Het uitwerken en vastleggen van intakeprocedures met alle belanghebbenden voor de delicten die kaderen onder de 4 noemers ⁵² : - o Cybercrime gericht op computersystemen: ▪ Hacking ▪ Valsheid in informatica ▪ Informaticasabotage - o Cybercrime met een financieel oogmerk: ▪ Internetfraude ▪ Informaticabedrog ▪ Afpersing via het internet - o Cybercrime gericht op personen: ▪ Belaging, smaad, laster, beledigingen, bedreigingen via het internet ▪ Cyberhate (col 13-2013) en cyberpesten ▪ Verspreiden van terroristische boodschap ▪ Verkoop van wapens via het internet ▪ Schending van de auteursrechten - o Kinderpornografie en andere zedendelicten ▪ Verspreiding van een opname naaktheid ▪ Grooming ▪ Kinderlokking
Het voorzien van de mogelijkheid tot aangifte van een cybercrimedelict in het onthaal op afspraak met het oog op een kwalitatieve afronding ervan
Het toezien op een correcte registratie van de feiten en het inbouwen van een extra kwaliteitscontrole op het niveau van de vatting
Het voorzien van een aparte pagina op de website waarop alle relevante informatie te vinden is over cybercrime met het oog op preventie en nazorg voor de slachtoffers

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Aanwerven van een specialist computer crime (operationeel profiel) • Kennis en expertise bij operationele medewerkers inzake aangifte van cybercrimemisdrijven • Kennis en expertise binnen lokaal rechercheteam inzake opsporingsmogelijkheden cybercrime
Management van middelen	• Budget voor aanwerving van specialist en specifiek materiaal in ondersteuning van preventie- en researchewerk

⁵² Bron: <https://www.politieacademie.nl/kennisenonderzoek/kennis/mediatheek/PDF/91961.PDF>

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
Bereik van de preventieboodschappen via sociale media	Inspanning
# bereikte leerkrachten en deelnemers op de infomomenten	Resultaat
Opstarten van een digitaal meldingsloket cybercrime	Inspanning
# vastgestelde feiten cybercrime	Effect
Ophelderingspercentage cybercrimedelicten	Resultaat

Mogelijke partners

Gemeenten (o.a. de communicatiedienst)

BIN

Parket

Federale politie: voornamelijk Regional Computer Crime Unit (FGP)

Scholen en jeugdverenigingen

OKRA

Lokale middenstand

Andere lokale politiezones met een LCCU

3.3.1.2 Verkeersveiligheid

Strategische doelstelling

Door in te zetten op een excellente aanpak van ongevalrisicoverhogend, letselrisicoverhogend en asociaal en frauduleus verkeersgedrag levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een verkeersveiliger politiekezone.

Hoger risico op ongeval door:	Hoger risico op letsel door:	Asociaal en frauduleus rijgedrag
• Snelheid • Rijden onder invloed • Roekeloos en agressief rijgedrag • Gsm achter het stuur • Plaats op de rijbaan	• Uitrusting kwetsbare weggebruikers • Overlading • Niet dragen van de gordel en niet respecteren van de regels m.b.t. het kinderzitje	• Niet-verzekerd en niet-gekeurd rijden • Hinderlijk en gevaarlijk parkeren • Vluchtmisdrijf • Rij- en rusttijden • Negeren doorgangsverbod

Toelichting:

- Uit de analyse van de verkeersveiligheid op ons grondgebied (cfr. punt 1.1.2.4) blijkt dat een geïntegreerde en integrale prioritaire aanpak van de verkeersveiligheid op het grondgebied van onze politiekezone gerechtvaardigd blijft. Voorts blijkt uit deze analyse dat er een verhoogde aandacht mag blijven uitgaan naar de zwakke weggebruikers in de verbetering en opvolging van de verkeersveiligheid in onze drie gemeenten. We kunnen bovendien verwachten dat de combinatie van steeds drukker (sluip)verkeer en toenemend fietsverkeer tot een nog grotere kwetsbaarheid van (minderjarige) zachte weggebruikers kan leiden.
- Uit de gemeentemonitor editie 2018 blijkt dat de inwoners van de politiekezone (veel) meer dan de gemiddelde inwoner in het Vlaams Gewest hinder ondervinden van sluipverkeer. Ook de hinder door 'lawaaï door verkeer' wordt in de politiekezone hoger ingeschat dan het gemiddelde in het Vlaamse Gewest.
- De kost van een verkeersongeval is zeer groot, zowel op persoonlijk vlak (medisch, psychologisch, sociaaleconomisch) als voor de maatschappij. Het hoge aantal verkeersongevallen kostte Vlaanderen in 2015 2,4 miljard euro⁵³.

⁵³ <https://www.demorgen.be/nieuws/verkeersongevallen-kosten-vlaanderen-2-4-miljard-euro-per-jaar-bec7fb45/>

- De politiezone ondertekende samen met de gemeentebesturen van Zemst, Steenokkerzeel en Kampenhout het SAVE-charter⁵⁴ waaruit ons gezamenlijk engagement spreekt voor een verkeersveilige politiezone.
- Het negeren van een doorgangsverbod (vb. sluiptverkeer, tonnagebeperking), rijden zonder geldige verzekering of keuringsattest, hinderlijk parkeren en vluchtmisdrijf zijn asociale fenomenen, waarvoor zowel bij de bevolking als bij de gerechtelijke en bestuurlijke overheden veel draagvlak bestaat om streng te handhaven. Onze focus gaat ook naar het niet respecteren van rust- en rijtijden en de sociale dumping die er vaak mee gepaard gaat.
- Verkeersveiligheid is een prioriteit voor de partners in de zonale veiligheidsraad (cfr. punt 3.1.1 Verwachtingen/prioriteiten van overheden).

Mogelijke acties

Het opmaken (en jaarlijks actualiseren) van een strategische analyse van de verkeersongevallen met lichamelijk letsel en stoffelijke schade van de voorbije twee jaar. In deze analyse wordt per kritiek kruispunt (te definiëren) op basis van de rijbewegingen en vaststellingen geëvalueerd wat de politie kan doen (handhaving, preventie) en welke adviezen de politie kan geven aan de partners (infrastructureel, educatief)
(Preventieve) communicatie- en sensibiliseringscampagne specifiek gericht op kwetsbare weggebruikers
Het opstarten van een zonaal verkeersoverleg met alle interne partners waarin het verkeershandhavingsbeleid en infrastructurele maatregelen worden besproken en gemeentelijke initiatieven worden gedeeld
Het inzetten - binnen team verkeer - van een dagelijkse toezichtploeg tijdens weekdagen, die op kwetsbare tijdstippen proactief en repressief kan handhaven op de prioriteiten
Het organiseren van lokale verkeersacties 'light' (2/maand) en 'full' (1/maand) op kwetsbare tijdstippen, georiënteerd op de prioriteiten in het zonaal veiligheidsplan
Het werken met verkeersactiemaanden ⁵⁵ binnen team toezicht en interventie en de wijkteams, waarin de focus wordt gelegd op één of meerdere thema's uit het zonaal veiligheidsplan
Het consequent dagelijks opvolgen van ANPR-camera's voor wat betreft vluchtmisdrijf, het rijden zonder rijbewijs, het rijden zonder keuring en het rijden tijdens een verval van het recht tot sturen
Het inzetten van 3 digitale flitscamera's in eigen beheer om zo optimaal te voldoen aan de handhavingsvragen van de lokale verkeerscellen
Het informeren van de bevolking over de politionele aanpak van niet-gekeurde en niet-verzekerde voertuigen
Het actief opsporen van daders van vluchtmisdrijf via een oproep op sociale media en gebruik van camera's
Gerichte communicatie aan vrachtwagenbedrijven, wiens chauffeurs in overtreding worden bevonden met de tonnagebeperking, rij- en rusttijden of overlading

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Capaciteit binnen team verkeer en team toezicht en interventie voor verkeershandhaving en projectmatig werken rond verkeersveiligheid
Management van middelen	• Budget voor bijkomende digitale snelheidscamera's • Aanwerving van agenten van politie in vervanging van twee gemeenschapswachten

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
# verkeersongevallen met lichamelijk letsel	Effect
# verkeersongevallen met lichamelijk letsel waarbij kwetsbare weggebruikers betrokken zijn	Effect
# verkeersongevallen met lichamelijk letsel onder invloed van alcohol	Effect

⁵⁴ Het charter werd ondertekend op 22 mei 2019 en bestaat uit zeven SAVE-doelstellingen die een grotere veiligheid beogen voor elke weggebruiker en voor jongeren en kinderen in het bijzonder, waaronder het opmaken van verkeersveiligheidsanalyses, het garanderen van een hoog handhavingsniveau, het voeren van een actief sensibilisatie- en educatiebeleid en het optimaliseren van de opvang van de verkeersslachtoffers.

⁵⁵ De planning van de acties wordt optimaal afgestemd op de arrondissementale en provinciale acties.

# verkeersongevallen met lichamelijk letsel onder invloed van drugs	Effect
# verbalisaties snelheid	Resultaat
# metingen snelheidshandhaving	Inspanning
# verbalisaties rijden onder invloed/totaal aantal blaasprestaties	Resultaat
# verbalisaties gsm	Resultaat
# acties fietsen tegen de rijrichting	Inspanning
# verbalisaties sluipverkeer	Resultaat
# verbalisaties tonnagebeperking	Resultaat
# verbalisaties parkeren	Resultaat
# verbalisaties niet-verzekering	Resultaat
# verbalisaties niet-keuring (+6 maand)	Resultaat
# ophelderingen vluchtmisdrijf	Resultaat
# verbalisaties rij- en rusttijden	Resultaat
# lessen verkeerspark	Inspanning
# sensibiliseringsacties via sociale media over veilig fietsen	Inspanning

Mogelijke partners

Gemeenten (dienst mobiliteit, openbare werken,...)
 Vlaams Agentschap Wegen en Verkeer
 Vlaamse Stichting Verkeerskunde (preventie)
 Vias Institute (preventie)
 Provincie (preventie)
 Parket
 Federale politie
 FOD Mobiliteit en Vervoer

3.3.1.3 Overlast - bevorderen van een leefbare buurt met respect voor elkaar

Strategische doelstelling

Door in te zetten op een excellente aanpak van overlast en sluikstort levert de politiezone Kastze een belangrijke bijdrage aan een leefbare politiezone.

Toelichting

- Uit de analyse van de criminaliteitsbarometer (cfr. 1.1.2 Het zonaal criminaliteitsbeeld) en uit onze eigen ISLP-cijfers blijkt dat het beschadigen van eigendommen (hoofdzakelijk feiten van vandalisme), hinderlijk en storend gedrag (incl. overlast verbonden aan alcohol- en druggebruik) en verkeersgerelateerde overlast frequent voorkomende fenomenen zijn in PZ Kastze.
- Uit de bevolkingsbevraging kan een top-10 samengesteld worden van buurtproblemen die door de respondenten helemaal wel en eerder wel als een probleem ervaren worden. In die top-10 staan overlastfenomenen zoals sluikstorten en zwerfvuil (plaats 3), hinderlijk parkeren (plaats 5), geluidshinder door verkeer (plaats 7) en van de burens (plaats 8) en iets gestolen of beschadigd aan de buitenkant van auto's (plaats 10).
- Vaak komt overlast voor in de marge van evenementen en fuiven (openbare dronkenschap, druggebruik in publieke ruimte, wildplassen, vechtpartijen,...). De politie stelt vast dat het probleem van 'indrinking' door (minderjarige) jongeren voor een fuif een vergroot risico vormt zowel voor de veiligheid en leefbaarheid op het evenement en in de omgeving, als voor de verkeersveiligheid. Bovendien neemt het gebruik van (soft)drugs toe, zeker bij jongeren. Cannabis en hasj worden steeds zwaarder, met hogere THC-gehalten en dus een grotere hallucinogene werking. De kans om een psychose te ontwikkelen ligt bij drugsgebruikers drie⁵⁶ keer hoger, wat de lokale politie Kastze de voorbije beleidsperiode ook kon vaststellen.

⁵⁶ <https://www.levif.be/actualite/sante/un-joint-tous-les-jours-triple-les-risques-de-psychose/article-normal-1109245.html>

- In de bestuursakkoorden van de gemeenten wordt aangegeven dat er van een geïntegreerde aanpak van sluikestort werk moet worden gemaakt. De samenwerking met de intercommunales Interza en Incovo loopt goed, maar kan nog versterkt worden.

Mogelijke acties

Het vernieuwen van het algemeen politiereglement in samenspraak met de drie gemeentes en het actualiseren van het handhavingsbeleid overlast en GAS
Het evalueren van het protocolakkoord met het parket van Halle-Vilvoorde over de gewone en gemengde inbreuken in het algemeen politiereglement
Het organiseren van buurtoverlegmomenten op wijkzorgniveau
De bevolking stimuleren om meldingen in het kader van overlast- en sluikestortproblemen door te geven op een laagdrempelige manier via een digitaal loket op de website
Het evalueren en actualiseren van het aanbod MEGA ⁵⁷ door de preventieadviseur
Het aanstellen van een referentiepersoon milieu binnen de politiezone die de sluikestortproblematiek en in ruimere mate de milieuproblematiek opvolgt en handhavingsafspraken maakt met de gemeentediensten die aansluiten bij het gemeentelijk handhavingsbeleid
Het uitwerken van een analyse van het fenomeen sluikestort met duiding over dader, modi, plaats en tijdstip
Sensibiliseren over de overlastproblematiek in externe communicatie voor een ontradend effect: aanmoedigen van de meldingen en communiceren van de resultaten
Ondersteuning bieden door verplaatsbare overlastcamera's die kunnen geïnstalleerd worden in de omgeving van evenementen en fuiven, op kwetsbare plaatsen voor sluikestort,...
Bij grootschalige evenementen een gecoördineerde politieactie organiseren, georiënteerd op overlast ten gevolge van alcohol- en druggebruik
Het uitwerken van een procedure tot advies betreffende een tijdelijk plaatsverbod opgelegd door de burgemeester in geval van ernstige verstoring van de openbare orde

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Capaciteit binnen de wijkpolitie voor het opnemen van hun detectie- en signaleringsrol • Capaciteit en expertise voor het uitvoeren van de tactische analyse van het fenomeen sluikestort
Management van middelen	• Budget voor de opmaak, de juridische aftoetsing en de publicatie van een nieuw algemeen politiereglement als handhavingsinstrument • Budget voor het investeren in overlastcamera's • Budget voor de organisatie van buurtoverlegmomenten

Mogelijke indicatoren:

Indicator	Aard
# GAS-PV's beschadiging eigendom	Resultaat
# meldingen over openbare overlast	Effect
# integraal aangepakte overlastdossiers (overleg teamverantwoordelijken)	Resultaat
# GAS-PV's inbreuk drankperimeter	Resultaat
# GAS-PV's wildplassen	Resultaat
# PV (of GAS) wederrechtelijke slagen en/of verwondingen op fuiven	Resultaat
# adviezen plaatsverbod als bestuurlijke maatregel op fuiven aan burgemeester	Resultaat
# GAS-PV's sluikestorten	Resultaat
# ophelderingen sluikestort op basis van camera of ANPR	Resultaat
# GAS-PV's bevuilen openbare ruimte (excl. sluikestort)	Resultaat
# sensibiliserende communicaties over sluikestort op sociale media	Inspanning

⁵⁷ MEGA staat voor Mijn Eigen Goed Antwoord. Het project is bedoeld voor jongeren van het 6de leerjaar. Het brengt hen sociale vaardigheden bij om te weerstaan aan groepsdruk, stress en drugs.

Mogelijke partners:

Gemeenten (preventie, jongerenwerking, evenementen, OCMW,...)
Interza en Incovo
Provincie (preventie, burenbemiddeling, Gemeentelijke Administratieve Sancties)
Federale politie
Parket
Scholen
Jeugthuizen en jeugdverenigingen
Drugspreventiemedewerker Kampenhout
Sociale hulpverlening, waaronder CAW en JAC

3.3.2 Strategische prioriteiten Optimale bedrijfsvoering 2020-2025

Op basis van de verzamelde gegevens en de beleidsvisie werden door de korpsleiding en het politiecollege 3 strategische prioriteiten op het vlak van optimale bedrijfsvoering weerhouden voor de beleidsperiode 2020-2025.

Het investeren in een doeltreffende interne communicatiestructuur en –cultuur wordt niet geformuleerd als een aparte strategische doelstelling, maar vormt de rode draad doorheen de drie strategische prioriteiten optimale bedrijfsvoering en kan dus beschouwd worden als een kritieke succesfactor voor de verdere professionele ontwikkeling van onze interne organisatie.

3.3.2.1 Organisatiebeheersing

Strategische doelstelling

De politiezone Kastze garandeert een professionele dienstverlening door actief in te zetten op organisatiebeheersing. Onder organisatiebeheersing verstaan we het beheersen van risico's en het benutten van opportuniteiten die een impact hebben op sleutelprocessen of op het imago van het politiekorps.

Toelichting

- Uit interne bevestigingen blijkt dat onze medewerkers nood hebben aan een helder werkingskader, waarbinnen zelfsturend gewerkt kan worden.
- Op 29 maart 2011 werd de rondzendbrief CP3 betreffende organisatiebeheersing in de geïntegreerde politie gepubliceerd. Uit het toezichtsonderzoek over de implementatie van deze rondzendbrief door het comité P⁵⁸ (2014) komen enkele aandachtspunten naar voren, die als actie kunnen worden opgenomen.
- Sinds 2017 wordt er jaarlijks in december een korpsrichtlijn organisatiebeheersing gepubliceerd, waarin het beleidsprogramma van het daaropvolgende jaar wordt toegelicht. Deze goede praktijk wordt verdergezet.
- Een politiegebouw moet voldoen aan een aantal reglementaire normen. Enkele daarvan zijn de voorbije jaren geëvolueerd, bijvoorbeeld als gevolg van de risicoanalyse n.a.v. de terreurdaden van 22 maart 2016, de uitbreiding van de aanhoudingstermijn of de Salduz-wetgeving. Het is noodzakelijk dat onze politiegebouwen voldoen aan alle wettelijke vereisten rond veiligheid en discretie.

Mogelijke acties

Het opmaken van een zelfevaluatie van de organisatie (bijv. aan de hand van het zelfevaluatiemodel voor politiezones, aangereikt door de VVSG) en op basis van deze zelfevaluatie actie ondernemen om de risico's te beheersen en de opportuniteiten te benutten

Het uittekenen van de sleutelprocessen

⁵⁸ <https://comitep.be/document/onderzoeksrapporten/2015-10-28%20Implementatie%20omzendbrief%20CP3.pdf>

Het jaarlijks evalueren en actualiseren van bestaande korpsrichtlijnen. Het opmaken van nieuwe korpsrichtlijnen indien nodig
Het opvolgen van de werklast van de verschillende teams en op basis van deze evaluatie gepaste maatregelen nemen
Het opmaken van een heldere functiebeschrijvingen met duidelijk afgebakende verantwoordelijkheden van elke functie (door team personeel, in samenwerking met de teamverantwoordelijken)
Het opvolgen van de uitvoering van de jaarlijkse nota organisatiebeheersing aan de hand van een overzichtelijk stuurbord
Het uitwerken van een intern communicatieplan
Het uitwerken van een documentatiebeheer en archiefbeheer
Het borgen van de interne lesdagen als goede praktijk waarin (geactualiseerde) wetgeving, interne en externe richtlijnen en procedures grondig worden toegelicht
Het laten uitvoeren van een haalbaarheidsstudie 'infrastructuur' in 2020

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Sensibiliseren van de medewerkers m.b.t. kwaliteitsmanagement • Competenties ontwikkelen inzake procesmanagement en risicomanagement bij alle medewerkers, de leidinggevenden en bij de coördinator in het bijzonder
Management van middelen	• Budget om de werkomgeving optimaal af te stemmen op de regelgeving en de noden • Budget voor opleiding van een aantal referentiepersonen

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
# felicitaties	Resultaat
# gegronde klachten	Effect
# in kaart gebrachte en geactualiseerde sleutelprocessen	Resultaat
Medewerkerstevredenheidsonderzoek	Resultaat

Mogelijke partners

Alle medewerkers van PZ Kastze
 Klanten die terugkoppeling geven
 Toezichtsdiensten en parket
 Provinciaal platform voor Leiderschap Strategie en Beleid

3.3.2.2 Informatiegestuurde werking

Strategische doelstelling

Dankzij een effectieve en efficiënte toepassing van de informatiecycclus stemt de politiezone Kastze de inzet van haar kostbare middelen optimaal af op de beschikbare 'intelligence'. Dit op zowel strategisch, tactisch als operationeel niveau.

Toelichting

- De meerwaarde van informatiegestuurd werken is terug te vinden op zowel operationeel (in de dossiers), tactisch (in de organisatie) als strategisch niveau (in de keten).
- Informatiegestuurd werken op tactisch niveau betekent het efficiënt en systematisch oriënteren van beschikbare capaciteit op basis van verzamelde, geanalyseerde en geïnterpreteerde informatie.
- De hoeveelheid beschikbare informatie stijgt exponentieel. Voor de politie is het cruciaal om de info die waarde toevoegt en tot resultaten leidt, te capteren en te laten doorstromen in het kader van een

integraal en geïntegreerd veiligheidsoverleg. Voor een informatiegestuurde werking is het beschikken over innovatieve en performante technologische middelen enerzijds en een effectieve en efficiënte interne en externe communicatie anderzijds uitermate belangrijk.

- Uit interne bevestigingen bleek dat de schotten tussen de diensten kleiner moeten worden. Een goede doorstroming van informatie vereist samenwerking tussen de verschillende diensten.

Mogelijke acties

Het opmaken van een korpskader 'intelligencesturing' met eenduidige werkafspraken als basis voor een effectieve operationele aanpak
Het opmaken van een afsprakenkader rond de opmaak en opvolging van informatierapporten
Het inzetten op een verbeterde informatiepositie van alle wijkinspecteurs door ze o.a. een opleiding (zachte info, gesprekken met tipgevers,...) aan te bieden
Het integreren van een tool ter aansturing en opvolging van operationele opdrachten en een strategisch stuurbord in de interne werking en communicatie
Het uitrollen van de toepassing FOCUS en andere technologische tools die raadpleegbaar zijn op het terrein
Het opstarten van een project virtuele interactie binnen het researcheteam
Het opmaken van een samenwerkingsovereenkomst met de gemeentebesturen m.b.t. de informatie-uitwisseling in het kader van bestuurlijke handhaving en handhaving van milieu- en stedenbouwkundige misdrijven
Intelligent toezicht houden door het uitwerken van een cameraplan voor de politiezone
Intelligent toezicht houden door het verder uitbouwen van het vast ANPR-netwerk, het inzetten van mobiele ANPR en veiligheidscamera's op kwetsbare locaties
Het organiseren van gecoördineerde ANPR-acties en een afsprakenkader hiervoor maken

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Korpscultuur die doordrongen is van het belang van de informatiecycclus. Communicatie, maar ook soms niet communiceren, is de verantwoordelijkheid van iedereen in het korps, ieder op zijn of haar niveau. Correct communiceren hoort hier ook bij. • Kennis van de cel intelligence om de beschikbare informatie te analyseren, te interpreteren en aan te reiken, zowel op operationeel, tactisch als strategisch vlak • Capaciteit en beschikbaarheid voor intelligencegestuurde politiezorg van de cel intelligence en van de wijkpolitie als hoeksteen van de informatiecycclus
Management van middelen	• Budget voor het cameraplan • Budget voor de ontwikkeling van de nieuwe website in eigen beheer • Budget voor digitalisering en performante technologische middelen • Een intern communicatieplan, dat het belang duidt van informatie-uitwisseling en wederzijdse communicatie waarin elke collega een verantwoordelijkheid heeft.

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
Operationeel gebruik van het infocenter	Resultaat
# resultaten op basis van een ANPR-hit	Resultaat
# resultaten op basis van verrijkte info vanuit cel intelligence	Resultaat
Gebruik van mobile office tijdens operationele diensten	Resultaat
Gebruik van FOCUS tijdens operationele diensten	Resultaat

Mogelijke partners

Alle medewerkers van PZ Kastze

Federale politie en voornamelijk CSD en BIC

Andere lokale politiezones
Externe veiligheidsdiensten

3.3.2.3 Korpscultuur #wearekastze

Strategische doelstelling

Onder de noemer #wearekastze investeert de politiezone Kastze in een sterke en verbindende korpscultuur met een vlotte interne communicatie en een mensgericht HR-beleid als steunpilaren.

Toelichting

- De interne bevestigingen brachten enkele verbeterpunten op het vlak van 'collectief' en 'mens' aan het licht (cfr. punt 1.2.2 Beschrijving van de interne context in de politiezone), waaraan de korpsleiding samen met de collega's verder wil werken in een spiegelteam.
- PZ Kastze is er zich van bewust dat haar belangrijkste kapitaal bekwame, integere, tevreden en enthousiaste medewerkers zijn. In ons HR-beleid willen wij hierop inzetten door medewerkers te erkennen en te ondersteunen in hun expertise, door medewerkers zelf beslissingen te laten nemen binnen een duidelijk kader en door waardering uit te spreken voor het werk dat wordt geleverd. Een goede onderlinge communicatie, wederzijds vertrouwen, samenwerking en samenhang zijn hierin onontbeerlijk. Samen staan we sterker.

Mogelijke acties

Het opmaken van een helder kader rond interne communicatie
Het opvolgen van de output van de cultuurspiegel in de vorm van een spiegelteam, samengesteld uit de beleidsadviseur en basised medewerkers
Het uitwerken van een coachingstraject voor de leidinggevenden
Het uitwerken van een waardengericht selectie- en rekruteringsbeleid
Het uitwerken van een levensfasebewust personeelsbeleid en een competentieontwikkelingsplan, rekening houdend met de actuele en toekomstige uitdagingen
Het integreren van dilemmatraining op de korpsdagen of in de lessen geweldbeheersing in het kader van een integriteitsbeleid
Het evalueren en actualiseren van de korpsrichtlijn 'sport op het werk'
Het organiseren van een activiteit voor het goede doel en deelnemen aan lokale activiteiten voor het goede doel
Het opstarten van een project met de medewerkers rond plaats- en tijdsafhankelijk werken

Kritieke succesfactoren en randvoorwaarden

Management van medewerkers	• Voldoende capaciteit binnen team personeel met het oog op continuïteit en kwaliteit van de interne dienstverlening • Coaching en opvolging van hun medewerkers door de leidinggevenden • Voldoende beschikbare instroom vanuit de politiescholen (zgn. aspirantenmobiliteit) • Communicatie, maar ook soms niet communiceren, is de verantwoordelijkheid van iedereen in het korps, ieder op zijn/haar niveau. Correct communiceren hoort hier ook bij.
Management van middelen	• Goede communicatie en ondersteuning vanuit de federale politie bij wijzigende processen inzake 'mobiliteit', 'aanwerving' en 'statutaire aanpassingen' • Budget voor korpsmomenten die bijdragen aan de samenwerking van de operationele teams en de competentieontwikkeling

Mogelijke indicatoren

Indicator	Aard
Medewerkerstevredenheidsonderzoek in najaar 2021	Resultaat
Tevredenheid medewerkers over interne communicatie	Resultaat
Tevredenheid van de medewerkers over de meerwaarde van een 'spiegelteam'	Resultaat
# dilemmatrainingen	Resultaat
# uren 'sport op het werk'	Resultaat

Mogelijke partners

Elke medewerker van PZ Kastze
Externe coaches voor het leiderschapstraject
Provinciaal platform voor Leiderschap Strategie en Beleid

3.3.3 Motivering van niet weerhouden fenomenen

Een doortastende aanpak vraagt dat er keuzes worden gemaakt. Onze politiezone houdt de vinger aan de pols en zal niet nalaten om de zonale veiligheidsraad te betrekken in de evaluatie van de opportuniteit van de gemaakte keuzes.

Het feit dat de politiezone een bepaald fenomeen niet weerhoudt als speerpunt in haar lokaal veiligheidsbeleid, betekent uiteraard niet dat er geen inspanningen worden geleverd in de reguliere werking om een fundamentele bijdrage te leveren aan het welslagen van de doelstellingen uit het Nationaal Veiligheidsplan.

Prioriteit NVP	Inspanningen PZ Kastze in de reguliere werking	Argumentatie
Radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme	- Deze fenomenen waren een strategische doelstelling in het addendum van het zonaal veiligheidsplan 2017-2019 en de goede praktijken worden ingebed in de reguliere werking. - Intern: LOCAD (Lokaal Orgaan voor Dreigingsanalyse) met bijdrage information officer, coördinator politiezorg, wijkmanager. - Extern: LIVC (Lokale Integrale Veiligheidscellen) in iedere gemeente onder regie van de gemeente. - Aandacht voor domiciliefraude: expertise uitbreiden door de organisatie van een gezamenlijke opleiding voor de wijkpolitie en de gemeentelijke partners. Nadien wordt dit fenomeen mee opgevolgd via LOCAD en LIVC.	- Laag aantal geregistreerde feiten op het grondgebied van PZ Kastze (0 in 2016, 1 in 2017, 1 in 2018⁵⁹). - Aandacht voor signalen van deze fenomenen blijft zeer belangrijk. Het kader voor een structurele opvolging via het LOCAD en de LIVC's is gemaakt en werkt goed. De ketenpartners zijn betrokken. - In de komende beleidsperiode worden als strategische doelstellingen thema's gekozen die gelinkt worden aan deze problematiek: drugshandel en informatiemanagement.
Mensenhandel en mensensmokkel	Controles met bijzondere inspectiediensten.	Laag aantal geregistreerde feiten op het grondgebied van

⁵⁹ Bron: Barometer NVP d.d. 30-08-2019, aangeleverd door federale politie – DGR/DRI/BIPOL.

	• Kwaliteitsopvolging.	PZ Kastze (cfr. argumentatiematrix). • Protocols met de Algemene Directie Vreemdelingenzaken zullen worden geactualiseerd. • Kwetsbare instellingen worden opgevolgd. • Er wordt onder regie van de gemeentebesturen werk gemaakt van een versterkt vergunningenbeleid onder de ruimere koepel van een versterkte bestuurlijke handhaving.
Een geactualiseerd integraal en geïntegreerd drugsbeleid (de productie van cannabis, de productie van en handel in synthetische drugs, de import en export van cocaïne, hormonen)	• Opname van productie, handel, bezit van alle soorten illegale drugs als strategische doelstelling voor 2020-2025. • Referentierechercheurs binnen team recherche.	Zie supra punt 3.3.1.1 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020 – 2025.
Sociale en fiscale fraude	• Aandachtspunt voor wijkpolitie in reguliere werking. • Controles met bijzondere inspectiediensten. • Samenwerking met FGP Halle-Vilvoorde bij een vermoeden van fiscale fraude.	• Laag aantal geregistreerde feiten op het grondgebied van PZ Kastze (3 in 2016, 1 in 2017 en 5 in 2018). • Geen fenomeen waarop een projectmatige aanpak voldoende impact heeft. • Voldoende aandacht binnen reguliere werking. Expertise kan worden uitgebreid door opleiding.
Cybercrime en cybersecurity	• Opname als strategische doelstelling voor 2020-2025. • Aanwerving expertprofiel.	Zie supra punt 3.3.1.1 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025
Gewelddiscriminatie, aantasting van de persoonlijke integriteit en discriminatie (intrafamiliaal geweld, seksueel geweld t.a.v. meerderjarigen en seksueel misbruik t.a.v. minderjarigen)	• Intrafamiliaal geweld was in het zonaal veiligheidsplan 2014-2017 een strategische doelstelling. De goede praktijken worden ingebed in de reguliere werking. • Draaiboek intrafamiliaal geweld. • Deelname ketenaanpak intrafamiliaal geweld. • Opstart sociaal politieteam in 2018 (cfr. punt 1.2.1.4 Andere operationele teams). • Referentiepersoon discriminatie in de zone.	• Binnen het researchteam is er een ruime ervaring en expertise inzake dergelijke delicten. Er werden referentierechercheurs aangesteld en het sociaal politieteam werd opgestart in 2018. • Geen fenomeen waarop een projectmatige aanpak voldoende impact heeft. • 'Ad hoc' kwaliteitsgarantie in de politionele dienstverlening (incl. nazorg). • Aandacht voor geweld in de strategische doelstelling 'overlast' voor 2020-2025. • Daling van het aantal feiten in 2018 tegenover 2017 (cfr. punt 1.1.2.2 Analyse van de misdrijven tegen personen).
Georganiseerde	• Opname van woninginbraken,	• Zie supra punt 3.3.1.1

eigendomsriminaliteit en illegale handel in goederen (rondtrekkende daders en illegale wapenhandel)	fietsdiefstallen en inbraken uit voertuig als strategische doelstelling voor 2020-2025. • Diefstal in woning, diefstal aan en uit voertuig, diefstal in handelszaken en (brom)fietsdiefstallen waren ook in het zonaal veiligheidsplan 2014-2019 een strategische doelstelling. • Referentierechercheurs. • Wapeninspecteur. • Deelname aan het overleg eigendomsdelicten met parket, FGP, CSD en andere politiezones van het arrondissement Halle-Vilvoorde.	Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020 – 2025. • Altijd al een prioriteit in ZVP PZ Kastze waardoor reeds vele contrastrategieën (DARK, BIN, diefstalpreventieadvies, ANPR,...) in plaats gesteld zijn. • Het aantal feiten dat wordt gepleegd door rondtrekkende daders, lijkt afgenomen. • Uitdaging oriënteert zich vooral op veelplegers uit de omgeving. Opvolging van veelplegers op wijkzorgniveau volgens de richtlijnen van het parket Halle-Vilvoorde. De lijst wordt geactualiseerd door het AIK. De politiezone zal de mogelijkheid onderzoeken om de opvolging van veelplegers te integreren in de toepassing I+Belgium. • Inzake illegale wapenhandel wordt een interne opleiding voorzien en worden jaarlijks de dossiers die mogelijk niet langer correct vergund zijn, gescreend.
Leefmilieu (gelinkt aan fraude: afvalfraude, biodiversiteit, dierenwelzijn en energiefraude)	• Referentiepersoon dieren. • Referentiepersoon leefmilieu. • Opnemen van het fenomeen sluikstort binnen de strategische doelstelling 'overlast' voor 2020-2025.	• Zie supra punt 3.3.1.3 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025. • Een geïntegreerde controle van afvalverwerkingsbedrijven wordt ingepland. • Samen met het parket wordt werk gemaakt van een handhavingsbeleid dierenwelzijn. • Afvalfraude: laag aantal geregistreerde feiten op het grondgebied van PZ Kastze (4 in 2017 en 1 in 2018)⁶⁰. • Dierenwelzijn: laag aantal geregistreerde feiten op het grondgebied van PZ Kastze (5 in 2016, 8 in 2017 en 3 in 2018)⁶¹.
Verkeersveiligheid	• Opname van verkeersveiligheid als strategische doelstelling voor 2020-2025.	Zie supra punt 3.3.1.2 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025.

⁶⁰ Bron: Barometer NVP d.d. 30-08-2019, aangeleverd door federale politie – DGR/DRI/BIPOL.

⁶¹ Bron: Barometer NVP d.d. 30-08-2019, aangeleverd door federale politie – DGR/DRI/BIPOL.

	• Verkeersveiligheid was ook in het zonaal veiligheidsplan 2014-2019 een strategische doelstelling.	
Verbeteren van de openbare orde (overlast, genegotieerd beheer van de publieke ruimte en illegale transmigratie)	• Opname van de overlastproblematiek als strategische doelstelling voor 2020-2025. • Doortastende toepassing RAAVIS-procedure (informatieuitwisseling met de Algemene Directie Vreemdelingenzaken). • Samenwerking met Fedasil en repatriëringscentrum 127bis. • Kwaliteitsopvolging (advies) van lokale evenementen en consequente uitvoering van risicoanalyse en aanmelding in de applicatie BEPAD. • Noodplanning: politioneel nood- en interventieplan in orde, bijdrage wordt geleverd aan verschillende bijzondere nood- en interventieplannen (van bijv. Brussels Airport, Hydrant Refuelling Systems). • Deelname aan de vergaderingen van de (lokale integrale) veiligheidscellen van de drie gemeenten. • HyCap GBR niveau A-opdrachten (public management - beheer officiële evenementen, sportevenementen, enz.), behalve voor patrouillehondgeleiders.	Zie supra punt 3.3.1.3 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020-2025. • Voldoende kwaliteitsgarantie in reguliere werking. • Evalueren en aanpassen van het algemeen politiereglement. • Aandachtspunt: geplande uitbreiding centra Algemene Directie Vreemdelingenzaken en verdwijning van het Administratief Centrum voor Transmigratie in Steenokkerzeel. Blijvende opvolging van de problematiek van 'verdwijningen' van en overlast door jongeren Fedasil. • Afspraken met organisatoren volgens draaiboek.

Het Nationaal Veiligheidsplan vermeldt tevens enkele transversale thema's waaraan de geïntegreerde politie aandacht schenkt:

Prioriteit NVP	Inspanningen PZ Kastze
Bestuurlijke aanpak en informatie-uitwisseling	• Coördinerende rol bij de opmaak van een vernieuwd algemeen politiereglement. • Rekening houdend met het wettelijk kader (beroepsgeheim), deelname aan een geïntegreerd overleg: ▪ in de vorm van de veiligheidscellen en lokale integrale veiligheidscellen; ▪ rond bestuurlijke handhaving. • Regelmatige handhavingscontroles van instellingen die mogelijk gebruikt worden als dekmantel voor een illegale economie, onder regie van de politie i.s.m. de bijzondere inspectiediensten. • Deelname aan het overleg rond illegale economie en bijzondere wetten.
Internet en ICT als facilitator voor	• Opmaak van een eigen infocenter.

criminaliteit, maar ook voor veiligheidshandhaving en opsporing	• Intern: korpsrichtlijn ANPR. • Opstart cel intelligence in 2018. • Voorzien van een functie computer crime unit binnen team recherche (2020).
Identiteitsbepaling, identiteitsfraude en domiciliefraude	• Opleiding voorzien voor basised medewerkers. • Aandachtspunt binnen reguliere werking wijkpolitie (inschrijvingen, woonstcontroles).
Buitgerichte aanpak	• Organisatie van een interne opleiding buitgericht rechercheren. • Interne sensibilisering bij eerstelijns teams.
Internationale samenwerking	• Voorzien van een interne opleiding internationale politiecontext. • Samenwerken met het AIK Halle-Vilvoorde met het oog op een optimale gegevensuitwisseling met buitenlandse politiediensten. • Bezoek aan buitenlands lokaal politiekorps.
Recherchemanagement	• Opleiding tool GES gevolgd en GES geïntegreerd in lokale werking. • Interne evaluatie kantschriftenbeleid. • Opvolging omzendbrief recherchemanagement parket Halle-Vilvoorde (2018).
Dadergerichte aanpak	• Het in kaart brengen van lokale dadergroepen door cel intelligence. • Permanente evaluatie van pleegplaatsen, tijdstippen en daderprofielen om toezichtcapaciteit zo optimaal mogelijk in te zetten. • Deelname aan het overleg eigendomsdelicten met parket, FGP, CSD en andere politiezones van het arrondissement Halle-Vilvoorde.

Hoofdstuk 4: Beleid en beheer

4.1 Aanpak van de strategische prioriteiten: wendbare beleidsvoering

De wereld verandert snel en wordt steeds onzekerder en complexer. Deze externe context verplicht de politieorganisatie tot een andere manier van werken die meer flexibiliteit en wendbaarheid vraagt. Een politiezone die zich niet de vraag stelt of haar missie, visie, waarden, doelstellingen en structuur nog wel afgestemd zijn op de snel evoluerende wereld, riskeert zichzelf buiten de maatschappij te zetten. Onze belanghebbenden moeten kunnen blijven geloven in en vertrouwen op een klantgerichte en integere politiedienst, die 'mee' is, die weet wat ze wil bereiken, die zichzelf in vraag stelt en snel reageert op opportuniteiten of bedreigingen.

De duidelijke strategische doelstellingen van PZ Kastze die in dit plan geformuleerd worden, zullen tijdens de beleidsperiode 2020-2025 op een wendbare, creatieve, maar bovenal resultaatgerichte manier aangepakt en bereikt worden.

4.1.1 Een heldere jaarplanning

Sinds december 2017 stelt het strategisch team een korpsnota organisatiebeheersing op die de tactische doelstellingen voor het volgende jaar duidt. Het voordeel van deze nota is dat een duidelijk kader gecreëerd wordt voor de medewerkers, waarbinnen het komende jaar gewerkt zal worden.

In deze jaarlijkse nota wordt opgenomen:

- welke korpsrichtlijnen geactualiseerd worden;
- welke nieuwe korpsrichtlijnen opgemaakt worden en waarom;
- welke jaarplanning de politiezone nastreeft op het vlak van criminaliteit, verkeersveiligheid en overlast (bijv. acties DARK tijdens de donkere maanden, acties verkeer 'full' tijdens zomer- en winterBOB,...)
- welke indicatoren opgevolgd worden in het stuurbord en wie erover rapporteert aan de stuurgroep;
- eventueel aangevuld met specifieke richtlijnen (bijv. over de registratie van de capaciteit in de tool GALOP).

Uiteraard kan van de geplande route afgeweken worden om optimaal en wendbaar in te spelen op opportuniteiten of bedreigingen.

Het strategisch team bereidt deze nota voor op een seminarie in november, waarna deze voorgelegd wordt aan de zonale veiligheidsraad en toegelicht wordt aan de medewerkers op de korpsdag.

4.1.2 Wendbare uitvoering

Om de strategische doelstellingen te bereiken, wil de politiezone Kastze haar wendbare aanpak die sinds 2017 werd opgestart, verderzetten. Deze houdt in dat we ons niet meer vastzetten in minutieus vooraf uitgedachte actieplannen met vastgelegde acties en indicatoren. We combineren daarentegen een heldere visie, een duidelijk kader uitgedrukt in de nota organisatiebeheersing met het snel ageren bij opduikende problemen van veiligheid en leefbaarheid, waarbij we rekening houden met de context van dat moment. We gaan gezamenlijk op zoek naar de beste aanpak en sturen, indien nodig, snel en vroegtijdig bij.

Voor een snelle en juiste analyse van opduikende fenomenen of tendensen is het cruciaal om deze permanent te monitoren. Hierin is een belangrijke taak weggelegd niet alleen voor de cel intelligence, maar voor elke

medewerker. De politiezone ontwikkelde een stuurbord dat toegankelijk is voor elke medewerker op het intranet, maar dit dient nog verder verfijnd te worden.

De cel intelligence levert input die ofwel besproken wordt op het wekelijks overleg van de teamverantwoordelijken ofwel op de vergadering van de stuurgroep, afhankelijk van de aard van het probleem. Indien uit de analyse blijkt dat het gaat om een operationeel en op het eerste gezicht tijdelijk probleem, worden op het wekelijks overleg van de teamverantwoordelijken teamoverschrijdende kortetermijnacties opgestart, eventueel in samenspraak met andere ketenpartners. Indien het gaat om structurele tendensen, waarvoor er een langetermijnproject met een beleidsmatige invalshoek (bijv. opmaak nieuw afsprakenkader,...) dient opgestart te worden, wordt dit besproken tijdens de vergadering van de stuurgroep. Bij de uitwerking van de acties en projecten wordt er rekening gehouden met onze 4 pijlers voor een excellente aanpak (cfr. 3.3.1).

Per problematiek wordt een projectcoördinator of piloot aangesteld, die, ondersteund door de clustercoördinatoren en samen met de andere medewerkers, verantwoordelijk is voor:

- het rapporteren aan de beleidsmedewerker over de gedetecteerde problematiek en de link met het zonaal veiligheidsplan;
- de ondernomen acties;
- de bekomen resultaten en effecten.

De rapportering die de beleidsadviseur ontvangt, wordt opgenomen in de evaluatie van het zonaal veiligheidsplan aan de zonale veiligheidsraad. De beleidsadviseur kan op haar beurt thema's, aangereikt door de zonale veiligheidsraad, het politiecollege, de politieraad en het strategisch team, overmaken aan het gepaste overlegorgaan.

4.1.3 De beleidsopvolging

Strategisch team

Het strategisch team bestaat uit de korpschef, de coördinatoren en de beleidsadviseur. Tijdens de tweewekelijkse vergaderingen worden o.a. de strategische thema's uit het zonaal veiligheidsplan opgevolgd. Het strategisch team bereidt de agenda voor van het politiecollege, de politieraad, het basisoverlegcomité en de zonale veiligheidsraad en rapporteert tijdens deze vergaderingen over de (strategische) resultaten.

Stuurgroep

De stuurgroep is een beleidsteam dat samengesteld is uit het strategisch team en leidinggevendenden die enthousiast mee sturing geven aan PZ Kastze. Tijdens deze maandelijkse vergaderingen komen beleidsthema's aan bod, worden de strategische doelstellingen opgevolgd en geëvalueerd op basis van het stuurbord en wordt de beleidsuitvoering, indien nodig, bijgestuurd. De stuurgroep beslist samen met de korpsleiding over de tactische langetermijnaanpak van structurele problemen. De leden van de stuurgroep maken vaak ook deel uit van het overleg van de teamverantwoordelijken en dragen in beide overlegorganen hun steentje bij tot de wendbare aanpak.

Overleg van de teamverantwoordelijken

De teamverantwoordelijken van PZ Kastze komen wekelijks samen onder coördinatie van de coördinator politiezorg om dossiers die een teamoverschrijdende operationele aanpak vereisen, te bespreken. Tijdens dit overleg kunnen bovendien afspraken gemaakt worden om kortetermijnacties op te starten op basis van de aangeleverde input van de cel intelligence, eventueel in samenspraak met andere ketenpartners.

Spiegelteam

Het spiegelteam is een beleidsteam dat bestaat uit basised medewerkers van alle teams van het korps en de beleidsadviseur en is een voortzetting van de workshop die plaatsvond in het kader van de cultuurspiegel. In de komende beleidsperiode zullen zij regelmatig samen reflecteren over de thema's die aangereikt werden in de cultuurspiegel en over de interne strategische doelstelling #wearekastze. Enerzijds worden in dit team bepaalde beleidsbeslissingen afgetoetst, anderzijds wordt er van dit team verwacht dat zij mee nadenken over concrete (verbeter)acties.

4.1.4 Monitoring van de beleidsuitvoering

Verschillende digitale platformen werden in het leven geroepen om de beleidsuitvoering te monitoren:

Infocenter

Via het infocenter kan elke medewerker in real time de meldingen en interventies volgen. Op die manier kan een dagverslag gegenereerd worden dat benut wordt in het dagelijks operationeel overleg van de aanwezige teamverantwoordelijken en coördinatoren. Via deze digitale tool kunnen opdrachten aangemaakt en toegewezen worden aan één of meerdere teams. Deze teams kunnen hierover via de tool feedback geven. De coördinator politiezorg volgt de goede werking van het infocenter op.

Stuurbord

Het stuurbord omvat alle indicatoren die door de piloten opgevolgd dienen te worden. Dit beleidsinstrument wordt maandelijks aangevuld door de aangeduide piloot die de opvallende tendensen deelt met de andere leden van de stuurgroep. Uiteraard kan de externe context vereisen dat bepaalde indicatoren toegevoegd, aangepast of geschrapt worden. De beleidsadviseur volgt de goede rapportering via het stuurbord op en neemt dit als basis voor de verantwoording aan het politiecollege en de zonale veiligheidsraad.

Agile

Een wendbare aanpak vereist korte cycli waarin de indicatoren, de acties, de planning en de overlegorganen in vraag gesteld en indien nodig (snel) bijgestuurd worden om zo te komen tot een effectieve en efficiënte verwezenlijking van de strategische doelstellingen.

4.2 Beheer van mensen en middelen

4.2.1 Beheer van de personeelscapaciteit

De toepassing GALOP waarmee de capaciteit wordt opgevolgd, wordt optimaal afgestemd op de prioriteiten in dit beleidsplan. In 2020 zullen de medewerkers bij de registratie van hun capaciteit kunnen kiezen uit nieuwe activiteiten en operaties (bijv. korpsbrede acties, externe prioriteiten uit het zonaal veiligheidsplan). Op deze manier willen we komen tot meer transparantie over de bestede capaciteit en dit niet alleen m.b.t. de reguliere werking, maar ook m.b.t. de externe doelstellingen uit het ZVP. Het monitoren van de personeelscapaciteit biedt bovendien aan de korpsleiding een permanente kijk op het beheer van de menselijke middelen, die, indien nodig, een snelle bijsturing kan initiëren.

4.2.2 Beheer van de financiële middelen

Op basis van de strategische doelstellingen gekozen in dit politieplan, werd een financieel meerjarenplan 2020-2025 voorgelegd aan de politieraad. De voorgestelde investeringen op het vlak van mensen, middelen en infrastructuur zijn belangrijke randvoorwaarden voor het behalen van de strategische doelstellingen. De cijfers hieronder tonen de vooruitzichten en zijn dan ook relatief.

Onderstaande tabel geeft een **prognose** van de begroting voor de jaren 2020-2025. Het is onze ambitie om de gemeentelijke toelagen op peil te houden, zodat de gemeentebesturen de te voorziene budgetten op langere termijn kunnen inplannen.

MEERJARENPLAN BIJ BEGROTING 2020

	B	B	B	B	B	B
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven						
Personeelsuitgaven	€ 7 754 150	€ 8 092 287	€ 8 409 634	€ 8 688 940	€ 8 862 719	€ 9 039 973
Werkingskosten inclusief detacheringen IN	€ 1 213 156	€ 1 225 288	€ 1 237 540	€ 1 249 916	€ 1 262 415	€ 1 275 039
Overdrachten	€ 135 500	€ 80 000	€ 80 000	€ 80 000	€ 80 000	€ 80 000
Schuld	€ 197 000	€ 196 000	€ 165 000	€ 165 000	€ 160 000	€ 143 000
Overboeking (investerings)	€ 322 500	€ 300 000	€ 300 000	€ 300 000	€ 300 000	€ 300 000
	€ 9 716 806	€ 10 281 575	€ 10 301 174	€ 10 497 856	€ 10 679 134	€ 10 852 013
Ontvangsten						
Federale toelagen	€ 2 803 128	€ 2 859 191	€ 2 916 375	€ 2 974 702	€ 3 034 196	€ 3 094 880
Gemeentelijke toelagen	€ 6 816 178	€ 6 933 644	€ 7 171 245	€ 7 400 708	€ 7 518 523	€ 7 626 669
Andere	€ 10 500	€ 10 000	€ 10 000	€ 10 000	€ 10 000	€ 10 000
Detacheringen EX	€ 187 000	€ 190 740	€ 194 555	€ 198 446	€ 202 415	€ 206 463
	€ 9 816 806	€ 9 993 575	€ 10 292 174	€ 10 583 856	€ 10 765 134	€ 10 938 013

Personeelsuitgaven

Uit bovenstaande tabel blijkt zeer duidelijk dat de stijgende personeelsuitgaven en de investeringen voor een informatiegestuurd en technologiegedreven politiezone gedragen worden door de lokale besturen. De federale toelage blijft immers status quo.

Om te kunnen anticiperen op de uitdagingen van een maatschappij die steeds complexer en volatieler wordt, past de zone haar personeelskader aan. Zoals toegelicht in punt 1.2.3 Toekomstige tendensen voor onze organisatie zal de personeelsformatie worden uitgebreid met:

- 1 hoofdinspecteur bijzondere specialisatie computer crime;
- 2 inspecteurs team toezicht en interventie;
- 1 wijkinspecteur;
- 1 assistent team personeel;
- 2 agenten van politie team verkeer.

Volgende functies in het personeelskader zullen uitdoven:

- 1 assistent team onthaal;
- 1 assistent team informatiebeheer;
- 1 hoofdinspecteur team recherche.

Naast de aanpassing van het personeelskader heeft het nieuwe sectoraal akkoord ook een serieuze impact op de opmaak van het financieel meerjarenplan: deze impact wordt geschat op ongeveer 750.000 euro de komende zes jaar. Bovendien zullen de pensioenafrachten vanaf 2022 stijgen van 40% naar 43,5%.

Werkingsmiddelen en investeringen

Onder de strategische doelstelling **criminaliteit** werd o.a. een werkingsbudget voorzien dat voornamelijk zal worden besteed aan intelligente camera's en ondersteunende softwaretoepassingen.

Het budget voorzien voor de strategische doelstelling **verkeer**, gaat voornamelijk naar de aankoop van bijkomende digitale snelheidscamera's met nummerplaatherkenning, de kosten van de betaalterminals, het onderhoud en de ijking van ademanalysetoestellen, de aankoop van extra speekseltesten en softwarepakketten in het kader van de controle op zwaar vervoer,...

In het kader van de strategische doelstelling **overlast** voorziet de zone in de aankoop van bewakingscamera's die geplaatst zullen worden bij evenementen en op overlastgevoelige plaatsen.

De software voor het werken op afspraak, voor de woonstcontrole en voor de digitale aanmelding van inname van het openbaar domein, zijn slechts een greep uit de vele initiatieven die de zone neemt op het vlak van **kwaliteitszorg**. Investeren in digitalisering is noodzakelijk voor een efficiënte organisatie die klaar is voor de toekomst. Onder deze strategische doelstelling vinden we verder de kosten gelinkt aan de noodzakelijke vervangingen in ons voertuigenpark terug, en het budget voorzien voor een haalbaarheidsstudie m.b.t. de infrastructuur.

In het kader van het **informatiegestuurd werken** plant de politiezone de uitrol van een cameraplan: een uitbreiding van de servercapaciteit, de aankoop van een Video Managing Software, een connectie met partner en (buur)politiezone Boortmeerbeek-Haacht-Keerbergen, de aankoop van overlastcamera's en verkeercamera's,... De technologische ontwikkelingen binnen het politielandschap zijn een grote stap vooruit naar een vereenvoudigde en efficiëntere werking, maar noodzaken wel het voorzien van een smartphone of tablet voor elke operationele medewerker. Ook de onderhoudskosten voor alle hardware worden in rekening gebracht.

Het budget dat aan de interne doelstelling **korpscultuur #wearekastze** toegeschreven kan worden, zal besteed worden aan o.a. een leiderschapstraject, opleidingen, een jaarlijks personeelsfeest, wekelijks biofruit en teambuildingactiviteiten.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In haar financiële processen handelt de politiezone steeds vanuit de context van 'maatschappelijk verantwoord ondernemen'. Voor alle kleine en grote aankopen wordt rekening gehouden met volgende overwegingen:

- Noodzakelijkheid/opportuniteit/kritische afweging door de korpsleiding;
- Adviezen van de teamverantwoordelijken en/of coördinatoren;
- Definitieve goedkeuring door korpschef;
- Marktonderzoek en afweging beste prijs/kwaliteit;
- Onderhandelingen met leveranciers;
- Het gebruik van een af te vinken checklist in het kader van transparantie, wettelijkheid, regelmatigheid en beginselen van behoorlijk bestuur (ook voor kleine aankopen);
- Bij elke aankoop: aandacht voor zuinigheid, milieuvriendelijkheid, recyclage van materialen.

Daarnaast wordt op regelmatige basis de stand van de budgetten teruggekoppeld aan de korpsleiding en het politiecollege.

Synergieën

In haar zoektocht naar een optimale aanwending van de beschikbare middelen heeft de politiezone permanent oog voor mogelijke synergieën met politiene partners. Daarom stapte de politiezone in 2019 in een politieassociatie Noordoostrand. De zones in deze associatie verbinden zich ertoe om structureel samen te werken op het vlak van geweldbeheersing en slachtofferbejegening. Andere samenwerkingsmogelijkheden worden nog verder onderzocht.

Goedkeuring van het plan

Voor kennisname van het bovenstaande & voor akkoord over het zonaal veiligheidsplan 2020-2025

Datum ondertekening:

23-10-2019

Leden van de zonale veiligheidsraad

Handtekening

Mevrouw Veerle Geerinckx
Burgemeester Zemst

De heer Kris Leaerts
Burgemeester-voorzitter
Gemeente Kampenhout

De heer Kurt Ryon
Burgemeester Steenokkerzeel

Mevrouw Liesbeth Van Isterbeek
Directeur Coördinator

De heer Filip Van Steenberghe
Waarnemend korpschef PZ Kastze

Mevrouw Ine Van Wymersch
Procureur des Konings

De heer Michel Cornelis
Arrondissementscommissaris

De heer Frederik Verspeelt
Gerechtelijk directeur

The block contains seven handwritten signatures in blue ink, corresponding to the list of members on the left. The signatures are arranged vertically, with each signature placed to the right of its respective name. The signatures vary in style, with some being more stylized and others more legible. The first signature is a large, loopy 'V'. The second is a series of horizontal strokes. The third is a more complex, multi-stroke signature. The fourth is a simple, clean signature. The fifth is a signature with a prominent 'F'. The sixth is a signature with a prominent 'M'. The seventh is a long, horizontal signature.

Bijlagen

Bijlage 1: Opdrachten van federale aard

Bijlage 2: Objectieve argumentatiematrix van de criminaliteitsfenomenen

Bijlage 3: Objectieve argumentatiematrix van de verkeersveiligheid

Bijlage 4: Objectieve argumentatiematrix van de overlast

Bijlage 5: Subjectieve argumentatiematrices

Bijlage 1: Opdrachten van federale aard

TABEL – UITVOERING FEDERALE OPDRACHTEN / PZ KASTZE		
RICHTLIJN	Algemeen en gewenste bijdrage	Uitgevoerd door PZ KASTZE
MFO-1 Verzekeren openbare orde in hoven en rechtbanken	Bijstand voor bewaking in doorgangscel en voorleiding bij magistraten in Brussels Justitiepaleis: een ploeg van 2 man van ma->za, op zo: 1 man (sinds 2006). <u>Voordelen:</u> 1° afleverende PZ dient niet meer te wachten 2° dienstplanning PZ wordt niet meer verstoord	Jaarlijks maakt de CSD de lijst aan van de te leveren diensten en bepaalt de DirCo het aantal beurten die door het interventiekorps geleverd worden o.b.v. de beschikbare capaciteit CIK. 1) <u>Jaar 2018</u> PZ KASTZE: 13/22 beurten uitgevoerd of 253 mensuren FedPol-CIK Halle-Vilvoorde nam 12,5% beurten van PZ's over: 31 beurten of 664 mensuren 2) <u>Jaar 2019</u> PZ KASTZE: 21 beurten te leveren
	MFO-2 HyCap of solidariteit inzake versterkingen bestuurlijke politie	Bijstand aan andere politiezones in het land voor bestuurlijke opdrachten (sinds 2002): 1) <u>Voorzien personeel PZ cfr. bijlage B van MFO-2</u> Een beschikbaarheidsniveau van maximum 7% van het operationeel effectief van de politiezone wordt gevraagd. Dit betekent een effectief van X personeel, waaronder officierenkader, middenkader en/of basiskader. 2) <u>Jaarlijkse prestatielijn per PZ</u> Dit is het maximaal aantal prestatie-eenheden* welke aan PZ kunnen gevraagd worden. (= 1,2% van beschikbaar operationeel effectief) a. deze prestatie-eenheden worden eenheden HyCap (EH) genoemd. Deze EH zijn de gepresteerde mensuren waarbij deze in het weekend dubbel tellen, alsook deze van de (patrouille)hondengeleiders in de week

TABEL – UITVOERING FEDERALE OPDRACHTEN / PZ KASTZE																							
RICHTLIJN	Algemeen en gewenste bijdrage		Uitgevoerd door PZ KASTZE																				
	3)	<u>Opleiding HyCap-personeel van de PZ</u> Het is aangewezen dat de korpschef – alhoewel niet verplicht – minstens 2,8 maal het aantal te leveren personeelsleden (beschikbaarheids-niveau) laat opleiden. De DirCo organiseert deze training. Deze personeelsleden volgen twee dagen training. De officieren en middenkaders volgen bijkomend een training in leiding en commandovoering.	3)	<u>Ingediende lijst HyCap-personeel PZ KASTZE</u> : n.v.t. OK/ n.v.t. MK/ n.v.t. BK - aangewezen norm van 2,8 (0-> n.v.t. OK, 1-> n.v.t. MK, 3-> n.v.t. BK) - Jaarlijks organiseert de CSD Halle-Vilvoorde 1 TTX/CPX en 2 FTX opleidingen. in 2018 in de PZ KASTZE volgden: - <u>OK</u>: n.v.t. CP de voorziene 3 opleidingen - <u>MK</u>: n.v.t. HINP de voorziene 3 opleidingen - <u>BK</u>: n.v.t. INP de voorziene 2 opleidingen																			
	4)	De HyCap-personeelsleden van de PZ hebben een full-protection uitrusting door de PZ geleverd. De politiezones uit het stelsel HyCap B dienen over beveiligde voertuigen voor ordehandhaving te beschikken.	4)	De samenstelling van de uitrusting is opgenomen in de bijlage E. Zowel de uitrusting als de voertuigen zijn onderworpen aan normering. Deze normen werden door de CSD ter beschikking gesteld van de zones. Er wordt aangedrongen om in het belang van de veiligheid van de personeelsleden deze regels strikt na te leven.																			
MFO-3 Regelt de inzameling en verwerking van de politionele informatie door de politiediensten	1)	Richtlijn opstellen in de politiezone welke het informatiebeheer cfr. MFO-3, zowel de harde (processen-verbaal) als zachte informatie (fiches BO1 t.e.m. 4, informatieverlagen) regelt.	1)	De PZ KASTZE voldoet aan deze voorwaarde. Volledigheid ANG – cijfers voor 2017 en 2018 - barometer van januari 2019: <table><tr><th colspan="3"><21 dagen alles</th><th colspan="3"><21 dagen Diefstal met braak</th></tr><tr><th>2017</th><th>2018</th><th>Nog niet in ANG 2018</th><th>2017</th><th>2018</th><th>Nog niet in ANG 2018</th></tr><tr><td>63,5%</td><td>62,6%</td><td>4,7%</td><td>57,9%</td><td>47,5%</td><td>5,9%</td></tr></table> De kwaliteit van de ANG wordt bepaald door de kwaliteit van de input. Een correcte en tijdige voeding van de ANG is essentieel om tot degelijke analyses te komen.		<21 dagen alles			<21 dagen Diefstal met braak			2017	2018	Nog niet in ANG 2018	2017	2018	Nog niet in ANG 2018	63,5%	62,6%	4,7%	57,9%	47,5%	5,9%
<21 dagen alles			<21 dagen Diefstal met braak																				
2017	2018	Nog niet in ANG 2018	2017	2018	Nog niet in ANG 2018																		
63,5%	62,6%	4,7%	57,9%	47,5%	5,9%																		

TABEL – UITVOERING FEDERALE OPDRACHTEN / PZ KASTZE																				
RICHTLIJN	Algemeen en gewenste bijdrage	Uitgevoerd door PZ KASTZE																		
	2) Registratie van personen met potentieel risico voor de openbare orde (o.a. terroristische, subversieve of extremistische groeperingen).	2) Actueel worden in de PZ KASTZE 36 personen en 11 groeperingen opgevolgd. PZ KASTZE maakt deel uit van de Local Taskforce radicalisme (LTF). Aantal personen opgenomen in de GGB: <table><tr><td>FTF cat1</td><td>FTF cat2</td><td>FTF cat3</td><td>FTF cat4</td><td>FTF cat5</td><td>H TF</td><td>H P</td></tr><tr><td>o</td><td>o</td><td>o</td><td>o</td><td>o</td><td>o</td><td>o</td></tr></table>					FTF cat1	FTF cat2	FTF cat3	FTF cat4	FTF cat5	H TF	H P	o	o	o	o	o	o	o
	FTF cat1	FTF cat2	FTF cat3	FTF cat4	FTF cat5	H TF	H P													
o	o	o	o	o	o	o														
	3) Opstellen van (interventie)dossiers plaatsen voor vitale of kritieke punten.	3) Voor PZ KASTZE zijn er 14 kritieke plaatsen opgelijst.																		
MFO-4 Regelt het toezicht op De naleving van de bewakingsnet en detective wet	1) Zonaal toezicht op lokale stoppunten van de aardetransporten, gelegen in de politiezone, waar een stoeprisico bestaat	1) Indien relevant ontvangt de PZ KASTZE van FedPol-CSD Halle-Vilvoorde een overzichtslijst met de 'intercity' geldtransporten op haar grondgebied voor de volgende dag.																		
MFO-5 Regelt de bijzondere beschermingsopdrachten van personen en onroerende goederen	1) Op vraag van ADCC in overleg specifieke beschermingsmaatregelen t.o.v. personen en instellingen 2) Bij aanwezigheid van een consulaire/diplomatieke post, een internationale instelling/organisatie aanduiden van een contactpersoon binnen de politiezone	Voor de PZ KASTZE zijn door de ADCC volgende punten van federaal belang opgenomen: <table><tr><td>Punt</td><td>Adres</td><td>Maatregelen</td></tr><tr><td>Geen</td><td>o</td><td>o</td></tr></table>					Punt	Adres	Maatregelen	Geen	o	o								
Punt	Adres	Maatregelen																		
Geen	o	o																		
MFO-6 Betreft de werking van het arrondissementeel informatiekruispunt (AIK)	Het AIK Halle-Vilvoorde verwerkt de informatie van bestuurlijke en gerechtelijke informatie ter ondersteuning van de lokale politiezone KASTZE. 1) In de politiezone is er een functioneel beheerder	Naleving van de omzendbrief PLP5bis van 15/05/2007 betreffende de verwerking van de informatie van gerechtelijke en bestuurlijke politie - functioneel en technisch beheer in de politiezones: voorzien van de noodzakelijke (assistenten) functionele beheerders. 1) Er is een functioneel beheerder in de PZ KASTZE.																		

TABEL – UITVOERING FEDERALE OPDRACHTEN / PZ KASTZE		
RICHTLIJN	Algemeen en gewenste bijdrage	Uitgevoerd door PZ KASTZE
	2) Vertegenwoordiging van de lokale politie in het AIK	2) PZ KASTZE is in het AIK vertegenwoordigd door 1 CP-PZ AMOW, 1 INP-PZ TARL en 1 Calog B en 2 Calog C-PZ AMOW. Hiervoor is er een financiële regeling onder de 13 politiezones.
	3) Vertegenwoordiging van de lokale politie in het begeleidingscomité AIK	3) De korpschef van PZ KASTZE zetelt als vertegenwoordiger van de korpschefs Arro Halle-Vilvoorde in het begeleidingscomité AIK Halle-Vilvoorde.
	4) Ondertekening van het arrondissementeel protocolakkoord AIK	4) Het protocol AIK Halle-Vilvoorde van 16-12-2004 werd door de korpschef van PZ KASTZE ondertekend.
MFO-7 Het beheer van dynamische niet-geplande gebeurtenissen waarbij een onmiddellijk en gecoördineerd supra-lokaal politieoptreden in werking wordt gesteld	1) De mechanismen waarin de richtlijn voorziet, beogen de omschrijving van een normatief raamwerk dat voor het geheel van de geïntegreerde politie moet worden ingevoerd. Bij deze invoering dienen de concrete lokale situatie en bestaande goede praktijken voldoende mee in rekening worden gebracht. Protocollen op provinciaal niveau zijn hiervoor het aangewezen instrument.	1) Het provinciaal protocol zal in 2019 worden ondertekend om dan in 2020 uitgevoerd te worden.
Richtlijn Minister Justitie d.d. 20/02/2002 (COL/2002) m.b.t. taakverdeling, samenwerking en coördinatie tussen lokale en federale politie inzake opdrachten van gerechtelijke politie.	1) De lokale politie moet een operationeel kader instellen voor de opsporingsopdrachten en lokaal gerechtelijk onderzoek.	2) De PZ KASTZE besteedde in 2018 11651 uren op 129259 voor lokaal gerechtelijk onderzoek of een capaciteit van 9,01 % (norm is 7% - gemiddelde van de PZ's is 8,76). Daarenboven is er nog capaciteit voorzien voor het APO van 0 uren op 129259 of 0%. (Autonoom Politieel Onderzoek voor gerechtelijke en verkeersdossiers – gemiddelde van de PZ's is 3,17)
	2) De rol van het arrondissementeel recherche-overleg (ARO) wordt benadrukt om praktische problemen inzake deze Col2/2002 aan te pakken en op te lossen.	3) Het ARO vindt in het Arro Halle-Vilvoorde 4x per jaar plaats (vergadercharter ARO van 18/03/2010). De korpschef neemt hieraan deel. Het ARO wordt voorgezeten door de referentiemagistraat van het parket.

TABEL – UITVOERING FEDERALE OPDRACHTEN / PZ KASTZE		
RICHTLIJN	Algemeen en gewenste bijdrage	Uitgevoerd door PZ KASTZE
	3) Inzake verhoor minderjarigen wordt er verwezen naar de beschikbaarheid van een verhoorkamer en een netwerk om permanent over beschikbaar personeel ter zake te beschikken.	4) In het Arro Halle-Vilvoorde zijn er specifieke verhoorkamers beschikbaar in de PZ's AMOW en TARL en in de CSD welke onder voorwaarden kunnen gebruikt worden door de PZ KASTZE. Tevens is er een arrondissementeel netwerk verhoorders minderjarigen aanwezig met een beurtrol permanentie. De PZ KASTZE levert voor deze beurtrol geen opgeleide verhoorder(s). De PZ's TARL en Zennevallei voorzien een docent techniek audiovisueel verhoor minderjarigen (TAM).
Omzendbrief Veiligheid van de Spoorwegen van 15 april 2002 betreffende de verantwoordelijkheid van de bestuurlijke overheid en de taakverdeling tussen de politiediensten	1) Algemeen zal de PZ de basispolitiezorg op zich nemen in de stationsbuurt, in het station en op de perrons. De spoorwegpolitie van de FedPol (SPC) zal optreden in de treinen en op de sporen. 2) In stations waar een SPC-post gevestigd is, moet een samenwerkingsprotocol afgesloten worden tussen de lokale en de SPC van de FedPol.	1) De omschrijving van de PZ KASTZE telt 3 treinstations, nl. te Eppegem, Hofstade en Weerde. De PZ voldoet aan de omzendbrief.

Bijlage 2: Objectieve argumentatiematrix van criminaliteitsfenomenen

GEWICHTEN			20					10					25		15		15		15		GEWOGEN SOM VAN DE RANGORDES (R1xW1) + (R2xW2) + ...	RANGORDE OBJECTIEF LUIK	Som gewichten = 100
			OMVANG IN DE PZ (2019)					OMVANG IN ARRO HALLE-VILVOORDE (2018)					EVOLUTIE IN DE PZ		EVOLUTIE IN ARRO		RISICOGRAAD PZ (# / 1000 inwoners)		CONCENTRATIE-INDEX GRAAD PZ / GRAAD ARRO				
																	Inwoners PZ 47313		Inwoners PZ 47313 Inwoners Arro 506355				
BRON	FEN_nr	FENOMENEN	Aantal PZ	Dark number	Herberekening	Inschatting	Rangorde 1 (R1)	Aantal Arro	Dark number	Herberekening	Inschatting	Rangorde 2 (R2)	% Rangorde 3 (R3)	% Rangorde 4 (R4)	% Rangorde 4 (R4)	% Rangorde 4 (R4)	Graad	Rangorde 5 (R5)	Graad	Rangorde 6 (R6)			
CB_Criminele figuur bij CF_Diefstal vervoermiddel - Autodiefstal	1	AUTODIEFSTAL	23	25,00%	29	29	13	432	25,00%	540	540	15	38%	4	0%	9	0,608	13	0,570	13	1035	12	
CB_Deel IV ICT ICT/online-crime in strikte zin Bestaat uit 4 componenten - Informatiebedrog - Hacking - Valsheid in informatica - Sabotage (!) Zonder misdrijven t.g. gezag van de overheid: weigering medewerking en onwettige uitoefening v.h. openbaar gezag	2	CYBERCRIMINALITEIT (STRIKTE ZIN)	82	90,00%	156	156	7	1014	90,00%	1927	1927	9	41%	3	17%	1	3,293	7	0,865	3	470	1	
CB_Deel IV ICT ICT/online-crime in ruime zin Bestaat uit 9 componenten - bedrog - oplichting - internetfraude - cyberlokking - terrorisme: verspreiden boodschap die aanzet tot terrorisme - wapens en springstoffen: verkoop per postorder/internet van onder wapen - wapens en springstoffen: verkoop per postorder/internet van vuurwapen - zeden: reclame via ICT voor ontucht/aanzetting tot ontucht - zeden: grooming - zeden: kinderpornoografie - zeden - voyeurisme - verspreiding opname naaktheid of intimiteit	3	CYBERCRIMINALITEIT (RUIME ZIN)	77	90,00%	146	146	8	1164	90,00%	2212	2212	6	17%	6	15%	2	3,092	8	0,708	4	580	5	
CB_Criminele figuren bij CF_Diefstal andere Diefstal gewapenderhand + Diefstal met geweld zonder wapen	4	DIEFSTAL MET GEWELD (DIEFSTAL GEWAPENDERHAND + DIEFSTAL MET GEWELD ZONDER WAPEN)	22	30,00%	29	29	13	508	30,00%	660	660	14	19%	5	-5%	12	0,604	14	0,463	17	1170	14	
CB_Criminele figuren bij CF_Diefstal andere Diefstal uit of aan voertuig	5	DIEFSTAL UIT VOERTUIG	104	38,00%	144	144	9	2158	38,00%	2978	2978	4	-4%	14	-9%	13	3,033	9	0,516	14	1110	13	
CB_Inbreukcategorie drugs (totaal) Bestaat uit 6 componenten - Bezit - Handel - Gebruik - Fabricatie - Andere - In- en uitvoer	6	DRUGS	178		178	178	5	2124		2124	2124	7	10%	9	10%	3	3,762	5	0,897	2	545	2	
CB_Criminele figuren bij CF_Diefstal vervoermiddel Bromfietsdiefstal + Fietsdiefstal	7	FIETS- en BROMFIETSDIEFSTALLEN	136	45,00%	197	197	4	1436	45,00%	2082	2082	8	7%	10	4%	6	4,168	4	1,014	1	575	4	
CB_FE Intrafamiliaal geweld (IFG) Bestaat uit 4 componenten - Fysiek - Psychisch - Seksueel - Economisch (binnen het koppel, tegen afstammelingen, tegen andere leden) --> alles apart op te tellen!!	8	GEWELD BINNEN DE FAMILIE (IFG)	102	67,00%	170	170	6	1640	67,00%	2739	2739	5	-2%	12	-1%	10	3,600	6	0,666	9	845	9	
CB NVP 2016-2019 bij Summary - 10. Illegale transnigratie	9	ILLEGALE TRANSMIGRATIE	82		82	82	10	1260		1260	1260	10	13%	8	-1%	10	1,733	10	0,696	7	905	10	
CB_Criminele figuur bij CF_Inbraak - Inbraak in bedrijf of handelszaak	10	INBRAKEN IN BEDRIJVEN OF HANDELSZAKEN	19	25,00%	24	24	15	564	25,00%	705	705	12	-22%	17	-11%	17	0,502	15	0,361	18	1595	18	
CB_Criminele figuur bij CF_Inbraak - Inbraak in gebouw (totaal)	11	INBRAKEN IN GEBOUWEN (TOTAAL)	219	24,00%	272	272	1	4052	24,00%	5024	5024	1	-7%	16	-9%	13	5,740	1	0,578	12	820	6	
CB NVP 2016-2019 bij Summary - 2a. MH - economische uitbuiting - 2b. MH - seksuele uitbuiting - 2c. Mensensmokkel --> optellen	12	MENSENHANDEL EN MENSSENSMOKKEL	1		1	1	18	21		21	21	18	135%	2	-16%	18	0,021	18	0,510	15	1355	16	

CB_Inbreukcategorie Misdrijven tg lichamelijke integriteit Bestaat uit 9 componenten -Opz. slagen en/of verwondingen buiten familie -Opz. slagen en/of verwondingen binnen familie -Andere opzet. misd. tg. lichamelijke integriteit (o.a. kind achterlaten in behoeftige toestand) -Doodslag -Onopzet. misd. tg. lichamelijke integriteit -Misda -Schuldig verzuim -Marteling en mishandeling -Vrouwelijke genitale verminking	13	MISDRUIVEN TEGEN DE LICHAAMELIJKE INTEGRITEIT	168	50,00%	252	252	2	2566	50,00%	3849	3849	3	7%	10	1%	8	5,326	2	0,701	6	560	3
CONTACTEER de 'information-officer' (opvolger LTF) -> gemeenschappelijke gegevensbank indicatoren (keuze van de beste of op te tellen) -aantal personen die moeten opgevolgd worden (FTF'ers, hootpropagandisten, HTF'ers) -aantal RIR's radicalisme, extremisme -aantal PV's -aantal mensen die aan een P2 zijn toegewezen om op te volgen (Opgelet: dit zijn niet altijd inwonenden van de PZ!)	14	RADICALISME EN EXTREMISME	3		3	3	17	48		48	48	17	-55%	18	10%	3	0,063	17	0,669	8	1380	17
CB NVP 2016-2019 bij Summary -4a. Sociale fraude -4b. Fiscale fraude -> optellen	15	SOCIALE EN FISCALE FRAUDE	5		5	5	16	89		89	89	16	178%	1	10%	3	0,106	16	0,601	11	955	11
CB_Criminele figuur bij CF_INBRAAK -woninginbraak (= Strikte zin II)	16	WONINGINBRAKEN	192	23,00%	236	236	3	3300	23,00%	4059	4059	2	-4%	14	-9%	13	4,991	3	0,623	10	820	6
CB_Criminele figuren bij CF_Diefstal andere -Zakkenrollerij	17	ZAKKENROLLERIJ	23	40,00%	32	32	12	494	40,00%	692	692	13	-2%	12	-9%	13	0,681	12	0,498	16	1285	15
CB_Inbreukcategorie Misdrijven tg personen -Zedenmisdrijven	18	ZEDENFEITEN (VERKRACHTING, AANRANDING, SEKTING, KINDERPORNO, ...)	26	80,00%	47	47	11	394	80,00%	709	709	11	15%	7	4%	6	0,989	11	0,706	5	835	8

Bijlage 3: Objectieve argumentatiematrix van de verkeersveiligheid

GEWICHTEN			20		10		25		15		15		15		GEWOGEN SOM VAN DE RANGORDES (R1xW1) + (R2xW2) + ...	RANGORDE OBJECTIEF LUIK	Som gewichten = 100
VKO LL			OMVANG IN DE PZ (2018)		OMVANG IN ARRO HALLE-VILVOORDE (2018)		EVOLUTIE IN DE PZ		EVOLUTIE IN ARRO		RISICOGRAAD PZ (# / 1000 inwoners)		CONCENTRATIE-INDEX GRAAD PZ / GRAAD ARRO				
											Inwoners PZ 47313		Inwoners PZ Inwoners Arro 47313 506355				
BRON	Code	SOORT VKO of SLACHTOFFERS	Aantal PZ	Rangorde 1 (R1)	Aantal Arro	Rangorde 2 (R2)	%	Rangorde 3 (R3)	%	Rangorde 4 (R4)	Graad	Rangorde 5 (R5)	Graad	Rangorde 6 (R6)			
Jaaroverzicht verkeersongevallen # ongevallen met lichamelijk letsel	1	VKO lichamelijk letsel (LL) = VKO met gewonden en/of doden	108	2	1779	2	-4%	3	-3%	2	2,283	2	0,650	3	240	3	
Jaaroverzicht verkeersongevallen Het totaal van # Doden 30 dagen (= # doden 30 dagen + # dodelijk gewonden) + # Zwaar gewonden + # Licht gewonden	2	Totaal aantal SLACHTOFFERS bij VKO LL	133	1	2254	1	-4%	3	-4%	3	2,811	1	0,631	4	225	2	
Jaaroverzicht verkeersongevallen Aantal slachtoffers volgens aard weggebruiker Het totaal van # Doden + # Zwaar gewonden + # Licht gewonden voor fiets + voetganger + bromfiets + motorfiets Totale som	3	Totaal aantal SLACHTOFFERS/ZWAKKE WEGGEBRUIKERS bij VKO LL	69	3	928	3	-3%	2	-1%	1	1,458	3	0,796	1	215	1	
Jaaroverzicht verkeersongevallen VKO met gewonden/doden waarbij zwaar vervoer betrokken was # ongevallen LL	4	VKO lichamelijk letsel (LL) waarbij zwaar vervoer betrokken was	7	4	107	4	4%	1	-7%	4	0,148	4	0,700	2	295	4	
GEWICHTEN			20		10		25		15		15		15		GEWOGEN SOM VAN DE RANGORDES (R1xW1) + (R2xW2) + ...	RANGORDE OBJECTIEF LUIK	Som gewichten = 100
VERKEERSINBREUKEN			OMVANG IN DE PZ (2018)		OMVANG IN ARRO HALLE-VILVOORDE (2018)		EVOLUTIE IN DE PZ		EVOLUTIE IN ARRO		RISICOGRAAD PZ (# / 1000 inwoners)		CONCENTRATIE-INDEX GRAAD PZ / GRAAD ARRO				
											Inwoners PZ 47313		Inwoners PZ Inwoners Arro 47313 506355				
BRON	Inbr_nr	SOORT VERKEERSINBREUK	Aantal PZ	Rangorde 1 (R1)	Aantal Arro	Rangorde 2 (R2)	%	Rangorde 3 (R3)	%	Rangorde 4 (R4)	Graad	Rangorde 5 (R5)	Graad	Rangorde 6 (R6)			
Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken - Snelheid	1	Snelheid	12977	1	264826	1	15%	2	4%	2	274,280	1	0,524	5	200	1	
Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken - GSM	2	GSM-gebruik	549	2	7772	2	12%	4	2%	3	11,604	2	0,756	4	295	2	
Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken - Gordel en kinderzitje	3	Gordeldracht	316	4	4191	3	13%	3	-10%	4	6,679	4	0,807	3	350	4	
Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken Alcohol + Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken Drugs	4	Rijden onder invloed: alcohol- en drugs	405	3	3621	4	10%	5	6%	1	8,560	3	1,197	1	300	3	
Verkeersbarometer_Verkeersinbreuken Zwaar vervoer	5	Zwaar vervoer	57	5	739	5	25%	1	-11%	5	1,205	5	0,825	2	355	5	

Bijlage 4: Objectieve argumentatiematrix van de overlast

GEWICHTEN			35			40		25		GEWOGEN SOM VAN DE RANGORDES (R1xW1) + (R2xW2) + ...	RANGORDE OBJECTIEF LUIK	Som gewichten = 100
			OMVANG IN DE PZ (2018)			EVOLUTIE IN DE PZ		RISICOGRAAD PZ (# / 1000 inwoners)				
								Inwoners PZ	47313			
BRON	FEN_nr	FENOMENEN	Aantal PZ	Inschatting	Rangorde 1 (R1)	%	Rangorde 2 (R2)	Graad	Rangorde 3 (R3)			
Voorstel bron --> CB_DEEL VIII: OVERLAST maar indien de politiezone over betere/meer gedetailleerde cijfers beschikt (vb. ISLP/interventiemodule, eigen statistieken,...), mogen deze ook gebruikt worden. In dat geval 'bron' hier beneden aanpassen!												
CB_Deel VIII : OVERLAST (Vandalisme - Schade) - graffiti - schade onroerende goederen (niet graffiti) - schade andere roerende goederen (niet graffiti) - andere (o.a.opzettelijke vernieling door ontploffing, brandstichting, of opzett. vernieling niet nader bepaald, ... in een publieke ruimte)	1	VANDALISME - OPZETTELIJKE VERNIELING - GRAFFITI	199	199	1	0%	7	4,206	1	340	3	
CB_Deel VIII : OVERLAST (Netheid - Omgeving: Afval dumpen/sluikstorten) - Sluikstorten - Afval dumpen Niet in CB_DEEL VIII: OVERLAST (Netheid - Omgeving) --> Zwerfvuil	2	SLUIKSTORTEN	18	18	5	22%	2	0,380	5	380	4	
CB_Deel VIII : OVERLAST (Geluidshinder) - lawaaierige voertuigen - luide muziek (niet van buren) - lawaaierige machines - werven - andere: geluidshinder niet nader bepaald (waaronder nachtlawaai --> QLF 1875) Niet in CB_Deel VIII : OVERLAST (geluidshinder) --> roepen, lawaaierige buren, alarmen, lawaaierige dieren, vuurwerk	3	GELUIDSHINDER (inclus. nachtlawaai)	3	3	7	17%	4	0,063	7	580	7	
ISLP (dit fenomeen wordt omwille van de andere bron niet afgezet tegen de andere fenomenen)	4	HINDERLIJK PARKEREN	726	726		71%		15,345		0		
CB_Deel VIII : OVERLAST (Storend gedrag niet weerhouden in andere categorieën) Overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik + Hinderlijk gedrag - drugs gebruiken --> gebruik/bezit/handel in een publieke ruimte + drugs invloed publiek (QLF 7786) - Alcohol gebruiken / openbare dronkenschap - Hinderlijk bedelen in een publieke ruimte - Hinder van de vrije doorgang in de openbare ruimte - Intimidatie / lastig vallen / beledigen in een publieke ruimte - Vechten in de openbare ruimte - Andere (o.a. feitelijkheden, twist, verstoring openbare orde, exhibitionisme/voyeurisme, ... in de publieke ruimte)	5	HINDERLIJK/STOREND GEDRAG (incl. overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik)	189	189	2	12%	5	3,995	2	320	2	
CB_Deel VIII : OVERLAST (Storend gedrag niet weerhouden in andere categorieën) Hinderlijk gedrag ZONDER overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik - Hinderlijk bedelen in een publieke ruimte - Hinder van de vrije doorgang in de openbare ruimte - Intimidatie / lastig vallen / beledigen in een publieke ruimte - Vechten in de openbare ruimte - Andere (o.a. feitelijkheden, twist, verstoring openbare orde, exhibitionisme/voyeurisme, ... in de publieke ruimte)	5 A	HINDERLIJK/STOREND GEDRAG (excl. overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik)	72	72	4	32%	1	1,522	4	280	1	
CB_Deel VIII : OVERLAST (Storend gedrag niet weerhouden in andere categorieën) Overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik ZONDER Hinderlijk gedrag - drugs gebruiken --> gebruik/bezit/handel in een publieke ruimte + drugs invloed publiek (QLF 7786) - Alcohol gebruiken / openbare dronkenschap	5 B	OVERLAST VERBONDEN AAN ALCOHOL- OF DRUGGEBRUIK (excl. hinderlijk/storend gedrag)	117	117	3	8%	6	2,473	3	420	5	
CB_Deel VIII : OVERLAST (Storend gedrag niet weerhouden in andere categorieën) - Loslopende honden /rondzwervende dieren	6	LOSLOPENDE DIEREN	15	15	6	22%	2	0,317	6	440	6	

Bijlage 5: Subjectieve argumentatiematrix criminaliteitsfenomenen

		Burgemeester V. Geerinckx	Burgemeester K. Leaerts	Burgemeester K. Ryon	Procureur des Konings I. Van Wymersch	Gouverneur L. De Witte	DirCo L. Van Isterbeek	DirJud F. Verspeelt	Korpschef F. Van Steenberghe	Politieraadsleden
FEN_nr	FENOMENEN	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde
1	AUTODIEFSTAL	11	11	11	5	9	5	11	9	5,2
2	CYBERCRIMINALITEIT (STRIKTE ZIN)	3	3	3	4	8	11	11	3	6,4
3	CYBERCRIMINALITEIT (RUIME ZIN)	3	3	3	2	4	4	3	3	4,7
4	DIEFSTAL MET GEWELD (DIEFSTAL GEWAPENDERHAND + DIEFSTAL MET GEWELD ZONDER WAPEN)	8	7	7	1	9	2	8	6	2,2
5	DIEFSTAL UIT VOERTUIG	1	1	1	6	9	5	4	1	5,8
6	DRUGS	2	2	2	3	3	5	7	2	3,4
7	FIETS- en BROMFIETSDIEFSTALLEN	1	1	1	6	8	6	11	1	4,7
8	GEWELD BINNEN DE FAMILIE (IFG)	6	6	9	1	4	2	11	5	2,4
9	ILLEGALE TRANSMIGRATIE	11	11	11	4	5	5	11	7	7,4
10	INBRAKEN IN BEDRIJVEN OF HANDELSZAKEN	5	5	6	5	8	11	11	4	5,5

11	INBRAKEN IN GEBOUWEN (TOTAAL)	5	4	5	1	2	1	2	4	4
12	MENSENHANDEL EN MENSENSMOKKEL	11	9	11	2	5	5	6	9	6,1
13	MISDRIJVEN TEGEN DE LICHAMELIJKE INTEGRITEIT	7	8	8	1	4	3	10	6	2,6
14	RADICALISME EN EXTREMISME	10	10	10	2	5	3	1	8	5,7
15	SOCIALE EN FISCALE FRAUDE	11	11	11	4	7	6	5	9	7,1
16	WONINGINBRAKEN	1	1	1	1	2	1	11	1	3,9
17	ZAKKENROLLERIJ	11	11	11	4	9	10	11	10	6,7
18	ZEDENFEITEN (VERKRACHTING, AANRANDING, SEXTING, KINDERPORNO, ...)	9	6	4	1	4	2	9	5	2,9

Bijlage 5: Subjectieve argumentatiematrix verkeer

		Burgemeester V. Geerinckx	Burgemeester K. Leaerts	Burgemeester K. Ryon	Procureur des Konings I. Van Wymersch	Gouverneur L. De Witte	DirCo L. Van Isterbeek	DirJud F. Verspeelt	Korpschef F. Van Steenberghe	Politieraadsleden
		Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde
1	Snelheid	1	1	1	1	1	1	2	1	2,1
2	GSM-gebruik	4	4	4	1	3	3	3	4	2,9
3	Gordeldracht	6	6	6	1	4	4	5	6	3,8
4	Rijden onder invloed: alcohol- en drugs	2	2	2	1	2	2	2	2	2,2
5	Zwaar vervoer	5	5	5	3	5	5	5	5	3,6
6	Verkeersagressie	6	6	6	1	4	4	1	6	2,4
7	Hinderlijk parkeren	6	6	6	4	5	5	4	6	3,4
8	Acties gericht op zwakke weggebruiker	3	3	3	1	1	2	3	3	1,8

Bijlage 5: Subjectieve argumentatiematrix overlast

		Burgemeester V. Geerinckx	Burgemeester K. Leaerts	Burgemeester K. Ryon	Procureur des Konings I. Van Wymersch	Gouverneur L. De Witte	DirCo L. Van Isterbeek	DirJud F. Verspeelt	Korpschef F. Van Steenberghe	Politieraadsleden
FEN_nr	FENOMENEN	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde	Rangorde
1	VANDALISME - OPZETTELIJKE VERNIELING - GRAFFITI	2	2	2	5	3	1	1	2	2,9
2	SLUIKSTORTEN	3	3	3	4	2	3	1	3	1,6
3	GELUIDSHINDER (inclus. nachtlawaai)	4	4	4	6	1	2	2	4	3,8
5 A	HINDERLIJK/STOREND GEDRAG (excl. overlast verbonden aan alcohol- of druggebruik)	1	1	1	5	5	4	4	1	2,6
5 B	OVERLAST VERBONDEN AAN ALCOHOL- OF DRUGGEBRUIK (excl. hinderlijk/storend gedrag)	1	1	1	5	5	5	2	1	2,3